

# ZPRÁVA O PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HLAVNÍ ČINNOSTI ORGANIZACE ZA ROK 2025

KNIHOVNA JIŘÍHO MAHENA V BRNĚ, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE





## OBSAH

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| OBSAH .....                                                         | 3  |
| Úvod .....                                                          | 6  |
| 1. Plnění hlavních úkolů organizace .....                           | 8  |
| 1.1. Uživatelé knihovny .....                                       | 8  |
| 1.1.1. Registrovaní uživatelé.....                                  | 8  |
| 1.1.2. Služby pro čtenáře se specifickými potřebami .....           | 10 |
| 1.1.3. Knihovna pro nevidomé a slabozraké .....                     | 11 |
| 1.1.4. Cizinci v KJM .....                                          | 11 |
| 1.2. Výpůjční služby .....                                          | 21 |
| 1.2.1. Zajímavosti ve výpůjčkách .....                              | 22 |
| 1.2.2. E-výpůjčky.....                                              | 24 |
| 1.2.3. Rozvoj výpůjčních služeb na pobočkách.....                   | 26 |
| 1.3. Informační služby .....                                        | 28 |
| 1.3.1. Služby pro seniory .....                                     | 28 |
| 1.3.2. Služby e-governmentu.....                                    | 29 |
| 1.3.3. Publikační činnost.....                                      | 30 |
| 1.3.4. Elektronické databáze .....                                  | 31 |
| 1.4. Kulturní a vzdělávací služby knihovny .....                    | 31 |
| 1.4.1. Kulturní a vzdělávací služby Ústřední knihovny .....         | 32 |
| 1.4.2. Mahenův památník .....                                       | 39 |
| 1.4.3. Kulturní a vzdělávací akce v Hudební knihovně .....          | 40 |
| 1.4.4. Kulturní a vzdělávací akce v Knihovně pro děti a mládež..... | 41 |
| 1.4.5. Vzdělávací aktivity Centra dětského čtenářství.....          | 41 |
| 1.4.6. Aktivity Střediska EUROPE DIRECT BRNO.....                   | 43 |
| 1.4.7. Kulturní a vzdělávací služby na pobočkách .....              | 44 |
| 1.5. Projektová činnost.....                                        | 45 |
| 1.5.1. Realizované projekty .....                                   | 45 |
| 1.5.2. Připravované projekty a podané žádosti.....                  | 46 |
| 1.6. Partnerství a mezinárodní spolupráce .....                     | 47 |
| 1.6.1. Mezinárodní spolupráce.....                                  | 47 |
| 1.6.2. Spolupráce s lokálními partnery .....                        | 48 |
| 1.7. Regionální funkce .....                                        | 49 |
| 1.8. Public relations a marketing služeb.....                       | 49 |
| 1.8.1. Přehled komunikačních kanálů.....                            | 50 |

|         |                                                                                        |    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.8.2.  | Webové stránky.....                                                                    | 52 |
| 1.8.3.  | Média.....                                                                             | 53 |
| 1.8.4.  | Vlastní tiskoviny.....                                                                 | 57 |
| 1.8.5.  | Newslettery a e-mailing.....                                                           | 57 |
| 1.8.6.  | Video prezentace.....                                                                  | 58 |
| 1.8.7.  | Vizuální identita KJM .....                                                            | 58 |
| 1.9.    | Doplňování a zpracování fondů.....                                                     | 58 |
| 1.9.1.  | Financování doplňování knihovních fondů.....                                           | 59 |
| 1.9.2.  | Správa a zpracování knihovních fondů.....                                              | 61 |
| 1.9.3.  | Akviziční projekty v roce 2025.....                                                    | 61 |
| 1.10.   | Knihovní síť, materiální a technické zajištění prostoru .....                          | 62 |
| 1.10.1. | Informační technologie a informační systémy .....                                      | 63 |
| 1.10.2. | Rozšiřování technologie RFID na provozech .....                                        | 63 |
| 1.10.3. | Rozvoj knihovní sítě a materiálního a technického zabezpečení na pobočkách.....        | 64 |
| 2.      | Personální management .....                                                            | 66 |
| 2.1.    | Struktura a počty zaměstnanců ve fyzických osobách a v přepočtu na úvazky .....        | 66 |
| 2.2.    | Přírůstky a úbytky zaměstnanců za sledované období (podle struktury zaměstnanců) ..... | 66 |
| 2.3.    | Platové podmínky .....                                                                 | 67 |
| 2.4.    | Zpráva o plnění úkolů BOZP v roce 2025.....                                            | 67 |
| 3.      | Plnění úkolů v oblasti hospodaření .....                                               | 69 |
| 3.1.    | Výnosy.....                                                                            | 69 |
| 3.1.1.  | Příspěvek od zřizovatele.....                                                          | 69 |
| 3.1.2.  | Příspěvky od městských částí .....                                                     | 70 |
| 3.1.3.  | Transfery ze státního rozpočtu.....                                                    | 70 |
| 3.1.4.  | Neinvestiční transfery od ostatních subjektů.....                                      | 70 |
| 3.1.5.  | Vlastní výnosy .....                                                                   | 70 |
| 3.2.    | Náklady.....                                                                           | 71 |
| 3.3.    | Finanční majetek .....                                                                 | 72 |
| 3.4.    | Pohledávky a závazky .....                                                             | 72 |
| 3.5.    | Dotace a příspěvky neinvestiční .....                                                  | 72 |
| 3.6.    | Investice.....                                                                         | 74 |
| 3.7.    | Fondy.....                                                                             | 75 |
| 3.7.1.  | Fond investic.....                                                                     | 75 |
| 3.7.2.  | Rezervní fond.....                                                                     | 75 |
| 3.7.3.  | Fond odměn .....                                                                       | 76 |
| 3.7.4.  | Fond kulturních a sociálních potřeb .....                                              | 76 |

|      |                                                                                          |    |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.   | kontrolní činnost .....                                                                  | 77 |
| 4.1. | Zhodnocení vnitřního kontrolního systému .....                                           | 77 |
| 4.2. | Informace o výsledcích kontrol provedených u KJM externími subjekty.....                 | 77 |
| 5.   | výsledky inventarizace MAJETKU A ZÁVAZKŮ v roce 2025 .....                               | 77 |
| 5.1. | Inventarizační zpráva za rok 2025 .....                                                  | 77 |
| 6.   | Poskytování informací dle Zákona č. 106/1999 Sb. o svobodném přístupu k informacím ..... | 77 |
| 6.1. | Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti ....  | 77 |
| 6.2. | Počet podaných odvolání proti rozhodnutí.....                                            | 77 |
| 6.3. | Opis podstatných částí dokumentů.....                                                    | 77 |
| 6.4. | Výčet poskytnutých výhradních licencí .....                                              | 78 |
| 6.5. | Počet stížností podaných podle § 16a .....                                               | 78 |
| 6.6. | Další informace vztahující se k uplatňování zákona č. 106/1999 Sb. ....                  | 78 |
| 7.   | Seznam příloh .....                                                                      | 79 |
| 8.   | Seznam zkratk.....                                                                       | 80 |
| 9.   | Seznam grafů a tabulek .....                                                             | 80 |
|      | Seznam tabulek.....                                                                      | 80 |
|      | Seznam grafů.....                                                                        | 81 |
|      | Přílohy.....                                                                             | 82 |

*Autorem fotografie na titulní straně je Jan Mikolášek.*

*Autorem portrétní fotografie ředitelky knihovny Libuše Nivnické je Zbyněk Maděryč.*

## ÚVOD

Kultura a vzdělávání má stále silnější a důležitější význam v životě každého člověka. Jde o oblast, kterou nechápeme jako něco zbytného, co stojí peníze, ale naopak jako sektor přispívající k budování odolné a udržitelné společnosti. Každodenní snadná dostupnost kultury, přístup k informacím a celoživotnímu učení pro každého bez ohledu na věk či sociální status je nástrojem k osobnímu rozvoji i posilování demokracie, nabízí možnost participace a spolupráce v rámci komunit.

Knihovna Jiřího Mahena v Brně (dále KJM) hraje v tomto smyslu dlouhodobě významnou roli a prostřednictvím uskutečňování vlastní vize přispívá k naplňování Strategie kultury a kreativních odvětví ve městě Brně.

Velký potenciál KJM spočívá v rozlehle síti pracovišť na celém území města Brna. Tím přibližujeme možnost čerpání kulturní a vzdělávací nabídky do jednotlivých městských částí, do míst, kde lidé žijí, chodí do škol, pracují. To také umožňuje navazovat důležitá místní partnerství a zapojovat se do života komunit. Strategie knihovny tedy spočívá v péči o zvyšování kvality a přívětivosti stávajících pracovišť, vnášení a kreativní využívání nových technologií včetně zapojení AI, avšak bez ztráty osobního přístupu a podpory kritického myšlení. Zároveň vyhledáváme příležitosti ke vzniku nových kapacit knihovny v rozvojových oblastech města Brna.

To vše by však bylo pouze materiální schránkou, pokud bychom neměli tým vysoce kvalifikovaných pracovníků, zároveň vládnoucích vysokým porozuměním a vstřícností vůči našim klientům. Proto věnujeme velké úsilí přijímání lidí vzdělaných v oboru a podpoře průběžného profesního vzdělávání. K tomu je však extrémně naléhavé dosažení podmínek pro důstojné a relevantní platové ohodnocení zaměstnanců, které je bohužel v naší oblasti systémově podhodnoceno.

Trvale vinoucí se nití v našich aktivitách je spolupráce s mnoha subjekty a zejména participace na řadě projektů samotného města (integrace cizinců, bezbariérové Brno, edukace, mezinárodní projekty a spolupráce, kulturní výměny, rezidence aj.). V tomto smyslu oceňujeme příležitost spolupodílet se na programech Brněnského kulturního fóra. Neméně významná je spolupráce a komunikace s městskými částmi, které o „své“ knihovny v jednotlivých městských částech nejen stojí, ale aktivně je také různými formami podporují.

Knihovna musí být připravena reagovat na změny, které přináší technologický pokrok, vnější společenské vlivy, aktuální tuzemská i mezinárodní témata včetně krizí, ekonomické vlivy. Zároveň podporuje inovace, kreativitu i participaci obyvatel na věcech veřejných.

K rozvoji těchto mnoha vrstev svého působení využívá efektivně nejen zdroje zřizovatele vlastní příjmy, ale aktivně a úspěšně vyhledává prostřednictvím inovativních projektů možnosti vícezdrojového financování.

KJM v hodnoceném roce 2025 byla aktivním hráčem brněnského ekosystému i nepřehlédnutelným inspirujícím subjektem v českém knihovnickém světě a mnoha zahraničních spolupracích. Odras tohoto konstatování naleznete v konkrétnostech na následujících stránkách.

Slovo knihovna u řady lidí stále vyvolává představu tradiční, seriózní až vážné instituce. Mnohdy se proto nepřijdou přesvědčit o jejím skutečném obrazu – o každodenně živém organismu, který nabízí společnost druhých i dostatek soukromí, prostor pro klid i pro zábavu, setkávání se zajímavými a tvůrčími lidmi.

Tento „hotspot“ města si rychle získá vaši přízeň – jakmile ho poznáte, budete se chtít vracet. A právě takovou knihovnu jsme se i v roce 2025 snažili společně vytvářet a lidem nabízet.

Děkuji všem, kdo se na budování knihovny jako místa plného inspirace a poznání podíleli, byli nám oporou na naší cestě i rádci.



**Ing. Libuše Nivnická, ředitelka knihovny**

# 1. PLNĚNÍ HLAVNÍCH ÚKOLŮ ORGANIZACE

## 1.1. Uživatelé knihovny

Knihovna Jiřího Mahena v Brně (dále také KJM) je veřejnou městskou knihovnou. Její cílovou skupinu zahrnuje nejširší spektrum veřejnosti všech věkových skupin. Složení uživatelů knihovny je různorodé a tvoří jej kromě čtenářů také návštěvníci kulturních a vzdělávacích akcí, návštěvníci webových stránek či knihovního katalogu (online návštěvníci) a všichni ti, kteří využívají prostory knihovny pro oddech či vzdělávání.

Kromě českých občanů jsou mezi čtenáři v menší míře také cizinci. Vybrané služby cílíme rovněž na osoby s handicapem a specifickými potřebami.

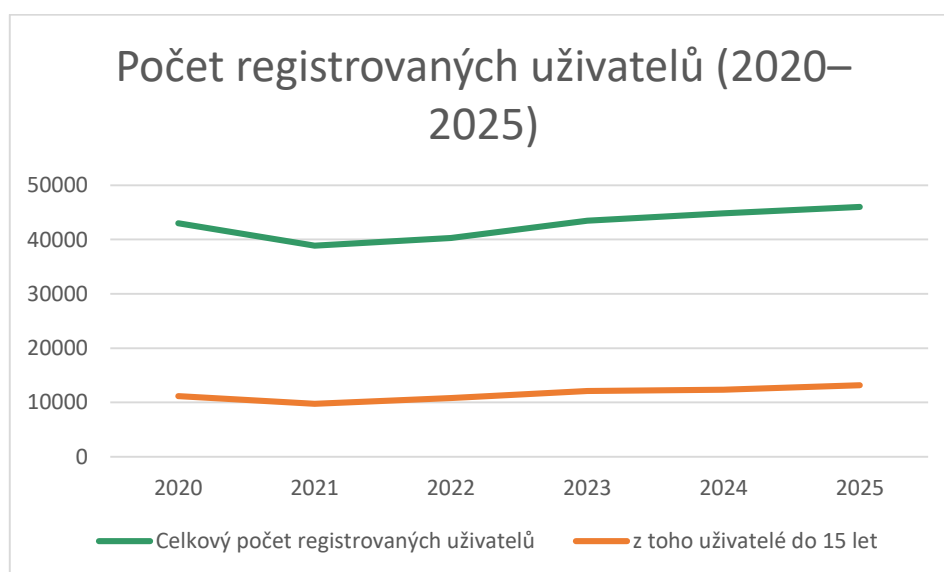
|                      | 2024      | 2025      |
|----------------------|-----------|-----------|
| Návštěvníci celkem   | 2 087 463 | 3 524 285 |
| Fyzické návštěvy     | 620 642   | 662 726   |
| •Půjčoven a studoven | 486 468   | 516 142   |
| •Kulturních akcí     | 42 502    | 97 791    |
| •Vzdělávacích akcí   | 57 981    | 48 793    |
| Online návštěvníci   | 1 466 821 | 2 861 559 |

Tabulka 1 Počet návštěvníků 2025

### 1.1.1. Registrovaní uživatelé

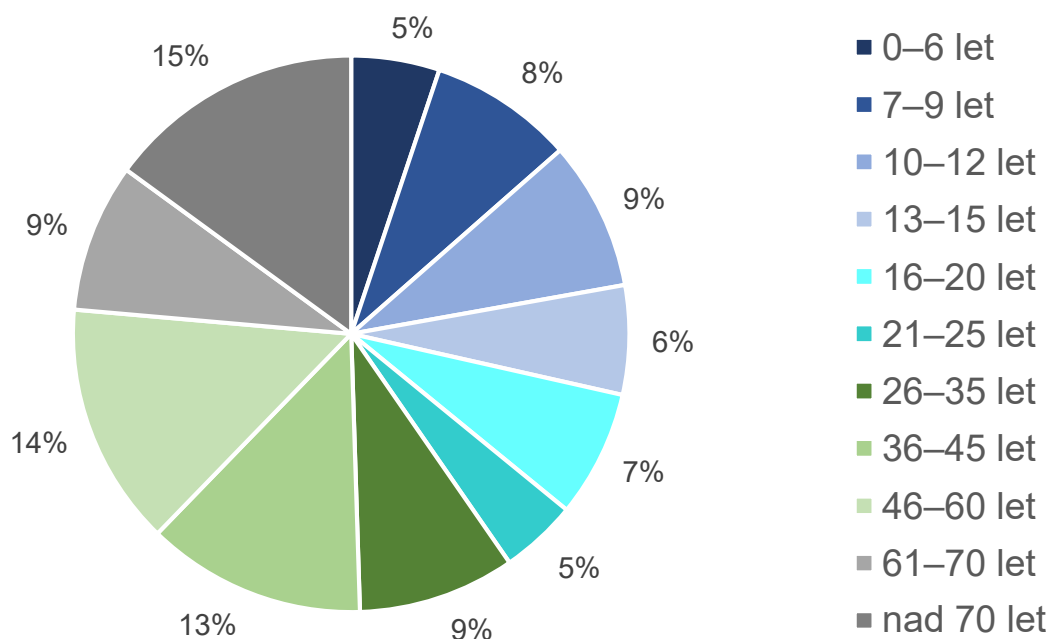
Knihovna evidovala za rok 2025 celkem **45 985** čtenářů, **o více jak 1000 čtenářů více než v roce 2024**. Z toho bylo evidováno **13 157** čtenářů do 15 let (o cca 800 čtenářů více než v roce 2024). Registrovaní čtenáři jsou evidováni v různých kategoriích, podle věku nebo jiných hledisek.

Největší počet čtenářů pochází z Brna (**37 355, cca 10 % obyvatel**). Další místa pokrývají nejbližší okolí Brna, Jihomoravského kraje a velká města Čech a Moravy.



Graf 1 Vývoj počtu registrovaných uživatelů v letech 2020-2025

## Věkové složení čtenářů v roce 2025



Graf 2 Věkové složení čtenářů v roce 2025

| Čtenáři nově zaregistrovaní v daném roce |                              |                              |
|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Věk                                      | Počet registrací v roce 2024 | Počet registrací v roce 2025 |
| 0–6 let                                  | 1 115                        | 1 153                        |
| 7–9 let                                  | 842                          | 1 119                        |
| 10–12 let                                | 452                          | 592                          |
| 13–15 let                                | 271                          | 348                          |
| 16–20 let                                | 570                          | 594                          |
| 21–25 let                                | 467                          | 433                          |
| 26–35 let                                | 1 033                        | 837                          |
| 36–45 let                                | 903                          | 737                          |
| 46–60 let                                | 616                          | 586                          |
| 61–70 let                                | 373                          | 381                          |
| nad 70 let                               | 292                          | 361                          |

| Přehled čtenářů podle kategorií |        |
|---------------------------------|--------|
| Kategorie                       | Počet  |
| Důchodce                        | 9 010  |
| Nevidomí                        | 202    |
| Student 15-26 let               | 5 297  |
| Zaměstnaný                      | 17 177 |
| ZTP, ZTP-P                      | 556    |
| Žák do 15 let                   | 13 136 |

Tabulka 2 Nově registrovaní čtenáři v roce 2025 podle věku a dle kategorií

Nejmladšímu čtenáři v době zápisu do knihovny byly **3 měsíce**. Nejstaršímu čtenáři, v době prodloužení platnosti průkazu v roce 2025, bylo **101 let**.

### 1.1.2. Služby pro čtenáře se specifickými potřebami

KJM obecně propaguje **koncept „Knihovna bez bariér“** a snaží se o zpřístupnění služeb různým skupinám uživatelů. Dlouhodobě usiluje o zlepšování služeb čtenářům se specifickými potřebami, a to nejen pokud jde o čtenáře se zrakovým a sluchovým postižením. K tomuto účelu má zřízenou **interní pracovní skupinu pro bezbariérovost**, která slouží jako poradní orgán pro vedení instituce. Celkově proběhlo **1 setkání** pracovní skupiny v termínu **11. 12. 2025**. Tématem setkání bylo seznámení členů skupiny a dalších zájemců z knihovny s výsledky dotazníkového šetření mezi cizinci – uživateli služeb knihovny (podrobněji o šetření viz kap. 1.1.4.).

KJM v rámci svých aktivit **spolupracovala také s řadou organizací poskytujících služby pro osoby se specifickými potřebami**, handicapované nebo ohrožené sociálním vyloučením. Jmenovat lze NNO Tyfloservis, SONS, Rytmus, Elpida, Kociánka, Psychiatrická klinika FN Bohunice ad.

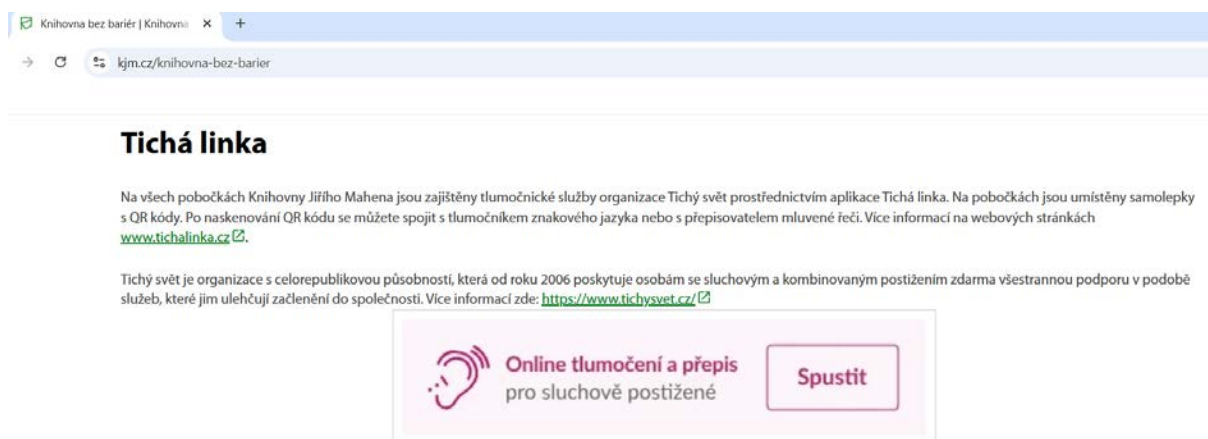
Naši praxi v poskytování služeb pro čtenáře se specifickými potřebami jsme sdíleli na metodických seminářích a konferencích v Česku i zahraničí (viz. 1.6.1 Mezinárodní spolupráce).



Obrázek 1 Pohádkové pásmo divadla OUKEJ hrajícího pro neslyšící i slyšící děti na Muzejní noci 2025

#### **Důležité události v oblasti snižování bariér v KJM**

- **Audit bezbariérovosti pobočky Jírova** – ve spolupráci s OK MMB a studenty Fakulty architektury VUT probíhal v zimním semestru 2025 audit přístupnosti provozu líšeňské pobočky,
- **Tichá linka** – v roce 2025 se slibně rozvíjela spolupráce s organizací Tichý svět, díky které jsme zavedli službu Tiché linky – tlumočení do českého znakového jazyka usnadňující poskytování našich služeb osobám se sluchovým postižením; tlumočení je dostupné buď přes QR kódy umístěné na provozech nebo prostřednictvím tzv. tlačítka pro tlumočení a přepis, které je dostupné na webu KJM v sekci „Knihovna bez bariér“ (<https://www.kjm.cz/knihovna-bez-barier>), kde jsme také aktualizovali dílčí informace k poskytování služeb osobám se specifickými potřebami.



Obrázek 2 Umístění tlačítka Tiché linky na webu KJM

### 1.1.3. Knihovna pro nevidomé a slabozraké

Služby úseku Knihovny pro nevidomé a slabozraké čtenáře dlouhodobě patří k významným a stabilním oblastem činnosti knihovny a reagují na měnící se potřeby cílové skupiny, zejména v oblasti formátů zvukových dokumentů a spolupráce s odbornými institucemi.

**V kategorii nevidomí** bylo v roce 2025 v Ústřední knihovně evidováno celkově **202 čtenářů**, z toho **155 čtenářů obnovilo své členství**.

Čtenářům bylo zpřístupněno **625 nových titulů** (623 z Knihovny a tiskárny pro nevidomé K. E. Macana a 2 z darů).

Celkově bylo v roce 2025 provedeno **13 315 transakcí**. Jejich počet oproti loňskému roku, kdy jsme provedli 13 222 transakcí, mírně vzrostl.

Zájem o zvukové knihy stále výrazně převažuje (11 887 transakcí). **Rostl ale zájem i o výpůjčky periodik** (r. 2024 22, r. 2025 39 výpůjček periodik). Nárůst zaznamenaly také **dokumenty v Braillově písmu**, kdy zatímco v roce 2024 bylo půjčeno 30 těchto knih, v roce 2025 to bylo již 83 titulů.

Dlouhodobým trendem je rostoucí **zájem o nahrávání zvukových knih na paměťová zařízení**. Zodpovězeno bylo **34 odborných dotazů**.

#### **Kulturní a vzdělávací akce a propagace Knihovny pro nevidomé a slabozraké**

- 13 akcí pro celkem 199 účastníků (9 kulturních akcí pro 87 návštěvníků a 4 vzdělávací akce pro 112 účastníků),
- aktivní zapojení čtenářů do přípravy dvou setkání Čtenářského klubu,
- prezentace služeb na odborných a veřejných akcích (SPC pro zrakově postižené, SONS, Technické muzeum Brno – Zažij svět nevidomých),
- prohloubení spolupráce se školou pro zdravotně znevýhodněné Kamenomlýnská, zejména formou pravidelných besed k povinné četbě,
- rozvoj technického zázemí a knihovního fondu v návaznosti na potřeby čtenářů se zrakovým postižením.

### 1.1.4. Cizinci v KJM

**Čtenářů s cizí státní příslušností** je v KJM stále výrazně méně než Čechů, nicméně se vzrůstající kosmopolitizací města je to pro nás **cílová skupina, která nabývá na důležitosti**.

Přítomnost cizinců mezi čtenáři i zájem o cizojazyčnou literaturu napříč spektrem uživatelů služeb knihovny se **odráží také v akviziční strategii**.

**V roce 2025 bylo do fondu KJM zapsáno celkem 349 cizojazyčných knih** v různých jazycích, převážně v angličtině a němčině, ale i ve francouzštině, španělštině, ukrajinštině a ruštině. Část cizojazyčného fondu získáváme díky každoročnímu projektu MK ČR a MZK v Brně Cizojazyčná literatura (viz kap. 1.9.3. Akviziční projekty).

| Pořadí | Jazyk         | Počet      |
|--------|---------------|------------|
| 1.     | angličtina    | 261        |
| 2.     | němčina       | 11         |
| 3.     | francouzština | 9          |
| 4.     | ruština       | 2          |
| 5.     | španělština   | 2          |
| 6.     | ukrajinština  | 64         |
|        | <b>CELKEM</b> | <b>349</b> |

*Tabulka 3 Počet svazků cizojazyčné literatury získaných v roce 2025*

Mezi registrovanými čtenáři jsme k 31. 12. 2025 evidovali **705 cizinců**. Nejvíce jsou mezi registrovanými čtenáři zastoupeni Slováci (643 osob). **Silnou početní skupinu tvoří také Ukrajinci**. Statistické údaje o počtu zaregistrovaných cizinců mohou být mírně zkresleny faktem, že čtenáři jsou evidováni podle místa trvalého pobytu, tudíž cizinci s trvalým pobytem v ČR ve statistice zahrnuti nejsou.

| Země původu         | Počet      |
|---------------------|------------|
| Estonsko            | 1          |
| Francie             | 6          |
| Chorvatsko          | 1          |
| Itálie              | 1          |
| Německo             | 3          |
| Nepál               | 1          |
| Polsko              | 4          |
| Rakousko            | 3          |
| Rusko               | 1          |
| Rumunsko            | 1          |
| Slovenská republika | 643        |
| Slovinsko           | 2          |
| Srbsko              | 1          |
| Španělsko           | 2          |
| Švédsko             | 1          |
| Švýcarsko           | 1          |
| Ukrajina            | 30         |
| USA                 | 2          |
| Velká Británie      | 1          |
| <b>CELKEM</b>       | <b>705</b> |

Tabulka 4 Cizinci s platným čtenářským průkazem v roce 2025

### **Aktivita podporující integraci, služby pro cizince a vzdělávání veřejnosti v migračních a integračních tématech**

#### **Knihovna pro Brňany ze všech koutů světa**

Byla pokračováním série projektů specializovaných na integrační aktivity v KJM, zaměřených na propojování mezinárodní komunity v Brně a zpřístupňování služeb knihovny cizincům a národnostním menšinám. V roce 2025 byl tento projekt podpořen v programu MK ČR Knihovna 21. století částkou 55 000 Kč. Zrealizovali jsme **cyklus integračních volnočasových aktivit**, kde jsme se zaměřili především na rodiny z mezinárodní komunity a dospělé jednotlivce. Vedle tradičních **arteterapeutických workshopů** vedených v češtině a angličtině jsme návštěvníkům nabídli z hlediska účasti velmi úspěšný nový formát **bodyterapie**, **pro nejmenší jsme uvedli divadelní představení v angličtině** nizozemského souboru Wauw. **Umělce původem ze zahraničí jsme zapojili** také do výtvarných a performativních realizací **v rámci Brno Art Week** (performerka Sofie Sorokina - S.N.R.I., kolážové workshopy a instalace ukrajinské výtvarnice Anny Medvetské), uspořádali jsme také další ročník multikulturního odpoledne **Zahradní slavnost** v zahradě pobočky Maloměřice. V rámci volného cyklu **International Meetings & Book Club** se nám dařilo prohlubovat spolupráci se spolkem Vicinis, Brno Expat Center a interkulturními pracovníky Oddělení sociálního začleňování MMB. Díky těmto kontaktům jsme mohli realizovat 2 komunitně pojaté akce iniciované přímo cizineckými komunitami žijícími v Brně. Ve **spolupráci s interkulturní pracovnící pro arabsky mluvící komunitu** a místními Syřany, za odborného vedení migrační socioložky Lenky Šafránkové Pavlíčkové jsme zrealizovali **moderovanou panelovou diskusi o aktuálním dění v Sýrii očima syrských emigrantů „Hlasy, které nejsou slyšet?“** Diskusi moderovala politoložka Klára Berg. Druhou úspěšnou akcí v tomto cyklu byla **jarní oslava perského svátku Nawruz**, kterou pro své krajany i ostatní návštěvníky knihovny uspořádala místní komunita Íránců. V této programové linii jsme uvedli také dvě literární akce

– besedu se spisovatelkou a publicistkou Janou LeBlanc, autorkou úspěšné knihy *České cizinky* mapující **osudy českých expatek v zahraničí** a **pro české a ukrajinské děti** v doprovodu rodičů to byla **literární dílna** ke knize *Společenstvo ztracených rukaviček*, kterou vedla ukrajinská autorka Oksana Maslova. Tato akce byla realizována ve **spolupráci s Ukrajinskou iniciativou Jižní Moravy a ukrajinským konzulátem v Brně**. Pro **potřeby lepšího modelování služeb i zacílené péče o specializovaný fond určený pro cizince** jsme díky financování z tohoto projektu zrealizovali také **dotazníkové šetření** v brněnské mezinárodní komunitě zaměřené na **zjišťování potřeb v oblasti služeb a fondu KJM pro cizince**.

### Otevření Ukrajinské poličky

Dlouhodobá spolupráce s **Ukrajinskou iniciativou Jižní Moravy a Ukrajinským konzulátem v Brně** v roce 2025 pokračovala otevřením speciální sekce literatury v ukrajinštině, která je umístěna v prostoru pro cizojazyčnou literaturu v 2. NP na Kobližné. Slavnostnímu otevření, které proběhlo 21. srpna, předcházela knižní dar přibližně dvou set titulů v ukrajinštině, které postupně katalogizujeme. Slavnostní otevření bylo součástí ukrajinského festivalu Brno bud' láska! Zúčastnil se jej ukrajinský **velvyslanec Vasyl' Zvarych** a **ukrajinská konzulka Anna Proshko** a program doplnilo vystoupení dětského pěveckého souboru Spívánočky a komentovaná prohlídka výstavy Cesta – Stopy příběhů přibližující příběhy dětských ukrajinských válečných uprchlíků. Projekt ukrajinských poliček v knihovnách v evropských měst vzniknul ukrajinské **první dámy Oleny Zelenské**.



Obrázek 3 Označení Ukrajinské poličky v sekci cizojazyčné literatury Knihovny pro dospělé

### Europe Direct Brno

- **Cesta žadatele o mezinárodní ochranu** (duben 2025) – přednáška o průběhu azylového řízení v ČR a zkušenostech žadatelů o mezinárodní ochranu,
- **Příběhy současné migrace** (červen 2025) – autorské čtení a beseda ke knize *Do hranice čisto*, **Speak Dating** (září 2025) – veřejná jazyková a multikulturní akce v rámci Evropského dne jazyků. Podpora jazykové rozmanitosti, mezikulturního dialogu a neformálního vzdělávání,

- **Výstava Matky** (prosinec 2025) – výstava fotografií Kateřiny Kačírek Wieckové znázorňující 10 příběhů žen-matek se zkušenostmi života v cizí zemi. Realizováno ve spolupráci s Centrem pro cizince JMK a NICEF.

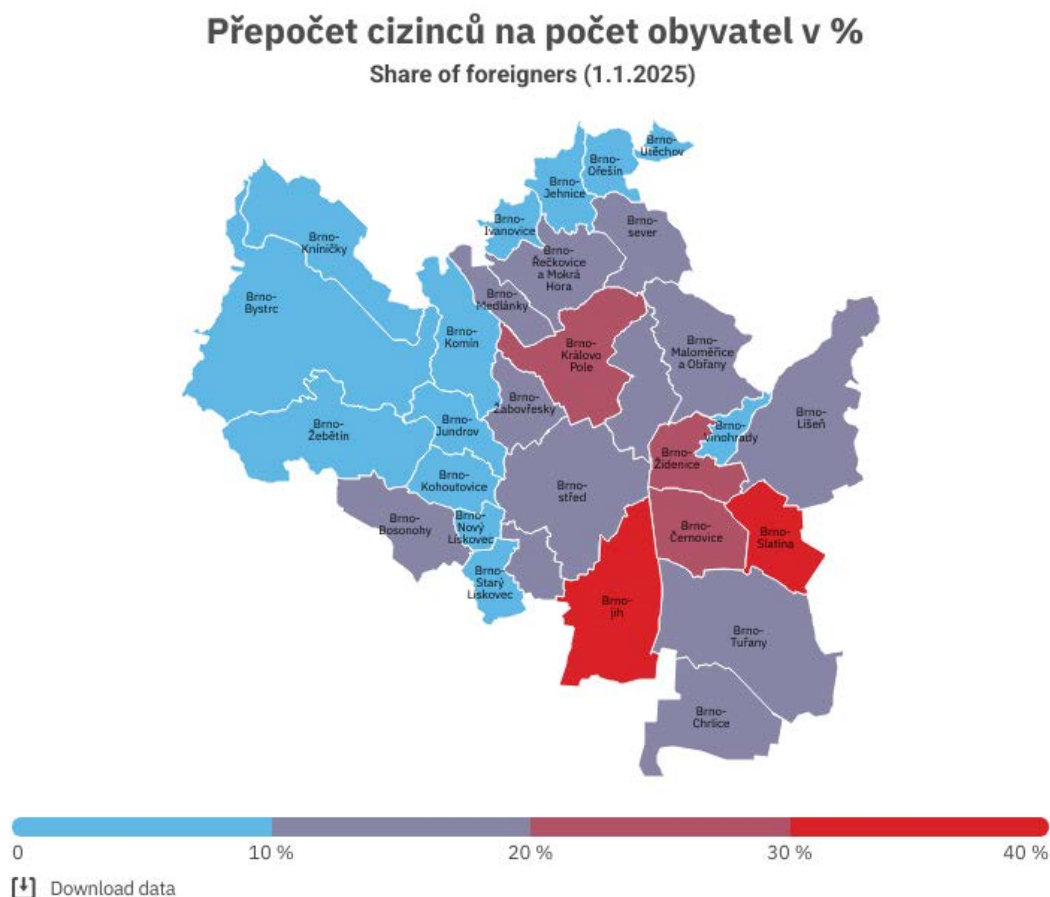
## IN-centrum

Nově **navázalo spolupráci s Centrem pro cizince JMK**, což obohatilo vzdělávací a komunitní aktivity o programy zacílené na mezinárodní komunitu a integraci. Programy se zaměřovaly na **podporu digitálního začleňování cizinců, jejich orientaci v českém digitálním prostředí, rozvoj kariérních kompetencí a zvýšení uplatnitelnosti na trhu práce.**

## Výzkum potřeb pro rozvoj vícejazyčného fondu a služeb KJM

Součástí aktivit projektu Knihovna pro cizince bylo také dotazníkové šetření mezi cizinci žijícími v Brně, kteří jsou stávajícími nebo potenciálními čtenáři a návštěvníky akcí KJM. Dotazníkové šetření zjišťovalo potřeby této cílové skupiny ve vztahu ke knihovně v oblasti péče o specializovaný fond cizojazyčné literatury a literatury pro cizince a dalších služeb poskytovaných knihovnou.

Výsledná výzkumná zpráva výsledná data z dotazníkového šetření i oficiální statistiky Ministerstva vnitra a města Brna o pobytu cizinců zde. Celkově bylo vyplněno **83 dotazníků**. Nejvíce respondentek byly ženy (76 %), nejsilnější věkovou skupinou byla 30–44 let (52 %) a nejčastějším dosaženým vzděláním bylo vysokoškolské (87 %). Jednalo se o cizince žijící v ČR nejčastěji po dobu 3–6 let (45 %), druhá nejpočetnější skupina odpovídající na dotazník zde žije 10–13 let (23 %).



Mapa 1 Přepočet cizinců na počet obyvatel v městských částech (1. 1. 2025)

Mapa podílu cizinců na celkovém počtu obyvatel ukazuje výrazné rozdíly mezi městskými částmi. Podle data.bрно.cz mají nejvyšší podíl cizinců:

- Slatina – přibližně 48 % všech obyvatel,
- Brno-jih – přibližně 41 %,
- dále Královo Pole – zhruba 26 %, Židenice – kolem 24 % a Tuřany – asi 16 %.

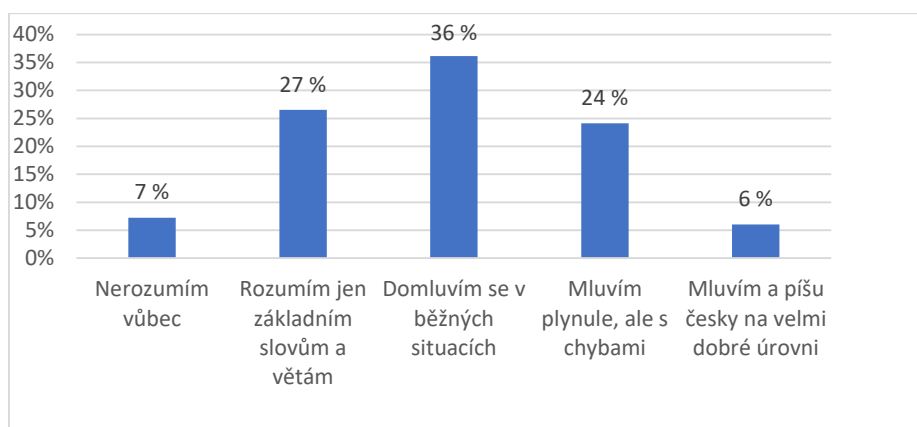
Naopak v některých okrajových městských částech (např. severozápadní část města) je podíl cizinců výrazně nižší (dle legendy se jedná o oblasti s hodnotou pod 10 %).

Pro KJM je důležité, že **vysoký relativní podíl cizinců** se soustřeďuje nejen v centrálních částech, ale i v **satelitních sídlištích a průmyslovějších zónách** (Slatina, Brno-jih, Tuřany). V těchto částech může být knihovna jedním z mála „veřejných prostorů“, kde se cizinci dostávají k informacím, službám a „češtině“.

### Závěry výzkumu a doporučení

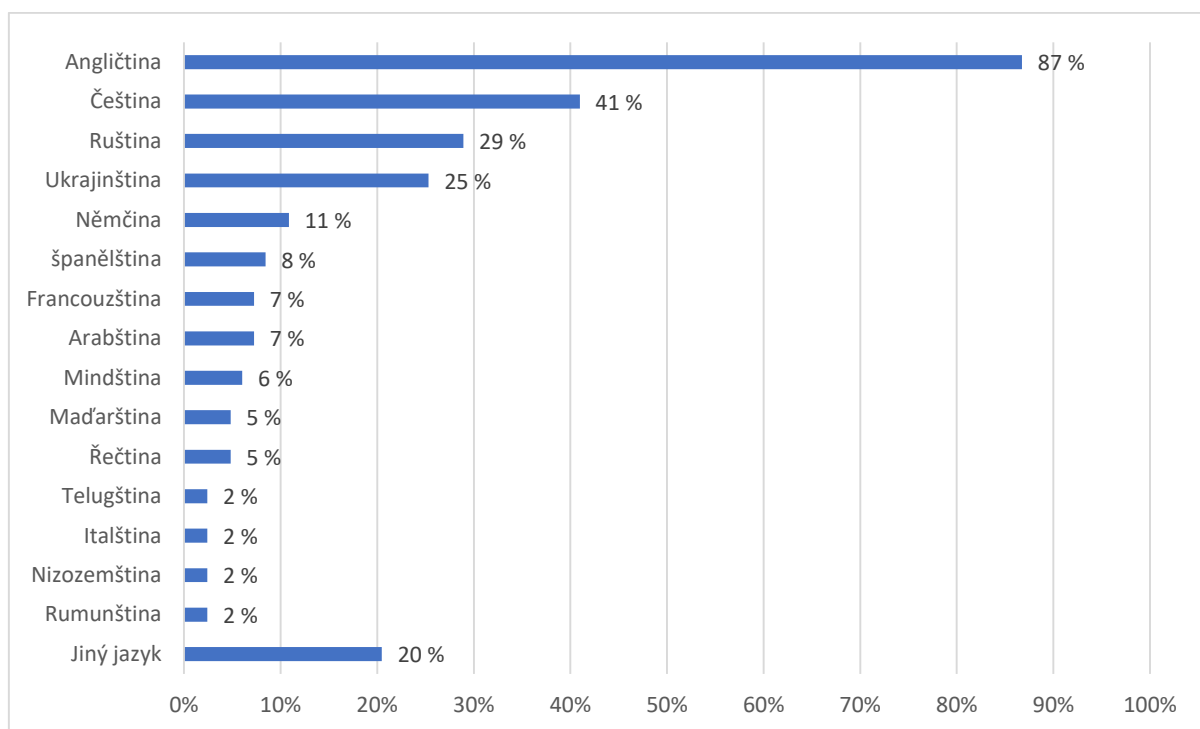
- Vedle již dobře pokrytých světových jazyků **systematicky doplňovat literaturu v jazycích komunit s výraznějším zastoupením v Brně**, a to především ve formě beletrie a dětských knih. **Nejfrekventovanějším jazykem čtené literatury** mezi cizinci **zůstává angličtina**.
- Vysoký zájem o učebnice češtiny pro různé úrovně a věkové skupiny ukazuje, že právě tato část fondu může mít významný integrační dopad – je vhodné se proto zaměřit na systematické budování ucelené řady jazykových učebnic a doprovodných materiálů dostupných na provozech v lokalitách s předpokladem většího počtu usídlených cizinců.
- **Rozvíjet „vlajkové lodě“ pro cizojazyčný fond a služby pro cizince** – dle statistik osídlení, např. na pobočkách v Brně-středu, Brně-severu, Králově Poli, Židenicích, Brně-jih a Slatině.
- Cizinci mají zájem o **komunitní aktivity, čtenářské kluby a aktivity propojující cizince s majoritou**.
- **Vysoká míra pocitu bezpečí v knihovně a důvěry v personál** je velkým kapitálem, na kterém lze stavět. U aktivit pro cizince je vhodné tento aspekt vědomě komunikovat a zachovat individuální, vstřícný přístup.
- Dále výzkumná zpráva doporučuje **rozvíjet vícejazyčnou komunikaci a cílený marketing a posílit nabídku vícejazyčných „welcome“ letáků** popisujících úvodní procedury typu registrace čtenáře nebo poskytující základní informace o knihovně.

### Výběr grafů s výsledky dotazníkového šetření



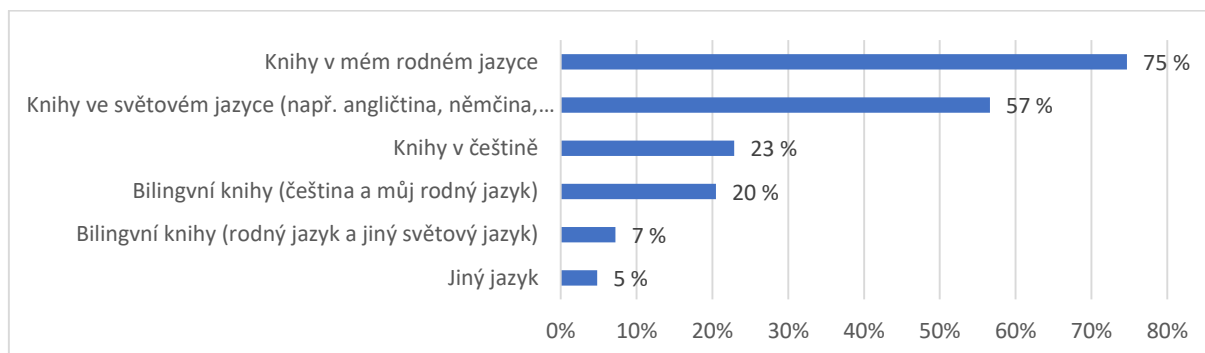
Otázka: Jak hodnotíte svou znalost češtiny?

Graf 3 Sebehodnocení znalosti češtiny (N = 83)



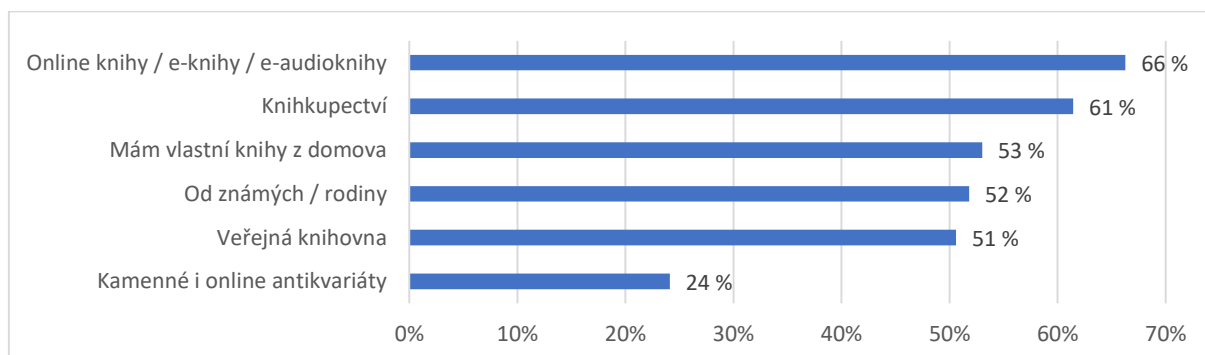
Otázka: V jakých jazycích dokážete číst knihy?

**Graf 4 Jazyky, ve kterých respondenti dokážou číst knihy (N = 83)**



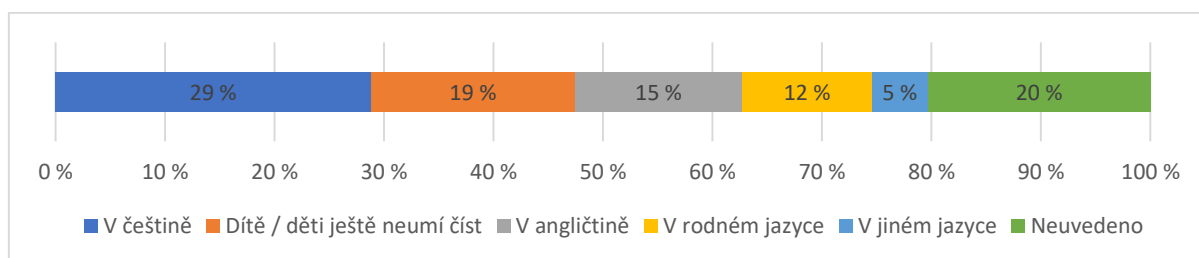
Otázka: V jakých jazycích knihy preferujete?

**Graf 5 Preferované jazyky knih (N = 83)**



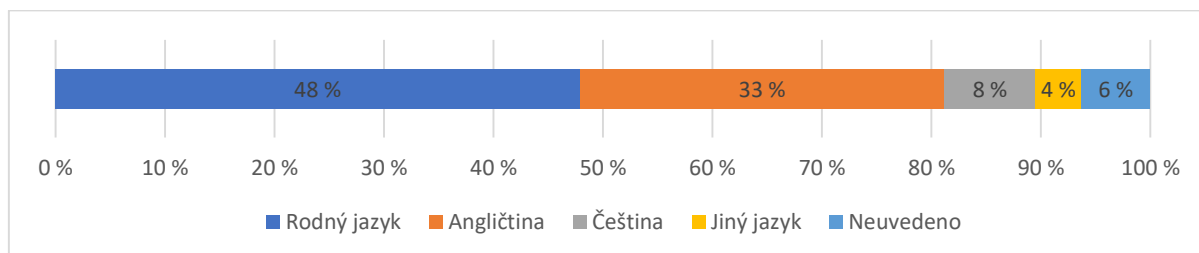
Otázka: Odkud si knihy obvykle půjčujete nebo získáváte?

**Graf 6 Zdroje, odkud respondenti obvykle získávají knihy (N = 83)**



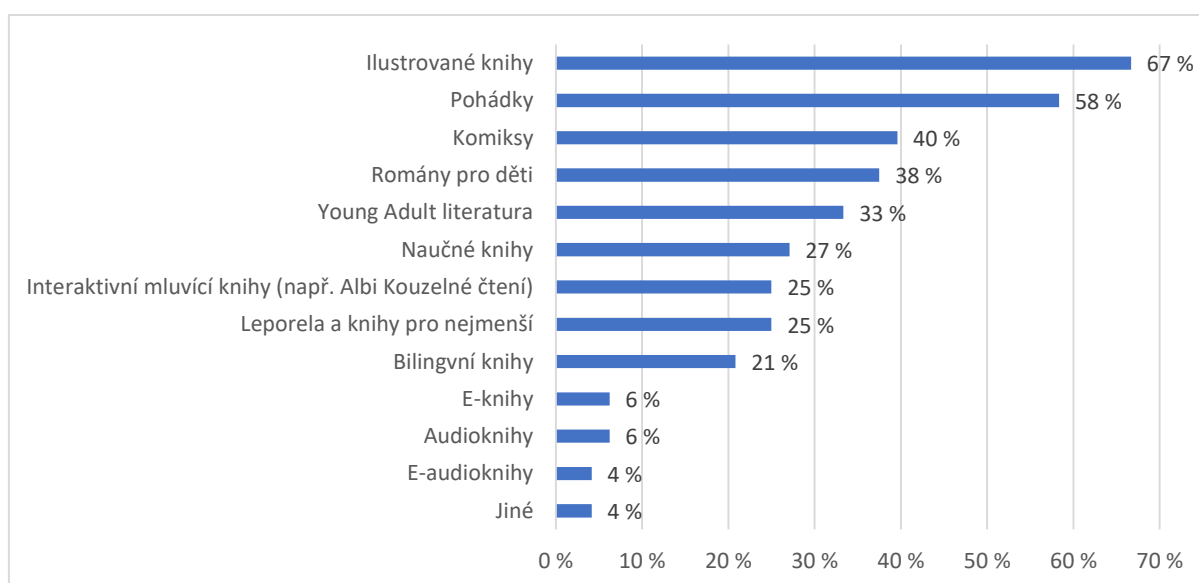
Otázka: V jakém jazyce vaše děti nejčastěji čtou?

**Graf 7 Jazyk, ve kterém děti nejčastěji čtou (N = 48)**



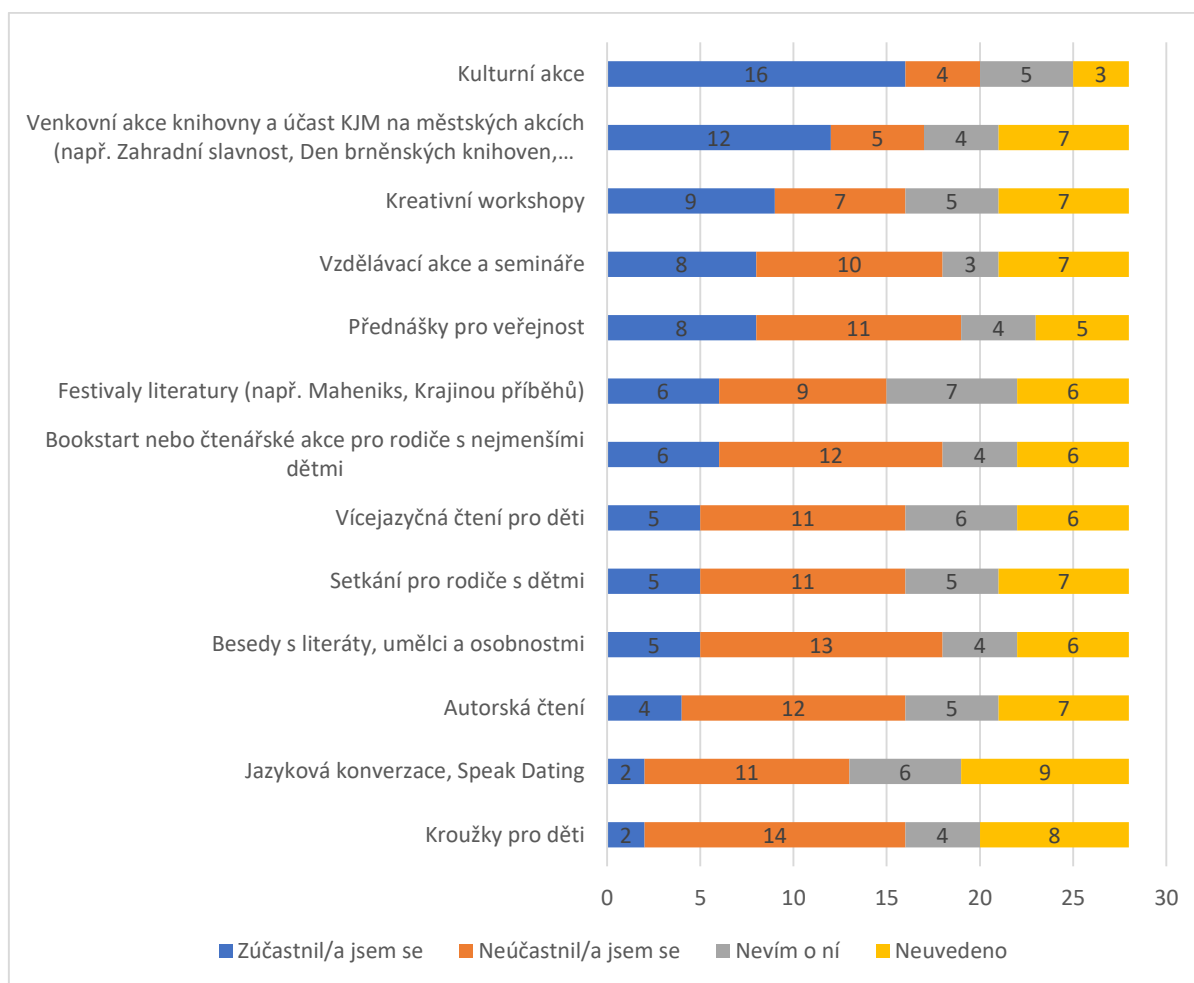
Otázka: V jakém jazyce nejčastěji čtete dětem?

**Graf 8 Jazyk, ve kterém rodiče nejčastěji čtou dětem (N = 48)**



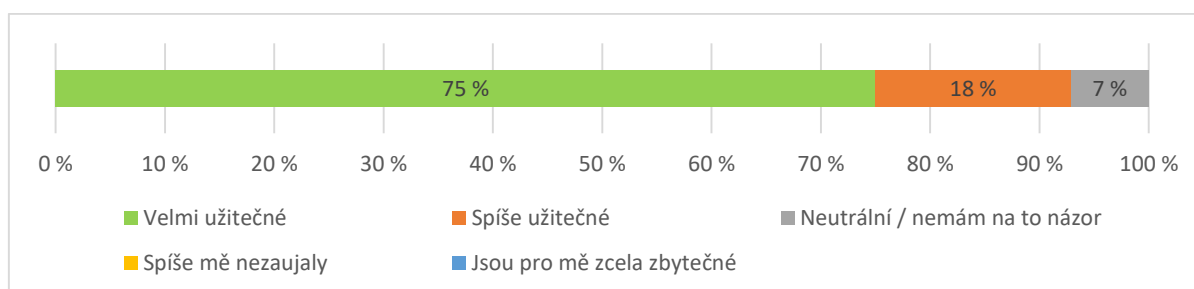
Otázka: Jaké typy knih děti nejvíce baví?

**Graf 9 Typy knih, které děti nejvíce baví (N = 48)**



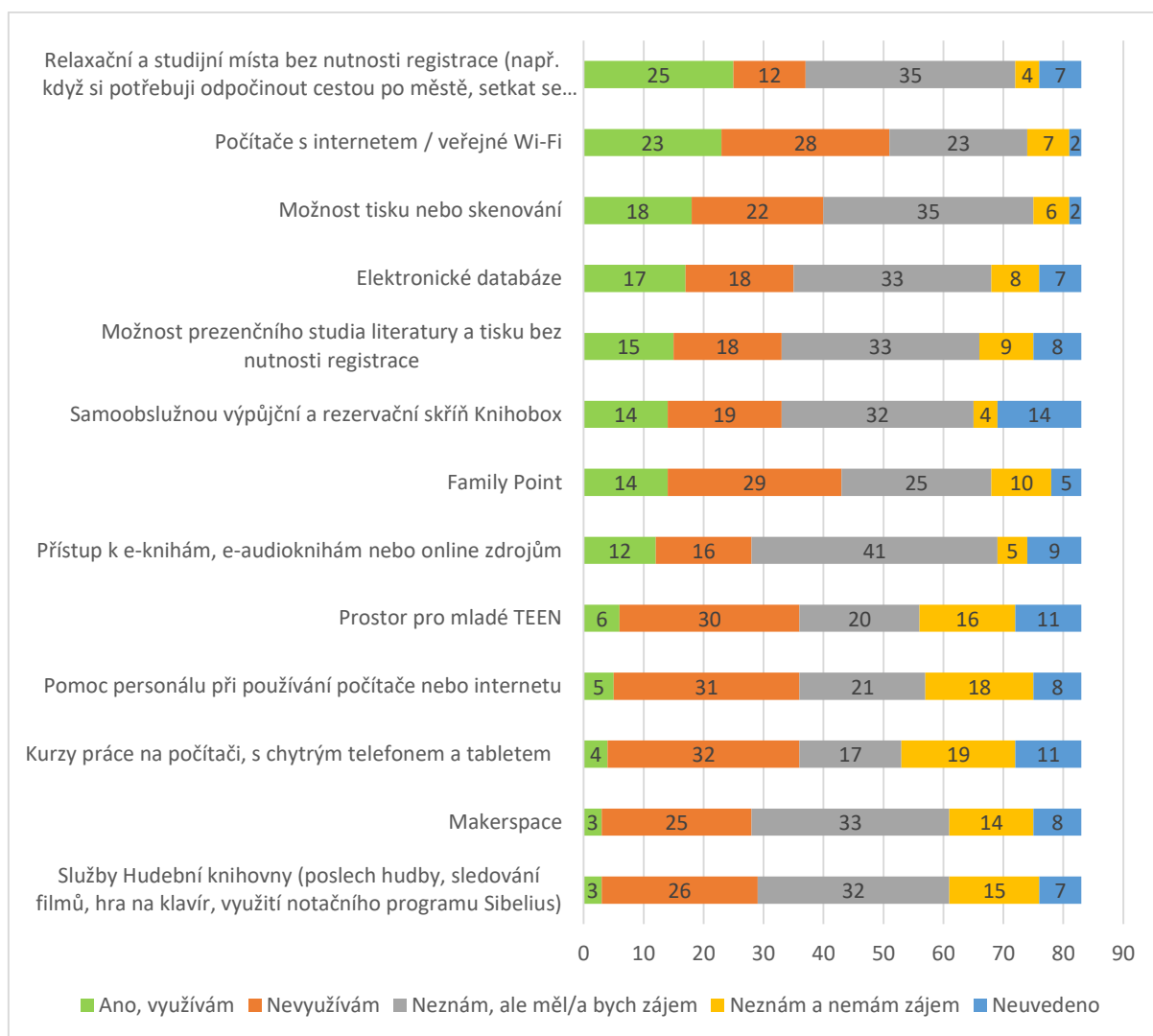
Otázka: Zúčastnil/a jste se někdy některé z následujících aktivit v knihovně?

**Graf 10 Účast na konkrétních typech aktivit knihovny (N = 28)**



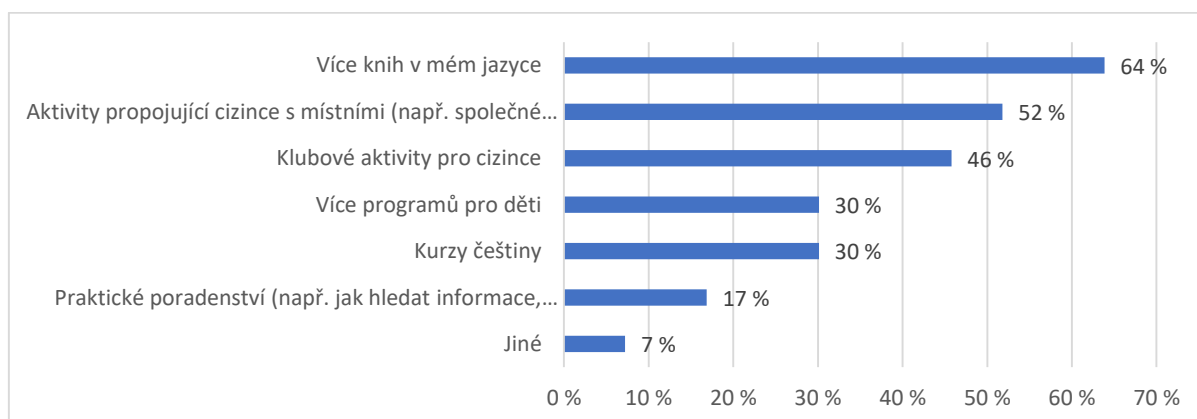
Otázka: Jak tyto aktivity, či akce organizované knihovnou hodnotíte?

**Graf 11 Hodnocení užitečnosti aktivit knihovny (N = 28)**



Otázka: Využíváte, nebo uvítali byste v budoucnu tyto služby knihovny?

Graf 12 Využívání a potenciální zájem o služby knihovny (N = 83)



Otázka: Co by vám v knihovně pomohlo nebo vás zajímalo?

Graf 13 Co by respondentům v knihovně pomohlo nebo je zajímalo (N = 83)

## 1.2. Výpůjční služby

V roce 2025 bylo provedeno na všech provozech celkem **1 050 027 výpůjček**, z toho 20 465 výpůjček online dokumentů. Od roku 2025 nezahrnujeme do statistiky výpůjček prolongace. V **Ústřední knihovně** bylo prostřednictvím 4 selfchecků a samoobslužné skříně provedeno celkem **384 917 samoobslužných výpůjček**.

| Výpůjčky                | 2024                 | 2025                  |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Celkem</b>           | 1 333 489            | 1 050 027             |
| <b>Primární fyzické</b> | 1 315 659            | 1 029 562             |
| <b>E-výpůjčky</b>       | 17 830*              | 20 465**              |
|                         | *Data s prolongacemi | **Data bez prolongací |

Tabulka 5 Srovnání počtů výpůjček v roce 2024 a 2025

S evidencí výpůjček souvisí i další úkony, které provádějí knihovníci. V roce 2025 jsme např. zaevidovali 72 126 upomínek za nevrácené dokumenty, 96 688 rezervací, 20 551 objednávek či 51 879 žádanek.

Rozložení výpůjček podle druhu literatury ukazuje, že u čtenářů převládá poptávka po beletrii jak „dětské“, tak i „dospělé“.

| Výpůjčky v roce 2025 podle věku a druhu literatury |                   |                 |                      |                    |                     |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
| Věk                                                | Beletrie pro děti | Naučná pro děti | Beletrie pro dospělé | Naučná pro dospělé | Beletrie pro mládež | Naučná pro mládež |
| <b>0–6 let</b>                                     | 41 512            | 8 940           | 583                  | 422                | 68                  | 7                 |
| <b>7–9 let</b>                                     | 44 370            | 8 744           | 858                  | 688                | 433                 | 14                |
| <b>10–12 let</b>                                   | 39 204            | 5 031           | 1 227                | 716                | 3 967               | 36                |
| <b>13–15 let</b>                                   | 13 650            | 1 432           | 3 848                | 974                | 8 676               | 44                |
| <b>16–20 let</b>                                   | 2 337             | 288             | 11 267               | 2 401              | 3 091               | 24                |
| <b>21–25 let</b>                                   | 1 269             | 205             | 7 586                | 2 433              | 1 373               | 10                |
| <b>26–35 let</b>                                   | 28 344            | 6 281           | 23 233               | 8 472              | 2 980               | 48                |
| <b>36–45 let</b>                                   | 57 112            | 11 332          | 44 696               | 14 237             | 4 593               | 98                |
| <b>46–60 let</b>                                   | 13 238            | 2 918           | 100 113              | 20 088             | 3 326               | 59                |
| <b>61–70 let</b>                                   | 3 526             | 660             | 108 973              | 12 201             | 920                 | 8                 |
| <b>nad 70 let</b>                                  | 2 234             | 612             | 222 582              | 17 636             | 1 131               | 5                 |

Tabulka 6 Výpůjčky v roce 2025 podle věku a druhu literatury

Množství výpůjček na jednotlivých provozech je ovlivněno nejen počtem čtenářů, ale také vnějšími faktory, mezi nimiž významně působí např. uzavření provozu po dobu rekonstrukce, nebo naopak velký vzestup zájmu po otevření. **Dle množství výpůjček byly nejvytíženějšími velkými pobočkami Líšeň, Bystrc a Královo Pole.** V případě Bystrce je to dlouhodobý trend, pobočkám Líšeň a Královo Pole přispělo právě znovuootevření po rekonstrukci. Naopak pobočka Žabovřesky zaznamenala pokles kvůli uzavření z důvodů rekonstrukce.

### 1.2.1. Zajímavosti ve výpůjčkách

Následující prostor bude věnován zajímavostem ve výpůjčkách, konkrétně přehledů neknižních knihovních jednotek, tedy dokumentů a předmětů ve fondu, které nejsou fyzickými knihami. Mezi tyto specifické součásti našeho fondu patří např. audiovizuální nosiče, deštníky, brýle, hračky a deskové hry nebo třeba hudebniny.

Tabulka 7 představuje **výběr dalších druhů dokumentů podle počtu výpůjček**. Z tohoto převažovala periodika (37 118), jejichž půjčovnost však nadále klesá, a mluvené slovo na CD (22 575), jehož půjčovnost naopak opět mírně vzrostla. Velké oblibě se ale těšily také edukativní hračky z naší rozsáhlé sbírky Lekotéky a deskovky. Z jiných zajímavých neknižních knihovních jednotek, které jsou u nás k zapůjčení, lze zmínit deštníky a brýle. Stoupá také obliba absenčního půjčování LP desek, které bylo zavedeno v roce 2023.

Nejpilnější čtenáři (každý jednotlivě) si v roce 2025 půjčili **1 199 CD**, přečetli **1 040 periodik** (novin a časopisů), půjčili **857 knih**, **55 hraček** (Lekotéka) nebo **40 deskových her**.

| Druh dokumentu               | 2024   |   | 2025   |
|------------------------------|--------|---|--------|
| Tematické kufříky            | 14     | ↑ | 16     |
| Čtečky e-knih                | 18     | ↑ | 28     |
| Deštníky                     | 23     | ↑ | 28     |
| Knihy v Braillově písmu      | 31     | ↑ | 84     |
| Brýle (dioptrické)           | 86     | ↓ | 65     |
| Mapy                         | 91     | ↑ | 104    |
| Magnetofonové kazety         | 106    | ↑ | 122    |
| LP                           | 119    | ↑ | 129    |
| Hudebniny                    | 1 078  | ↑ | 1 191  |
| DVD                          | 1 763  | ↑ | 1 770  |
| Deskové hry                  | 5 245  | ↑ | 6 655  |
| Hračky a didaktické pomůcky  | 10 955 | ↑ | 13 580 |
| Zvukové knihy                | 11 159 | ↑ | 11 887 |
| CD (mluvené slovo a hudební) | 22 261 | ↑ | 22 575 |
| Periodika                    | 40 043 | ↓ | 37 118 |

Tabulka 7 Půjčovnost ostatních (neknižních) dokumentů – srovnání let 2024 a 2025

V knihovně je sledována také půjčovnost jednotlivých titulů. Následující tabulka poodhalí, jaké čtenářské preference měli v roce 2025 dětští a dospělí čtenáři.

| Beletrie pro děti - knihy |                                  | Počet<br>výpůjček |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|
| 1                         | Ledové království                | 1191              |
| 2                         | Tlapková patrola                 | 472               |
| 3                         | Malý princ                       | 319               |
| 4                         | Harry Potter a kámen mudrců / 1. | 317               |
| 5                         | Popelka                          | 302               |
| 6                         | Šmoulové                         | 295               |
| 7                         | Dopravní prostředky              | 293               |
| 8                         | Auta                             | 276               |
| 9                         | Pohádky                          | 275               |
| 10                        | Deník malého poseroutky / 1.     | 273               |

| Beletrie pro dospělé - knihy |                        | Počet<br>výpůjček |
|------------------------------|------------------------|-------------------|
| 1                            | Šikmý kostel / 3.      | 488               |
| 2                            | Les v domě             | 449               |
| 3                            | Šikmý kostel / 1.      | 430               |
| 4                            | Tiché roky             | 407               |
| 5                            | Listopád               | 381               |
| 6                            | Šikmý kostel / 2.      | 372               |
| 7                            | Návrat                 | 372               |
| 8                            | Sudetský dům III       | 370               |
| 9                            | Farma zvířat           | 364               |
| 10                           | Hospůdka v Praze / 12. | 359               |

Tabulka 8 Výběr 10 nejpůjčovanějších titulů beletrie pro dospělé a pro děti v roce 2025

| Deskové hry |                    | Počet<br>výpůjček |
|-------------|--------------------|-------------------|
| 1           | Příšerky ze skříně | 93                |
| 2           | Duch!              | 92                |
| 3           | Jurská sváča       | 83                |
| 4           | Karak              | 82                |
| 5           | Tučňáci na ledu    | 75                |
| 6           | Dixit              | 75                |
| 7           | Carcassonne        | 67                |
| 8           | Výbušná koťátka    | 66                |
| 9           | Kulišák            | 59                |
| 10          | Tři malá prasátka  | 57                |

Tabulka 9 – 10 nejpůjčovanějších deskových her v roce 2025

Nejen s výpůjčními službami souvisí také platby (za poplatky za službu, za prodloužení platnosti průkazu apod.). Kromě různých forem plateb mohou čtenáři využívat i způsob platby, který používá platební bránu Brno iD.

| Využívání platební brány Brno iD ve službách KJM  |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|
| Za co se platí přes Brno iD                       | Kč                  |
| Registrace čtenáře                                | 958 470,00          |
| Rezervace čtenáře                                 | 28 490,00           |
| Registrace s rodinnými a senior pasy              | 205 335,00          |
| Vklad na konto                                    | 484 867,00          |
| Náhrada za knihovní jednotku                      | 1 920,00            |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                 | 133 090,00          |
| Meziknihovní výpůjční služby                      | 210,00              |
| E - knihy                                         | 71 967,00           |
| <b>Celkový součet</b>                             | <b>1 884 349,00</b> |
| <b>čtenáři propojení s knihovnou přes Brno iD</b> | <b>4 199</b>        |

Tabulka 10 Využívání platební brány Brno iD ve službách KJM

### 1.2.2. E-výpůjčky

E-výpůjčky mají u čtenářů stále vzrůstající popularitu. Nejpilnějším čtenářem si za rok přečetl 43 e-knih a poslechl 20 audioknih. Celkem vytvořil 63 e-výpůjček. E-výpůjčky využilo 563 mužů (2 724 e-výpůjček) a 2 688 žen (17 741 e-výpůjček). Nejvíce jsou e-výpůjčky využívány kategorií čtenářů ve věku 26–60 let, tedy kategorie pracujících, která upřednostňuje rychlou a snadnou dostupnost titulů.

| Počet e-výpůjček 2025 |              |               |               |              |              |               |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Věk                   | Palmknihy    |               |               | Flexibooks   |              | Celkem        |
|                       | e-audio      | e-knihy       | Celkem        | e-knihy      | Celkem       |               |
| 0–6 let               | 54           | 60            | 114           | 3            | 3            | 117           |
| 7–9 let               | 173          | 131           | 304           | 9            | 9            | 313           |
| 10–12 let             | 150          | 268           | 418           | 23           | 23           | 441           |
| 13–15 let             | 73           | 262           | 335           | 8            | 8            | 343           |
| 16–20 let             | 141          | 387           | 528           | 45           | 45           | 573           |
| 21–25 let             | 212          | 827           | 1 039         | 71           | 71           | 1 110         |
| 26–35 let             | 1 023        | 2 963         | 3 986         | 245          | 245          | 4 231         |
| 36–45 let             | 1 385        | 3 986         | 5 371         | 530          | 530          | 5 901         |
| 46–60 let             | 1 250        | 2 924         | 4 174         | 301          | 301          | 4 475         |
| 61–70 let             | 406          | 1 239         | 1 645         | 146          | 146          | 1 791         |
| nad 70 let            | 223          | 849           | 1 072         | 68           | 68           | 1 140         |
| <b>Celkem</b>         | <b>5 106</b> | <b>13 909</b> | <b>19 015</b> | <b>1 450</b> | <b>1 450</b> | <b>20 465</b> |

Tabulka 11 Počet e-výpůjček v roce 2025

| TOP 15 nejčtenějších titulů e-knih a e-audioknih |       |    |                           |       |    |                       |       |
|--------------------------------------------------|-------|----|---------------------------|-------|----|-----------------------|-------|
| Palmknihy - audio                                |       |    | Flexibooks - eknihy       |       |    | Palmknihy - eknihy    |       |
| Titul                                            | Počet |    | Titul                     | Počet |    | Titul                 | Počet |
| 1 Až uvidíš moře                                 | 66    | 1  | Hospůdka v Praze / 12.    | 44    | 1  | Čas vos               | 198   |
| 2 Zlodějka příběhů / 2.                          | 62    | 2  | Pan Garcia / 3.           | 26    | 2  | Letní slunovrat / 1.  | 146   |
| 3 Čtvrtá opice / 1.                              | 57    | 3  | Stíny minulosti / 9.      | 26    | 3  | Hladový hrob / 7.     | 126   |
| 4 Volání kukačky /1.                             | 56    | 4  | Smrtící nádech / 10.      | 22    | 4  | Vekslačka             | 110   |
| 5 40 dní pěšky do Jeruzaléma                     | 55    | 5  | Až moc blízko             | 17    | 5  | Onyxová bouře / 3.    | 107   |
| 6 Dceřina kletba / 3.                            | 55    | 6  | Anděl smrti / 8.          | 14    | 6  | Marta děti nechce     | 92    |
| 7 Drak spí / 7.                                  | 54    | 7  | Dívka v ledu / 1.         | 14    | 7  | Železný plamen / 2.   | 91    |
| 8 Eragon 1                                       | 54    | 8  | Králové Avalieru / 1.     | 14    | 8  | Blízcí                | 87    |
| 9 Hedvábník / 2.                                 | 53    | 9  | Na druhý pokus            | 14    | 9  | Letnice               | 71    |
| 10 Alžběta a Nina                                | 51    | 10 | Chata ve Švýcarsku / 7.   | 13    | 10 | Šikmý kostel / 3.     | 60    |
| 11 Bud' užitečný                                 | 48    | 11 | Léto na venkově / 2.      | 13    | 11 | Čtvrté křídlo / 1.    | 55    |
| 12 Prokletý kraj                                 | 47    | 12 | Král démonů               | 12    | 12 | Návrat                | 55    |
| 13 Balada o ptácích a hadech                     | 46    | 13 | Vánoce na Manhattanu / 1. | 12    | 13 | Úsvit sklizně / 0.    | 55    |
| 14 Vraní oko / 8.                                | 46    | 14 | Jednou za život           | 11    | 14 | Haunting Adeline / 1. | 49    |
| 15 Království                                    | 45    | 15 | Bez zábran                | 10    | 15 | Náměsíčník / 10.      | 49    |

Tabulka 12 TOP 15 nejčtenějších titulů e-knih a e-audioknih

E-výpůjčky například pomáhají čtenářům k rychlejšímu přístupu k velmi žádaným titulům, které mají příliš dlouhou frontu rezervací, pokud tyto tituly mají k dispozici také elektronickou verzi.

| Počet rezervací k prosinci 2025 <sup>1</sup> |         | Počet výpůjček titulu v roce 2025 |                |                  |
|----------------------------------------------|---------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| Titul                                        | Počet R | Počet svazků v knihovně           | Výpůjčky knihy | Výpůjčky e-knihy |
| Manželství                                   | 192     | 35                                | 77             | není e-dokument  |
| Tajemství všech tajemství / 6.               | 163     | 38                                | 102            | není e-dokument  |
| Čas vos                                      | 154     | 47                                | 336            | 198              |
| Stíny minulosti / 9.                         | 87      | 31                                | 66             | 26               |
| Letní slunovrat / 1.                         | 69      | 38                                | 285            | 147              |
| Letnice                                      | 69      | 30                                | 253            | 71               |
| Když se trhá nebe                            | 67      | 24                                | 93             | 31               |
| Říkali jí kri-kri                            | 62      | 28                                | 40             | 28               |
| Zlá babička                                  | 53      | 23                                | 122            | 34               |
| Co jste to provedli?                         | 50      | 25                                | 106            | není e-dokument  |
| Blízcí                                       | 43      | 30                                | 241            | 87               |
| Vekslačka                                    | 43      | 34                                | 283            | 110              |
| Muž z Brna                                   | 40      | 26                                | 169            | 44               |
| V kopřivách                                  | 40      | 23                                | 26             | 14               |

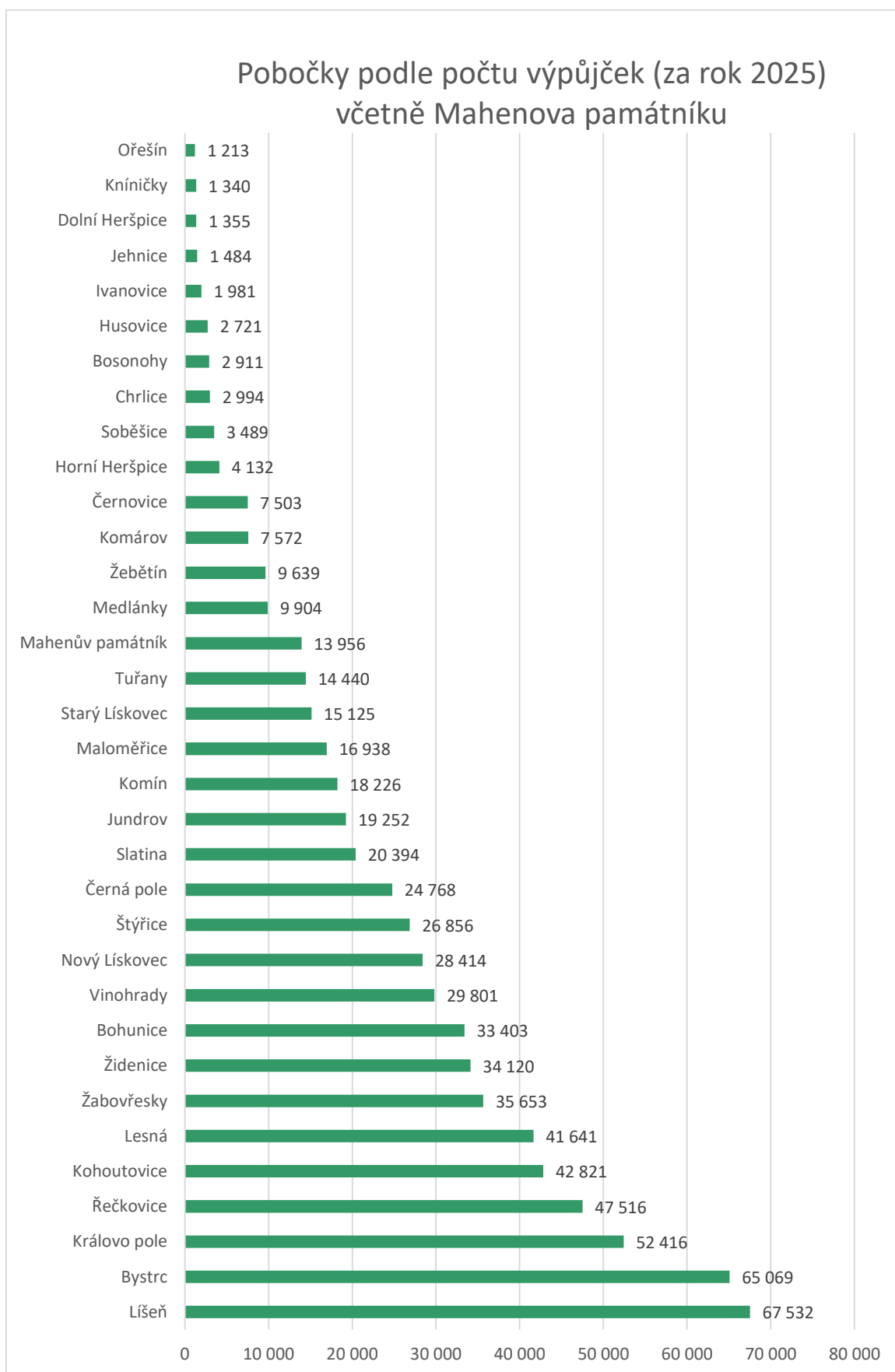
Tabulka 13 Počty nejčastějších rezervací dle titulů v roce 2025

<sup>1</sup> Fronta R (rezervací) v podobné velikosti přesáhla až do roku 2026

V roce 2025 platili čtenáři poplatek 20 Kč za každou výpůjčku e-knihy. Získané prostředky byly využity na hrazení nákladů KJM na službu e-výpůjček.

### *1.2.3. Rozvoj výpůjčních služeb na pobočkách*

- Na pobočce Vinohrady a Medlánky mají senioři od 60 let registraci zdarma hrazenou z ÚMČ,
- vybrané pobočky poskytují svým imobilním a handicapovaným čtenářům donáškovou službu do domu,
- novou velmi kladně hodnocenou službou je od roku 2025 možnost vracení všech dokumentů na všech provozech KJM. Od stejného data mají děti a mladiství do 18 let registraci i přeregistraci zdarma,
- na 12 pobočkách (Líšeň, Černá Pole, Bohunice, Kohoutovice, Vinohrady, Řečkovice, Královo Pole, Bystrc, Lesná, Židenice, Nový Lískovec, Žabovřesky) měli čtenáři možnost platit své poplatky přes platební terminál.



Graf 14 Výpůjčky na pobočkách v roce 2025

### 1.3. Informační služby

Informační služby patří mezi páteční služby knihovny. Jsou poskytovány v Ústřední knihovně (Úsek Informační a prezenční služby) a také na pobočkách.

V **Zákaznickém centru** využilo internet 13 138 uživatelů (z toho 7 531 registrovaných čtenářů a 5 607 neregistrovaných návštěvníků).

KJM je součástí celostátního projektu **Ptejte se knihovny**. Přes tento informační portál bylo v roce 2025 zodpovězeno celkem **33 dotazů**.

V rámci reprografických služeb ÚK bylo pořízeno 701 placených kopií a 11 129 placených tiskových výstupů.

Informační služby ÚK prováděly **placený monitoring článků z denního tisku a vybraných periodik o regionálním divadle pro Moravské zemské muzeum**.

V roce 2025 jsme zavedli možnost **prezenční četby elektronických verzí 7 vybraných titulů časopisů a novin**.

**Kalendárium na rok 2026** bylo zveřejněno na webu KJM v podzimních měsících. V průběhu celého roku jsme zaznamenali 915 přístupů do Kalendária.

Za rok 2025 poskytli pracovníci na pobočkách celkem **6 574 informací**, z toho 6 216 ústních a 358 on-line.

#### 1.3.1. Služby pro seniory

##### **Senior point v KJM**

Mimo provozu internetu včetně tisku a podávání ústních a elektronických informací zajišťuje Zákaznické centrum na Kobližné také chod **Senior Pointu**, který slouží jako kontaktní místo pro občany 55+, kteří mají zájem zřídit si **Senior pas** nebo získat informace především o volnočasových aktivitách či informace ze sociální sféry.

V Senior Pointu v Zákaznickém centru bylo v rámci základního proseniorského poradenství poskytnuto celkem 78 informací. Bylo zaregistrováno 7 zájemců o zřízení Senior pasu a vydáno 5 Seniorských obálek (karet I.C.E. pro potřeby integrovaného záchranného systému). Ve spolupráci s Policií ČR bylo seniorům distribuováno 250 edukativních stolních kalendářů „Obezřetný senior“ na rok 2026, zaměřených na prevenci rizikového chování a bezpečnost.

Zástupkyně knihovny se zúčastnila celorepublikového setkání pracovníků Senior Pointů, které se uskutečnilo v září 2025 v Mendelově skleníku v Brně.

Centrále Senior Pointu byl pravidelně, v měsíčních intervalech, zasílán monitoring proseniorských aktivit realizovaných v KJM.

##### **Klub seniorů**

Zaznamenali jsme mírný pokles návštěvnosti jednotlivých programů. Přesný počet aktivních účastníků nelze dlouhodobě sledovat z důvodu zrušení členského poplatku.

Informace o programech byly seniorům poskytovány prostřednictvím e-mailové distribuce, tištěných programů dostupných v registracích Ústřední knihovny a webových stránek KJM.

Programová nabídka byla rozšířena o mezigenerační dílny, aktivity Makerspace a další vzdělávací a tvořivé programy realizované ve spolupráci s IN-centrem v Kleinově paláci. Realizované aktivity byly zaměřeny zejména na podporu digitální gramotnosti (umělá inteligence, e-government, Portál občana, bezpečné nakupování na internetu), trénování paměti, práci s audioknihami a využívání digitálních knihovnických služeb. Součástí nabídky byly rovněž kulturní, řemeslné a komunitní programy, včetně tradičních rukodělných aktivit, tematických přednášek (zdraví, dobrovolnictví), návštěvami komunitních akcí v areálu Lipky Jezírko v Soběšicích. S úspěchem se setkala především hudební vystoupení Divadla Dondi (Šedesátky!) a vystoupení studentů Základní umělecké školy Smetanova.

### 1.3.2. Služby e-governmentu

V roce 2025 se Knihovna Jiřího Mahena profilovala jako významný poskytovatel digitálního vzdělávání a služeb e-governmentu pro širokou veřejnost. **Pracovní skupina DIGI** se sešla třikrát, přičemž jednání byla zaměřena na novinky, řešení úkolů a vyhodnocování realizovaných aktivit. **Vzdělávání v oblasti e-governmentu** se stalo klíčovou oblastí činnosti IN-centra, které se aktivně zapojovalo do celorepublikové pracovní skupiny Priority 6 zaměřené na rozvoj koncepce knihoven jako aktérů digitálního vzdělávání. Programy byly orientovány na podporu digitálních kompetencí, orientaci v online službách státu a posilování role knihoven jako přirozených míst pomoci v digitálním světě.

IN-centrum se zapojilo do projektu **Google Digitální garáž**, v jehož rámci byly veřejnosti a odborným skupinám představovány nástroje umělé inteligence využitelné v každodenní i profesní praxi, zejména Gemini, NotebookLM a tvorba vlastních asistentů prostřednictvím Gemini Gems, s důrazem na bezpečné a smysluplné využití AI.

#### Vzdělávání a odborný rozvoj zaměstnanců

- Účast 12 pracovníků na třídním vzdělávacím kurzu **eKnihovník** zaměřeném na služby e-governmentu v knihovnách (IN-centrum, březen),
- Účast 2 pracovníků na pěti on-line Digisetkáních pro knihovníky pořádaných Městskou knihovnou v Praze,
- Účast 3 pracovníků na webinářích v rámci kampaní Březen – měsíc čtenářů a Objevuj knihovny pořádaných Moravskou zemskou knihovnou.
- Účast 1 pracovnice na on-line přednášce Digitální gramotnost v knihovnách (FF MU).
- Účast 1 pracovnice na konferenci Inovace v knihovnách (MZK).
- Lektorský podíl 2 pracovníků na dvou interních školeních pro 20 zaměstnanců na téma služeb e-governmentu v knihovnách.
- Účast 2 pracovníků na semináři projektu Knihovny.digital (VISK 1)
- Účast 1 pracovnice na přednášce Ušetřete s Portálem občana.

#### Aktivity směrem k veřejnosti, propagace a osvěta

- Realizace **celodenního workshopu** pro veřejnost k propagaci projektu ÚP **Jsem v kurzu**.
- Realizace přednášky představující **portál Knihovny.cz** a službu **Ptejte se knihovny**
- Vznik propagační vitríny ve 2. NP Ústřední knihovny zaměřené na digitální témata.
- Zapojení do projektu **Týden pro digitální Česko** vzdělávací přednáškou o vzdáleném přístupu do elektronických databází.
- Celoroční individuální poradenství a cyklus vzdělávacích přednášek realizovaný lektory IN-centra.
- Digitální vzdělávání se stalo trvalou součástí knihovnických služeb KJM.

### 1.3.3. Publikační činnost

#### Časopis **IMPULSY**

O elektronický časopis **IMPULSY**<sup>2</sup>, mapující svět dětského čtenářství, pečuje Knihovna pro děti a mládež, konkrétně Centrum dětského čtenářství. Časopis se věnuje tzv. impulsům neboli trendům v oblasti jak literatury pro děti a mládež, tak v oblasti knihovnických projektů. Časopis vede v současnosti vedoucí Knihovny pro děti a mládež Mgr. Iveta Cehelská. V roce 2025 bylo vydávání časopisu podpořeno MK ČR z programu VISK prostřednictvím profesní knihovnické organizace SKIP.

Témata čísel ročníku 2025:

- Literární festivaly (nejen) v knihovnách,
- Digitální technologie v knihovnách,
- Čtenářství mládeže,
- Bookstart.

#### **Publikační činnost Centra dětského čtenářství**

Autorkou textů v rubrice Děckaři děckařům je vedoucí CDČ Mgr. Pavlína Lišovská.

- Pandoktor a jeho děti: metodika a pracovní list – publikováno 27. 3. 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/03/27/pandoktor-a-jeho-deti-metodika-a-pracovni-list/?highlight=pandoktor>
- TOP knihy k tématu Čtvero ročních období – publikováno 23. ledna 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/01/23/top-knihy-k-tematu-ctvero-rocnich-obdobi/>
- TOP knihy k tématu: Odraz historických událostí v literatuře pro děti a mládež – publikováno 27. března 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/03/27/top-knihy-k-tematu-odraz-historickych-udalosti-v-literature-pro-deti-a-mladez/>
- Obrázkové knihy pro děti: TOP knihy k tématu – publikováno 21. května 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/05/22/obrazkove-knihy-pro-deti-top-knihy-k-tematu/>
- Metodický list – aktivity podporující kreativitu (nejen) s naučnými knihami – publikováno 24. července 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/07/24/metodicky-list-aktivity-podporujici-kreativitu-nejen-s-naucnymi-knihami/>
- TOP knihy k tématu kreativity z oblasti naučné literatury – publikováno 24. července 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/07/24/top-knihy-k-tematu-kreativity-z-oblasti-naucne-literatury/>
- Ohlédnutí za Festivalem Krajinou příběhů – publikováno 22. května 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/05/22/ohljednuti-za-festivalem-krajinou-pribehu/>
- „Co tím chtěl autor říct?“ je již přežitek – publikováno 24. září 2025 v rubrice Děckaři děckařům v časopise Čtenář <https://casopisctenar.cz/2025/09/24/co-tim-cthel-autor-rikt-je-jiz-prezitek/>

#### **Další publikační činnost**

Publikační činnost se realizuje také formou **pravidelného přispívání do Encyklopedie dějin města Brna** ([www.encyklopedie.brna.cz](http://www.encyklopedie.brna.cz)), kam jsme v roce 2025 vložili celkem 347 záznamů o významných osobnostech a historických událostech souvisejících s naším městem (oproti loňským 274 došlo tedy

<sup>2</sup> Aktuální ročník i archiv předchozích čísel můžete číst na webovém odkazu <https://www.kjm.cz/casopis-impulsy>.

k nárůstu). Dalším tradičním publikačním výstupem je Kalendárium, které na rok 2026 bylo zveřejněno v podzimních měsících roku 2025 (viz také kap. 1.3. Informační služby).

#### 1.3.4. Elektronické databáze

V rámci projektu VISK 8A z loňského roku byl až do 31. března 2025 umožněn registrovaným čtenářům přístup do databází **PressReader** (databáze plnotextových světových novin a časopisů) a **Anopress** (plnotextových českých článků z médií). Obě databáze umožňovaly registrovaným čtenářům přihlášení také formou vzdáleného přístupu (PressReader v rámci grantu, Anopress za plné finanční účasti KJM). V březnu 2025 byl schválen nový projekt VISK 8A, díky němuž mohli registrovaní čtenáři od 1. dubna plynule pokračovat ve využívání všech databází za téměř nezměněných podmínek. **Databáze Anopress prošla v roce 2025 redesignem, rozšířením funkcionalit a od 1. dubna 2025 změnila název na NewtonOne.**

##### Využívání databází v roce 2025:

- Anopress / NewtonOne: 792 přihlášení, 5 926 zadaných dotazů, 934 vyhledaných článků,
- PressReader: 3 224 přístupů, 5 707 zobrazených titulů,
- Archiv ČTK: 420 přístupů, 704 zobrazených dokumentů,
- Právní databáze Codexis se dlouhodobě pohybuje v řádech několika desítek uživatelů ročně.
- V Hudební knihovně je dále dostupná hudební databáze **Naxos Music Online** a databáze nahrávek cizojazyčného mluveného slova **Naxos Spoken Word Library**; k těmto databázím je zřízen také vzdálený přístup.

#### 1.4. Kulturní a vzdělávací služby knihovny

Knihovna poskytuje řadu příležitostí pro neformální vzdělávání veřejnosti. Naší cílovou skupinou je celé spektrum veřejnosti, mezi nimi vedle dětí a rodin s dětmi také **občané starší 15 let, mládež, osoby v produktivním věku a senioři**. Témata oscilují mezi otázkami **podpory občanské společnosti a participace**, což jsou témata především pracoviště EUROPE DIRECT, ale také Úseku Kulturně vzdělávacích služeb a řady poboček. Program obsahuje nejroznější **témata aktuální společenské diskuse (témata EU, ekologie, globální společenské změny, mezinárodních politických institucí atp.)**. Podporujeme také **mezigenerační dialog**, zejména díky mezigeneračním workshopům na Makerspace pracovišti IN-centrum. Pečujeme také o **rozvoj informační, mediální, digitální gramotnosti a kritického myšlení**, zejména u seniorů a mladých. Dlouhodobě také nabízíme veřejnosti řadu příležitostí pro **interkulturní setkávání, přirozenou integraci cizinců, kritickou práci se stereotypy a rozvoj komunitního soužití**.

|                   | 2024          |                 | 2025          |                 |
|-------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                   | Kulturní akce | Vzdělávací akce | Kulturní akce | Vzdělávací akce |
| Ústřední knihovna | 525           | 777             | ↑ 758         | ↓ 538           |
| Pobočky           | 1 205         | 1 463           | ↑ 1 524       | ↑ 1 464         |
| Celá KJM          | 1 730         | 2 240           | ↑ 2 282       | ↓ 2 002         |

Tabulka 14 Počty kulturních a vzdělávacích akcí v KJM za rok 2024 a 2025

### 1.4.1. Kulturní a vzdělávací služby Ústřední knihovny

Všechny provozy KJM se věnují vedle kulturních aktivit také neformálnímu vzdělávání veřejnosti, a to jak dětí, tak i mládeže, dospělých či seniorů. Nyní představíme tyto služby v jednotlivých provozech.

#### **Knihovna pro dospělé**

V Zákaznickém centru byla, jako každoročně začátkem dubna, vystavena **ukázka knih Magnesia Litera**. Každý měsíc je obměňována ukázka knih ze seznamu **Čtenářské výzvy na Databázi knih**. Od března probíhají setkání zájemců v rámci **Čtenářského klubu pro dospělé čtenáře**. 21. 3. – zapojení Knihovny pro dospělé do oslav **Světového dne poezie** (o překvapení, v podobě ukázky poezie, projevílo zájem 110 návštěvníků).

2x měsíčně jsou v centrální hale služeb představovány knižní novinky a knihy, které stojí za přečtení. **Knižní středa** od ledna proběhla 19x pro 707 účastníků.

#### **Úsek Informační a prezenční služby**

V průchodu do Knihovny pro dospělé byly zrealizovány **2 tematické výstavy** Informačních služeb: *Válečná paměť Brna: Hrdinové v názvech ulic a Čtyři tváře romantismu*.

Realizovány byly **exkurze v knihovně** pro žáky základních a středních škol, pro Kluby seniorů, komentovaná prohlídka v rámci brněnské Muzejní noci nebo v rámci akce Open House pro veřejnost, ale i exkurze zaměřená na služby v ÚK pro knihovníky z českých a slovenských knihoven, pro hosty z Polska nebo v angličtině pro knihovníky z Rakouska.

#### **Úsek Kulturně vzdělávacích služeb**

V prvním pololetí roku 2025 se nám dařilo udržet vysokou laťku návštěvníckého programu. V Mahenově akademii pro 21. století – programem vzdělávacích pořadů pro veřejnost (věková kategorie 15+) pokračujeme v nabízení setkávání se zajímavými odborníky a osobnostmi. Během **Technologického února** jsme čtenářům zprostředkovali poznání aplikace moderních technologií. Během **Března – měsíce čtenářů** jsme nabídli spojení literatury a výtvarného umění. Kladné ohlasy měly naplánované vzdělávací pořady **Kulturní akademie 3. věku** a ještě před koncem pololetí jsme se se zástupci dalších kulturních organizací dohodli na pokračování i v ročníku 2024/2025. Na předchozí ročníky jsme navázali také **Zahradní slavností** zaměřenou tentokrát na anglicky mluvící Brňany, která se konala v červnu na pobočce v Maloměřicích.

#### **Činnost KVS v číslech**

- Za rok 2025 jsme uspořádali **celkem 154 akcí (tj. o 37 akcí více než vloni, z toho MA21 68)**, kterých se zúčastnilo celkem **41 120 osob**.
- Dále jsme se **organizačně podíleli na 6 akcích** mimo knihovnu, které navštívilo přibližně **12 470 osob**.
- Uspořádali jsme **27 výstav, vidělo je cca 22 500 návštěvníků** knihovny.
- **Ostatních akcí** bylo celkem **53 s přibližnou účastí 4 314 osob**.
- **Mahenova akademie pro 21. století: 68 akcí, 2736 účastníků**.

#### **Mahenova akademie pro 21. století (MA21)**

Rok 2025 potvrdil Mahenovu akademii pro 21. století jako klíčovou platformu pro celoživotní vzdělávání, která stojí na pevných základech strategických partnerství s prestižními institucemi. Klíčovým pilířem zůstala úzká spolupráce se **Sdružením moravských pracovišť Akademie věd ČR**, díky níž programy Vědecké laboratoře a Zeleného kabinetu reflektovaly nejaktuálnější vědecké poznatky – od nanotechnologií až po klimatické extrémny. Stejně významné bylo propojení se **Seminářem dějin**

**umění FF MU**, které do Historického klubu vneslo hluboký odborný vhled do uměleckých epoch renesance a baroka. Rozšíření záběru o aktuální geopolitické výzvy a evropská témata bylo realizováno ve spolupráci se střediskem **Europe Direct Brno**, což v cyklu **Novinář** v informačním věku umožnilo návštěvníkům nahlédnout do zákulisí světového dění prostřednictvím přímých svědectví z krizových oblastí. Tato synergie tradičních historických témat a dynamických novinek ze světa vědy, podpořená účastí špičkových odborníků i populárních autorů, definovala MA21 v roce 2025 jako moderní prostor, kde se brněnská lokální identita přirozeně setkává s globálním kontextem.



*Obrázek 4 Autorské čtení v atriu knihovny na Kobližné; foto: Jan Mikolášek*

### **1. Literární salón**

Knihovna hostila pestrou plejádu tvůrců. Kromě zavedených jmen (Hošek, Vondruška) dostali prostor i mladí autoři:

- Hosté: I. Dousková, V. Bendová, M. Doležal a další.
- Speciální projekty: Japonské haiku, edice Mlat a "pivní poezie" ve sborníku Šnyt.
- Mezinárodní kontext: Dny polské kultury se třemi prozaiky.

### **2. Historický klub**

Program se zaměřil především na 20. století a brněnské reálie. Mezi klíčová témata patřila:

- Brněnské reálie a doprava: Archeologie Kamenného mlýna, Historie brněnských šalin, špilberské podzemí.
- Zlomové okamžiky: Okupace 1939 a 1968, meziválečná architektura a fenomén 90. let.
- Přesah do dějin umění: Cyklus přednášek o renesanci a baroku (ve spolupráci s FF MU) a tajemství špilberského podzemí.

### **3. Zelený kabinet**

Tentokrát jsme se zaměřili na energetickou tematiku a v cyklu 4 pořadů nazvaném **Energie pro naši civilizaci** jsme se věnovali problematice, která je nanejvýš aktuální. Pořady byly velmi interaktivní, protože všichni vystupující vybízeli publikum k aktivní účasti na pořadech. Zklamáním byla návštěvnost, kde jsme očekávali vyšší čísla, s výjimkou přednášky Dany Drábové, kde se opět potvrdilo, že lidé chodí na velká jména.

#### 4. Vědecká laboratoř

Tato sekce vznikla částečně ve spolupráci s Akademií věd ČR:

- Od pólu k atomu: Přednášky o Antarktidě a hibernaci netopýrů vystřídala fascinující cesta do mikro- a nanosvěta (elektronové mikroskopy).

#### 5. Novinář v informačním věku

Ve spolupráci s Europe Direct Brno se řešila aktuální globální témata:

- Tomáš Forró: Reportáže z napadené Ukrajiny.
- Zdeněk Lyčka: Geopolitika Grónska.
- Skandinávie: Dánský životní styl (J. Matyášová a J. Pasz).



Obrázek 5 Na Muzejní noci a v předvánočním čase zahrál v knihovně Brněnský kontrabasový orchestr; foto: Jan Mikolášek

#### S kým jsme spolupracovali

- **Jihomoravské inovační centrum (JIC):** Organizace akce *Velvet Innovation Meetup* v Ústřední knihovně.
- Akademické instituce: **Archeologický ústav AV ČR** – Týden Akademie věd.
- **Zahraniční partneři:** Hostování ředitele Vídeňské městské knihovny a výměna autorů (Polsko, Rakousko, Slovensko) v rámci projektu Křižovatka Střed.
- **Odbor strategie MMB a Europe Direct Brno:** Společná organizace cyklu Měsíc lokální produkce zaměřeného na udržitelnost.
- **Centrum dětského čtenářství:** Spolupráce na přípravě a organizaci festivalu Krajinou příběhů.
- **Hvězdárna a planetárium Brno** a další **městské organizace** v rámci Kulturní akademie 3. věku.
- **Kulturní spolky:** Skandinávský dům v Brně (Dny severu) a různé národnostní komunity (syrská, íránská, chorvatská, řecká), Společnost Jane Austen CZ (akce Čaj s Jane Austenovou).
- **Knihovna pro dospělé čtenáře:** Spolupráce na komentovaných prohlídkách Ústřední knihovny během Muzejní noci.



Obrázek 6 V souvislosti s oslavami 250 let od narození spisovatelky Jane Austenové se konal v KJM komponovaný večer připomínající její dílo i dobu, ve které žila, na fotografii módní přehlídka dobových kostýmů

#### Významné akce

- **Inovace a technologie: Velvet Innovation Meetup** (poprvé v knihovně) a již třetí ročník Dnů AI.
- **Komunitní a integrační akce pro mezinárodní komunitu:** účast na Babylonfest a Expat Fair (veletrh pro cizince žijící v Brně), Íránská komunita nabídla veřejnosti oslavu jarního svátku Nawruz, ve spolupráci s místní arabskou komunitou a odborníky na sociologii migrace jsme uspořádali moderovanou diskusi o dění v Sýrii (viz také kap. 1.1.4. Cizinci v KJM).
- **Vánoční koncerty vážné hudby:** Brněnský kontrabasový orchestr, Brněnská Camerata.



Obrázek 7 Velvet Innovation Meetup v atriu knihovny na Kobližné

#### Velké kulturní festivaly

- **Krajinou příběhů** – produkčně jsme se podíleli na prvním ročníku festivalu dětské četby pořádaném CDČ.

- **Brno Art Week** – výtvarné intervence v Ústřední knihovně, interiérech i exteriérech Mahenova památníku a na pobočce Královo Pole byly vybrány na základě předchozího veřejného Open Callu, ve výstavních prostorech atria Ústřední knihovny jsme zrealizovali výstavu maďarského výtvarníka Pétera Donky, který byl hostem ilustrátorské rezidence programu KREILU, uvedli jsme také původem zahraniční umělce tvořící a žijící v ČR – performerku Sofii Sorokinu a výtvarnici Annu Medvetskou.
- **Brněnská muzejní noc** – kulturní program v Ústřední knihovně (koncerty Brněnského kontrabasového orchestru a hudebního tělesa Hrubá hudba, divadelní představení souboru OUKEJ pro slyšící a neslyšící děti, autorská čtení, storytelling ad.) a v Mahenově památníku.
- **Aargh!Fest** (oslava 25 let komiksového sborníku spojená s výstavou).
- **Pocta bubeníkům** – unikátní bubenický festival spojený s odhalením sochy Bubenické bohyně, doplněný o muzikoterapeutické workshopy



*Obrázek 8 Pavel Fajt na akci Pocta Bubeníkům, foto: Tomasz Zwyrtek*

### Reprezentace knihovny

Knihovna aktivně vystupovala a prezentovala své služby mimo vlastní prostory na těchto akcích:

- Festival vědy a techniky
- Den Evropy
- Den brněnských knihoven
- Veletrh rodinných a seniorských organizací
- Betlémské dary

### Výstavní činnost KVS

Výstavní prostory Ústřední knihovny a Mahenova památníku se v roce 2025 proměnily v pestrou galerii, která představila výsledky vědeckého bádání, výtvarné umění a podpořila také diskusi o sociálních tématech. Rok byl ve znamení silných partnerství s akademickou sférou, městem Brnem i zahraničními tvůrci, díky čemuž jsme návštěvníkům nabídli unikátní vhledy do historie regionu, environmentálních témat i dálných kultur. Výstavy letos nesloužily pouze jako vizuální doprovod prostor knihovny, ale staly se svěbytným vzdělávacím nástrojem, který připomněl významná výročí,

podpořil přístupnost kultury a představil talent nastupující generace uměleckého řemesla i renomovaných umělců z celého světa.

Partnerství a odborná spolupráce na výstavách:

- Akademie věd ČR: Přírodovědné expozice zaměřené na svět zvířat, koloběh vody a vodní flóru.
- Urban centrum Brno: Zapůjčení výstavy mapující rozvoj a podobu nových brněnských parků.
- Centrum jazykového vzdělávání MU: Expozice přibližující život a kulturu v Amazonii.
- Vzdělávací instituce: Prezentace studentských prací a pedagogického vedení SPŠ Sokolská v rámci výstavy Kovové řemeslo.
- Sociální inkluze: Osvětové výstavy realizované ve spolupráci s komunitami neslyšících, nevidomých a slabozrakých, výstava Matky o příbězích rodin z mezinárodní komunity

Historie, architektura a regionální témata

- Významná výročí: Připomínka historie Masarykovy čtvrti a oslavy konce druhé světové války.
- Osobnosti: Výstava skic ze soukromé sbírky věnovaná odkazu architekta Bohuslava Fuchse.
- Lokální témata: Výstava prací dětí i dospělých věnovaná městské části Brno-střed a fotografická výstava České společnosti ornitologické o brněnském ptactvu.

Mezinárodní hosté

- Zahraniční umělci: Osobní uvedení výstav maďarského ilustrátora Petera Donky, japonského kaligrafa Shinga Nekoyamy.

Pomoc druhým

- Tematická výstava zdůrazňující nenahraditelnou roli dárců krve pro chod nemocnic a záchranu pacientů.



*Obrázek 9 Instalace velkoformátové kresby Pétera Donky, která vznikla v rámci ilustrátorské rezidence KREILU*

### **Studentské praxe v Oddělení marketingu**

V průběhu roku 2025 rozvíjelo Oddělení marketingu KJM spolupráci se školami díky poskytování studentských praxí.<sup>3</sup> Tento způsob spolupráce umožňuje studentům středních a vysokých škol prohloubit své praktické zkušenosti v oblasti marketingu, kreativních odvětví nebo grafického designu.

---

<sup>3</sup> Kromě Oddělení marketingu se studentské praxe realizovaly také na některých pobočkách (SOŠ obor Knihovnictví) a dalších pracovištích Ústřední knihovny.

Nám zase recipročně nabízí zajímavou spolupráci s mladými kreativními lidmi a možnost podívat se na naši každodenní činnost jinýma očima.

### Studentské praxe v Úseku Propagace

- odborné vedení a mentoring interním grafikem KJM
- 3 studentky Střední školy grafické Brno
- Průměrná délka praxe: 4 měsíce
- Náplň: tvorba a efektivní práce s programy Photoshop, Adobe Illustrator, InDesign, Lightroom, tvorba plakátů (Formáty: A1 – A6, Instagram, Totem, Facebook, Televize), tvorba grafických podkladů a výroba buttonů / placek, tvorba záložek (výpomoc s designem, tvoření oboustranného archu, ořez), bannery (pomoc s kompletní tvorbou), výpomoc se sazbou měsíčních bulletinů, práce s tiskárnou a kopírkou (seznámení se s formáty, nastavením a funkcemi, využívání zařízení v praxi), výroba a lepení řezaných písmen na plotru, kroužková vazba, řezání na ruční a elektrické řezačce, skládání letáků a bulletinů na skládacím stroji, výstavařské práce, tvorba loga.

### Studentské praxe v Oddělení marketingu

- 1 student Teorie interaktivních médií FF MU Brno
- Mentorkou vedoucí Oddělení marketingu
- Délka praxe: 80 hodin v průběhu podzimního semestru
- Náplň: tvorba námětu a grafického zpracování postů na FB a IG (rubrika Knihovnické vtipy), vývoj deskové hry o Jiřím Mahenovi a historii KJM ve variantě stolní deskové hry a hry jako aktivity na stánku na venkovních akcích; vytvořeny první skici herního plánu, hracích karet a herní mechaniky; dopracování a první pilotáž předpokládáme v rámci navazující praxe v průběhu jarního semestru 2026.

### IN-centrum

IN-centrum v Kleinově paláci na náměstí Svobody slouží jako **komunitní a vzdělávací centrum** s nabídkou **Makerspace** a vytváří **prostor pro mezigenerační setkávání a aktivní využití volného času**. Centrum se také zaměřuje na rozvoj digitálních dovedností a práci s novými technologiemi, jejichž nabídka je průběžně rozšiřována.

### Aktivity v roce 2025

- **37 mezigeneračních dílen** podporujících setkávání různých věkových skupin a sdílení dovedností. Vedle ručních prací nabízí možnost práce s 3D tiskárnou, virtuální realitou a ozoboty.
- **32 placených kurzů pro seniory** s celkem 94 lekcemi, zaměřenými zejména na digitální gramotnost (např. Dotykové telefony a tablety, Mobil jako nástroj k lepší práci, PC pro začátečníky a pokročilé, využití umělé inteligence, bezpečné nakupování na internetu, práce s textem).
- **Digitální odysea: 10 kurzů** (20 lekcí), zaměřených na základní ovládání chytrých zařízení, práci s aplikacemi, focení a úpravu fotografií či cestovní aplikace.
- **36 vzdělávacích akcí pro veřejnost zdarma**, zaměřených například na e-government, ověřování informací, bezpečnost na internetu, práci s operačním systémem Windows 11 nebo základy umělé inteligence.
- **7 vzdělávacích akcí pro školy**, zaměřených na programování ozobotů, kreativní využití umělé inteligence, mediální vzdělávání a bezpečné chování na internetu.

### 1.4.2. Mahenův památník

Specifickým rysem návštěvnosti Mahenova památníku je tzv. „výletní fenomén“, který se výrazně promítá i do struktury výpůjčních služeb. Památník je často navštěvován celými rodinami nebo skupinami přátel, přičemž pouze část návštěvníků tvoří registrovaní čtenáři KJM. Významná část návštěvníků využívá památník především jako volnočasový a kulturní prostor. To se odráží zejména ve **v prezenčním využívání fondů**, jak studijních materiálů z fondu expozice, tak i deskových her.

V roce 2025 se zde uskutečnilo **103 kulturních akcí s účastí 3 685 návštěvníků a 85 vzdělávacích akcí s účastí 2 136 osob**. Realizováno zde bylo **68 prohlídek Mahenova muzea s účastí 660 návštěvníků**.

#### Výběr z aktivit Mahenova památníku

- **Pro dospělé** - přednášky, diskuzní panely a komponované večery zaměřené na literaturu, filozofii, religionistiku a kulturní historii.
- projekt **Se školou do knihovny** ve spolupráci se ZŠ Lerchova (69 návštěv se zúčastnilo 1416 žáků). Dále tradiční i nové vzdělávací a kulturní programy pro děti a školní kolektivy – např. *Klíčování, Pasování prvňáčků, Velikonoce v knihovně, Dášenska, čili život štěněte, Co mi liška vyprávěla, Na návštěvě u Mahenů*.
- **Klubové aktivity** - Klub šikulek (nové výtvarné dílny pro děti), program Literární a hudební osobnosti města Brna, pravidelný Klub deskových her.
- **Zapojení do festivalů** Brno Art Week, Brno Art Open, Open House Brno a Brněnská muzejní noc.
- Spolupráce se **Společností Jiřího Mahena** – zahájení přednáškového cyklu **Jiří Mahen známý i neznámý**.
- **Mezinárodní mezioborová konference Čaj u Mefista 3** s účastí odborníků z ČR i zahraničí; program zahrnoval odborné přednášky, panelovou diskusi, výstavy, umělecká vystoupení a workshopy. Akce přispěla k posílení povědomí o KJM a Mahenově památníku v mezinárodním kontextu.
- **Tematický měsíc Tomáš Garrigue Masaryk a jeho doba** – program tvořily přednášky, literární a komponované večery a tematická výstava.
- **Autorská čtení** současných českých autorů.
- **Programy pro ohrožené skupiny a seniory** - programy pro sociálně a zdravotně znevýhodněné děti a děti z národnostních menšin (9 akcí). Pravidelné kreativní aktivity pro seniory a zapojení do *Brněnských dnů pro seniory*.

#### Nález v kamnech v Mahenově pracovně

Již v roce 2024 byl v rámci pravidelné inventury majetku vedoucím pracoviště náhodně objeven soubor dokumentů dokládajících nejrůznější detaily ze života Mahena a jeho nejbližšího okruhu lidí ukrytý po desítky let v kamnech v jeho pracovně. Nález z kamen Mahenova památníku byl po vyzvednutí roztríděn podle typu, datace a stavu dochování; většina materiálů se díky suchu a stálé teplotě zachovala ve velmi dobrém stavu. Proběhlo základní očištění a zahájení obsahového zpracování nálezu. Na konci roku 2025 byl nález předán Moravskému zemskému archivu, kde probíhá jeho dočištění, restaurování a příprava na dlouhodobé bezpečné uložení. Po dokončení restaurátorských prací bude nález vrácen Knihovně Jiřího Mahena a uložen v Mahenově památníku.

Struktura nálezu zahrnuje osobní písemnosti Karly Mahenové, novinové výstřižky, administrativní dokumenty a běžný spotřební materiál, který dokládá každodenní život v památníku. Mezi nejcennější položky patří pracovní verze knihy *Život s Jiřím Mahenem*, obsahující dosud neznámé informace o životě Jiřího a Karly Mahenových. Nález přinesl nové poznatky k osobnosti Karly Mahenové a jejím

dosud málo známým životním osudům. Do budoucna se počítá s digitalizací nálezu, jeho zpřístupněním veřejnosti, uspořádáním výstavy a s využitím vybraných částí v stálé expozici Mahenova památníku.

O nezvyklém objevu v září 2024 a znovu o rok později informovala většina médií.

### 1.4.3. Kulturní a vzdělávací akce v Hudební knihovně

Hudební knihovna nabízí vedle výpůjčních a studijních služeb také kulturní, vzdělávací, prožitkové a relaxační aktivity pro všechny věkové skupiny, včetně osob se zdravotním postižením. Realizováno celkem 156 akcí s účastí 3 007 návštěvníků. Kulturní a volnočasové akce: 111 (2 279 účastníků). Vzdělávací akce: 45 (728 účastníků).

#### Aktivity Hudební knihovny:

- **Pořady pro děti a mládež** – hudební besedy a prožitkové programy pro školní kolektivy s důrazem na zážitkové učení.  
**Indiánské léto** – dětský den s koncertem a bubenickými dílnami (60 dětí s doprovodem).  
**Pořady pro veřejnost** – cyklus **Malé divadlo hudby** – 19 tematicky a žánrově pestrých hudebních večerů (683 posluchačů): Hudební, literární a multižánrové pořady věnované významným osobnostem, tradicím a současné hudbě (např. *Bubenická bohyně Bohumila aneb Pocta bubeníkům*, *Leoš Janáček: „Hudba, toť akord, pánové!“*, *Adventní Černá hodinka*).  
**Festivity a tematické akce** – *Festival zdraví a Brněnské dny pro seniory* - pohybové a inkluzivní programy. *Festival Umění mě mění* – propojení umění, zdraví, tvořivosti a odpočinku (10 akcí, 190 účastníků).  
**Prožitkové a relaxační aktivity** – Muzikoterapeutické a bubenické relaxační programy pro veřejnost i specifické skupiny. Spolupráce s Denním stacionářem Psychiatrické kliniky FN Brno Bohunice.  
**Projekt Integrační a prožitkové aktivity v KJM - Zázraky světa a Dance Ability** podpořený MK ČR v rámci programu Knihovna 21. století - inkluzivní muzikoterapeutický program a inkluzivní taneční a vzdělávací aktivity pro osoby s i bez zdravotního omezení.



Obrázek 10 Program Hudební knihovny obohatily v roce 2025 dramaterapie Josefa Zajíčka

#### 1.4.4. Kulturní a vzdělávací akce v Knihovně pro děti a mládež

Celkem za první pololetí v KDM proběhlo **369 akcí** s celkovým počtem **6 772 návštěvníků**. Z toho 167 kulturních programů s účastí 3 268 návštěvníků a 202 vzdělávacích programů pro 3 504 účastníků

##### Vybrané aktivity KDM

- **Dopolední vzdělávací programy pro školy:** 44 vzdělávacích programů: 36 programů v základní nabídce a 8 programů vytvořených na základě poptávky škol či nárazových aktivit s tematickým zaměřením na čtenářství, emoce, digitální gramotnost, město Brno a interaktivní prohlídky KDM.
- **Nepravidelné programy a akce pro školy:** Poprvé do školy – Poprvé do knihovny, Noc s Andersenem, odborné přednášky ve spolupráci s Korzo Národní – Díky, že můžem.
- **Programy pro rodiče s dětmi:** programy zaměřené na předčtenáře, čtenáře a jejich rodiče s důrazem na mezigenerační vztahy a komunitní rozměr knihovny; Bookstart – S knížkou do života; Čteňátka; Read and play together; deskovky pro rodiče s dětmi.
- **Volnočasové aktivity a kluby:** pravidelné odpolední aktivity rozdělené dle věkových skupin: Technický kroužek, Čarodílny, Dějiny umění pro děti, Manga anime klub, English book club, Literární kreativní dílny.
- **Jednorázové i dlouhodobější akce** pro různé věkové skupiny dětí a mládeže: Festival Maheniks, Cyklus Dotykáč, Masterclass: základy malby, Robodny, Game day, knižní swap.
- **Výstavy a soutěže:** realizováno 5 výstav a 2 soutěže (Večerníček slaví 60, Pipi Dlouhá punčocha, Book covers, Namaluj obálku).
- **Odborná činnost** - aktivní odborná, lektorská a metodická činnost včetně podpory poboček KJM (např. projekty Poprvé do školy – Poprvé do knihovny, Noc s Andersenem, nabídka programů pro školy).

#### 1.4.5. Vzdělávací aktivity Centra dětského čtenářství

Od 1. 1. 2025 došlo k **osamostatnění Centra dětského čtenářství** jakožto **specializovaného pracoviště v rámci KJM** s vlastní vedoucí. Došlo také k **navýšení personálních kapacit Centra**. **Vzdělávací aktivity** se soustředily na systematickou **podporu čtenářství dětí a mládeže** prostřednictvím **vzdělávání pedagogů, učících knihovníků** a další odborné veřejnosti, stejně jako na **přímou práci s dětskými a dospívajícími čtenáři**. Došlo také k **posílení metodické a poradní role** v oblasti čtenářské gramotnosti a literární výchovy, a to jak na regionální, tak celostátní úrovni.

### ***Nepřímá podpora čtenářství a mládeže (vzdělávání odborné veřejnosti)***

- **Realizace 1** odborné přednášky pro pedagogy a vychovatele školních družin **zaměřené na aktuální literární produkci pro 1. stupeň ZŠ a čtenářské aktivity ke knihám.**
- **Uspořádání 3** vzdělávacích seminářů v rámci projektu *Chceme dětem číst XVII*, **zaměřených na využití AI a moderních technologií v knihovnách, fenomén literatury Young Adult a práci s dětmi a mládeží se specifickými potřebami (autismus, ADHD aj.).**
- Metodická a vzdělávací činnost v rámci **Klubu dětských knihoven SKIP regionu Velká Morava (KLUBKO) - v profesním sdružení došlo k navýšení učících knihovníků na 59 z 42 zapojených knihoven (loni 38 knihovníků z 29 knihoven) - realizace porad, kontinuální online komunikace a sdílení praxe a uspořádání 2 vzdělávacích seminářů v rámci *Vzdělávejme (se) s radostí 2.***
- Organizace Festivalu školní četby *Co číst dětem, když...1 a 2*, určeného pedagogům a odborné veřejnosti: s celkovou účastí **57 osob**, zapojením odborných hostů z oblasti předškolního vzdělávání, recitace a knižní kultury a tvorbou tematických doporučujících materiálů pro práci s dětskou a mládežnickou literaturou.
- **Konference spolupráce knihoven a škol II. II – střední školy:** zaměřená na propojení formálního a neformálního vzdělávání, s účastí 92 osob, financovaná z programu MK ČR VISK I.

### ***Přímá podpora čtenářství čtenářství dětí a mládeže***

- **1. ročník festivalu literatury pro děti a mládež *Krajinou příběhů***, který obsahoval program pro školy i veřejnost, setkání s autory a ilustrátory, workshopy, přednášky, divadelní a storytellingová představení; celková návštěvnost činila 580 osob.
- **Činnost čtenářského klubu ROZEČTENO** pro děti ve věku 10-13 let – realizováno 12 tematických setkání, je třeba vyzvednout zařazení klubu mezi inspirativní projekty v pořadu České televize ArtZóna.
- **Kreativní žurnalistické dílny ZÍN** – připraveno 6 setkání pro děti ve věku 13+.

### ***Databanka vzdělávacích knihovnických programů***

Jedná se o aktivitu v rámci pokračování celostátního projektu VISK 1 - *Rozvoj spolupráce knihoven a škol 2*, zaměřeného na vzdělávání knihovníků v oblasti tvorby kvalitních vzdělávacích lekcí pro školy.

Celkem bylo v rámci aktivit Databanky **proškolen 172 osob**, uspořádány **4 výjezdní semináře** Databanka: *Jak tvořit vzdělávací lekce pro školy* v různých regionech, 3 nadstavbové semináře zaměřené na metody kritického myšlení, tematické semináře k práci se žáky 2. stupně ZŠ a SŠ a k využití AI a moderních technologií a školení a **setkání databankového týmu a ambassadorů**. Věnovali jsme se také **revizi metodické příručky a rozšíření Databanky o 40 nových metodik** vzdělávacích lekcí a **10 dalších inspirativních metodických materiálů**.



Obrázek 11 Grafika k festivalu *Krajinou příběhů*, na jejíž tvorbě se podílela jedna z praktikantek na Úseku Propagace hudební

#### 1.4.6. Aktivita Střediska EUROPE DIRECT BRNO

Informační středisko Europe Direct funguje v Knihovně Jiřího Mahena v Brně od roku 2005. Má za cíl nabídnout veřejnosti v celé Evropské unii sjednocený informační nástroj o EU. Úkolem sítě je šířit informace týkající se politik EU a aktivně podporovat diskuse o evropských tématech na místní a regionální úrovni.

Středisko v roce 2025 uspořádalo **107 akcí pro 31 527 návštěvníků**. Specializovaných **dotazů** k tématům Evropské unie zodpovědělo **562**. V průběhu roku 2025 středisko realizovalo nebo se podílelo na řadě vzdělávacích, diskusních a kulturních akcí zaměřených na evropská a společenská témata, např. Základy AI aneb nebojme se umělé inteligence, Kybernetická bezpečnost a obrana ČR ve stínu ruské invaze na Ukrajinu, Evropský (hospodský) kvíz, Swap oblečení nebo výstavu Nezapomeňme 80. Středisko se rovněž aktivně zapojovalo do akcí pořádaných jinými subjekty, zejména vzdělávacích a komunitních akcí pro veřejnost, např. Brno Expat Fair, Majáles Brno, Den brněnských knihoven, Festival vědy a techniky, Noc vědců nebo veletrh Gaudeamus Brno.

#### Výběr významných aktivit

- **Den Evropy v Brně** (květen 2025)- celodenní festival pro širokou veřejnost na nádvoří Staré radnice. S kulturním programem, interaktivními aktivitami, panelovou diskuzí, zapojením zástupců veřejné správy, akademické sféry i partnerských organizací. Akce realizována ve spolupráci s Jihomoravským krajem a Eurocentrem Brno.
- **Speak Dating Brno**, který se uskutečnil 22. září 2025 na Moravském náměstí u příležitosti Evropského dne jazyků. Osmý ročník akce nabídl veřejnosti interaktivní formu jazykového setkávání a mezikulturního dialogu, např. formou jazykového speed datingu a neformálních konverzací s rodilými mluvčími v celé škále jazyků – od běžně vyučovaných (angličtina, francouzština, italština) po méně zastoupené jazyky (vietnamština, arabština, perština, romština, esperanto) a český znakový jazyk. Akce byla realizována ve spolupráci s Eurocentrem Brno, Eurodeskem ČR a partnerskými organizacemi, jako jsou Multikulturní centrum Brusinka, spolek Esperanto Brno, Trojrozměr nebo Muzeum romské kultury.
- Úspěchem bylo získání **3. místa v soutěži Eurodesk Awards ČR 2025** za projekt workshopů Euro-Participation Euroclasses.



Obrázek 12 Prezentace Střediska Europe Direct Brno na Dni Brněnských knihoven 2025

#### 1.4.7. Kulturní a vzdělávací služby na pobočkách

Pobočky uspořádaly celkem **1 524 kulturních akcí**, na které přišlo **37 109 návštěvníků**. **Vzdělávacích akcí** na pobočkách proběhlo **1 464**, na které přišlo **29 507 návštěvníků**.

##### Rozvoj poboček v oblasti veřejných kulturních a vzdělávacích služeb

- **Modernizace výpůjčních služeb (Líšeň, Štýřice):** Instalace a zprovoznění samoobslužných automatů pro půjčování a vracení knih; zajišťuje rychlejší odbavení čtenářů a vyšší komfort služeb.
- **Posílení témat souvisejících s AI technologiemi do nabídky vzdělávacích pořadů:** Implementace témat umělé inteligence do vzdělávacího portfolia poboček; zvyšuje digitální gramotnost a bezpečnost uživatelů v online prostředí.
- **Nominace na ocenění Komunitní knihovna (Líšeň):** Oficiální uznání pobočky jako významného centra regionálního společenského života v Jihomoravském kraji.

##### Odborný rozvoj a institucionální milníky (pro odborníky a studenty)

- **Program SMART knihovník:** Intenzivní proškolení personálu v Moravské zemské knihovně; zvyšuje odbornou kompetenci zaměstnanců pro práci v moderním digitálním prostředí.
- **Odborné praxe studentů SOŠ:** Realizace praktické výuky pro obor Informační služby; umožňuje budoucím knihovníkům získat přímé zkušenosti s chodem automatizovaných poboček.
- **Rozvoj inkluzivní spolupráce se stacionáři:** Prohloubení partnerství s ústavy pro handicapované (např. ELPIDA, ELPIS, Ruka pro život); potvrzuje roli poboček jako bezbariérových center inkluze.
- **Prestižní ocenění MARK:** Získání ceny pro mladé a kreativní knihovníky vedoucí pobočky v Líšni; posiluje prestiž KJM jako inovativního zaměstnavatele v oboru.
- **Síťová spolupráce s lokálními institucemi:** Strategické propojení s domovy seniorů, mateřskými centry a neziskovými organizacemi (např. Člověk v tísni); upevňuje postavení poboček jako pilířů občanské vybavenosti.

## 1.5. Projektová činnost

### 1.5.1. Realizované projekty

Pro rok 2025 získala KJM dotace z Ministerstva kultury ČR, a to z různých programů, ze Státního fondu kultury, Krajského úřadu Jihomoravského kraje a ze zdrojů Evropské unie, zde zejména z Integrovaného regionálního operačního programu.

#### **Evropská unie – Integrovaný regionální operační program (IROP)**

V roce 2025 byla ukončena realizace posledního ze 3 projektů z dotace z IROP v oblasti Kulturní dědictví a cestovní ruch, 2. výzva IROP – Knihovny – SC 4.4 (PR), se zaměřením na revitalizaci, odbornou infrastrukturu a vybavení pro činnost knihoven. Profinancovány byly 2 projekty: „Inovace služeb a modernizace technologií Ústřední knihovny KJM“ zaměřený na jednotlivá oddělení Ústřední knihovny a vybavení půjčovny haly technologií RFID ve výši 13 173 683 Kč. „Revitalizace Ústřední knihovny“ řešil rekonstrukci sociálních zařízení, modernizaci výtahů a obnovu fasády budovy Ústřední knihovny, ve výši 13 774 526 Kč. Projekt „Revitalizace interiérů a inovace vybavení poboček KJM“ – stavební úpravy a vybavení interiérů a IT pro vybrané pobočky byl ukončen k 30. 6. 2025 a byla podána žádost o platbu v částce 19 971 005 Kč (schválena v únoru 2026).

#### **Dotace z programů Ministerstva kultury ČR (MK ČR)**

##### **MK ČR – VISK (program Veřejné informační služby knihoven)**

KJM v roce 2025 podala žádosti v rámci dotačních programů Ministerstva kultury v oblasti podpory knihoven z dotačních programů VISK 1, VISK 3, VISK 8a.

- **VISK 1** – projekt „Rozvoj spolupráce knihoven a škol 2“ – 459 000 Kč na vytvoření a provoz Databanky vzdělávacích programů.
- **VISK 3** – získány **2 dotace**, a to v prioritě 5 – **Technologické vybavení Ústřední knihovny KJM** ve výši 79 000 Kč (spoluúčast min. 30 %) a v prioritě 7 – **RFID technologie pro pobočku Líšeň – 2. etapa** ve výši 410 000 Kč. (spoluúčast min. 50 %).
- **Program VISK 8a – Informační zdroje knihoven** umožňuje formou přihlášky do konsorcia knihoven spravovaného Národní knihovnou ČR využít zvýhodněné licence na vybrané databáze formou nepeněžního plnění, v roce 2025 to byly databáze [www.anopress.cz](http://www.anopress.cz), [www.pressreader.cz](http://www.pressreader.cz).

##### **MK ČR – Knihovna 21. století**

V roce 2025 KJM získala z tohoto programu dotaci na tyto projekty:

podány žádosti na projekty **Knihovna pro Brňany ze všech koutů světa** 55 000 Kč, **Integrační a prožitkové aktivity v KJM: Zázraky světa a Dance Ability** 34 000 Kč a **KnihOFFna** 55 000 Kč.

##### **MK ČR – Odbor regionální a národnostní kultury**

MKČR-ORNK zažádáno o dotace na 3 projekty – **Vzdělávací aktivity pro všechny generace v Brně-Lišni** 38 000 Kč, **Expresivní terapie pro seniory, zdravotně postižené a rodiny s dětmi** 45 000 Kč a **Čtenářský klub seniorů** – pobočka Královo Pole 54 000 Kč.

##### **MK ČR - Odbor mezinárodních vztahů a Evropské unie**

Na projekt **Křižovatka Střed** – spolupráci Mahenovy knihovny s knihovnami ve Vídni, Bratislavě a Poznani na autorských večerech a besedách s autory 50 000 Kč.

### *Další zdroje dotací*

**Státní fond kultury** podpořil v roce 2025 dva projekty knihovny – projekt **Festival Krajinou příběhů** realizovaný KDM byl podpořen částkou 40 000 Kč, **Mahenova akademie pro 21. století** realizovaný KVS podpořen též částkou 40 000 Kč.

**Ministerstvo zahraničních věcí** - na další ročník projektu **Brána jazyků otevřená 2025** byla po roční přestávce podána žádost o podporu, Česko-polské fórum MZV poskytlo na projekt dotaci ve výši 240 000 Kč.

**Evropská komise** – stejně jako v uplynulých letech byl na rok 2025 podán **návrh akčního plánu informačního střediska Europe Direct Evropské komisi**; získána dotace ze strany Evropské komise ve výši 729 000 Kč.

**Jihomoravský kraj** – každoročně podporuje KJM v **zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven v kraji**, v roce 2025 dotací ve výši 690 000 Kč a na Muzejní noc 67 000 Kč.

**MPSV NPO** – v rámci programu administrovaného ÚP DIGI pro firmu – proběhlo školení pro zaměstnance v digitálních dovednostech podpořené částkou 63 355 Kč.

### *1.5.2. Připravované projekty a podané žádosti*

Na rok 2026 byly podány žádosti o dotace:

**Operační program Jan Amos Komenský** – na projekt **Vzdělávání k sebevědomému občanství** schválena dotace ve výši 14 459 296,05 Kč na léta 2026–2028.

**Státní fond kultury** – projekty **Festival Krajinou příběhů** 65 000 Kč (již schváleno), pro Mahenův památník zažádáno v projektu **Se seniory za knihami a tvořením** o 81 000 Kč.

### **MK ČR**

- **ORNK** zažádáno o dotace na **6 projektů** – Umění mě mění (žádáno 84 500 Kč), Mahenova akademie pro 21. století (140 000 Kč), ArtLibrary: uměním a prožitkem k poznání a porozumění (270 000 Kč), Čtenářský klub seniorů (70 000 Kč), KreAktivní lektori (162 000 Kč) a Smíchem proti předsudkům (84 000 Kč).
- **VISK 1** – KJM a mezinárodní spolupráce v rámci IAML (92 000 Kč) a Tvůj příběh čeká – čtenářství mladých (771 000 Kč).
- **VISK 2** – pokračování projektu Rozvoj spolupráce knihoven a škol 3 – žádáno o 766 000 Kč.
- **VISK 3** – Vybavení pro kreativní technologické programy 270 000 Kč, RFID pro vybrané provozy 361 000 Kč.
- **VISK 8a** – nefinanční plnění, zpřístupnění databází.
- **Knihovna 21. století** – podány žádosti na projekty Knihovna pro cizince 2.0: Integrační aktivity v KJM v roce 2026 126 000 Kč, Zázraky světa 124 000 Kč a Literární salón 113 000 Kč.
- **Odbor mezinárodních vztahů a Evropské unie** – plánovaná žádost o dotaci na pokračování projektu Křižovatka Střed ve výši 50 000 Kč.

### **Jihomoravský kraj**

Do dotačních programů JMK byly podány žádosti na projekt **Festival Krajinou příběhů** ve výši 112 000 Kč a na projekt **Podpora celoročního programu Mahenova památníku** ve výši 57 000 Kč a předpokládá se podání žádosti na **Muzejní noc** ve výši 50 000 Kč; pokračuje podpora **regionálních funkcí knihovny** ve výši 690 000 Kč.

## 1.6. Partnerství a mezinárodní spolupráce

### 1.6.1. Mezinárodní spolupráce

V roce 2025 jsme realizovali řadu aktivit podporujících **mezinárodní spolupráci a mobility**.

#### Aktivita pro veřejnost

- **Projekt Brána jazyků otevřená 2025 (spolupráce s Polskem):** Celoroční projekt oslovil více než tři tisíce účastníků a potvrdil význam knihoven jako otevřených center mezinárodního kulturního dialogu; posiluje česko-polský dialog a vztahy, součástí jsou aktivity: **Dny polské kultury v Brně:** Jarní festival výstav, čtení a workshopů; podporuje čtenářství a kreativitu českého publika; **Dny české kultury v Poznani a Hnězdně (Polsko):** Podzimní prezentace české literatury a umění; šíří české kulturní dědictví v polském prostředí; **účast na festivalu Babylonfest** – prezentace polského folkloru a literatury; přibližuje kulturu národnostních menšin veřejnosti v Brně.
- **Muzikoterapeutické programy ve Vídni (Rakousko):** Programy pro děti v rámci festivalu Lesofantenfest; rozvíjí speciální pedagogické metody v zahraničí.
- **KREILU 2025 – kreativní rezidence pro ilustrátory realizujeme od roku 2024 ve spolupráci s Odborem kultury MMB.**
- V Roce 2025 jsme se zaměřili na **spolupráci s partnerským městem Debrecenem (Maďarsko)**. V dubnu v Brně hostoval debrecínský malíř a ilustrátor Péter Donka v Brně; v rámci této rezidence umělec vytvořil několik nových děl, která byla s dalším průřezem jeho tvorby vystavena ve výstavních prostorech Ústřední knihovny KJM v rámci dubnové **participace na Brno Art Week**. Recipročně na přelomu září a října vyjel do Debrecenu brněnský ilustrátor Pavel Pražák /Mae Sara, který zde přes měsíc tvořil a výstava jeho děl byla uvedena v tamní městské knihovně.
- **International poetry event: United in Poetry (spolupráce s Nizozemskem):** On-line projekt se střediskem Europe Direct v Eindhovenu; podporuje evropskou soudržnost skrze literaturu.



Obrázek 13 Muzikoterapeutický workshop na Lesofantenfestu ve Vídni

## Spolupráce s odborníky s mezinárodním přesahem

- **Prezentace služeb KJM pro čtenáře ze specifickými potřebami na mezinárodní úrovni:** Mezinárodní odborný seminář *Inkluze – zpřístupňování – služby*; výměna zkušeností knihoven zemí V4 v Banské Bystrici, na Mezinárodním semináři týkajícím se osob se zvláštními potřebami v Olštýně a na školení pro instruktory okresních knihoven ve vojvodské knihovně v Lublinu
- **Odborné stáže a semináře (Polsko):** Studijní cesty do knihoven v Poznani, Toruni či Lublinu; slouží ke sdílení dobré praxe mezi knihovníky.
- **Návštěvy zahraničních delegací (Polsko, Slovensko):** Výměna zkušeností a podpora mezinárodních partnerství v rámci návštěv knihovníků z Poznaň, Olštýna či Bratislavy v Brně
- **Program Erasmus+ (Polsko, Slovensko):** Stáže zahraničních knihovnic v Brně; zvyšuje mezinárodní prestiž KJM a odbornou úroveň služeb.
- **Konference IAML v Salzburgu (Rakousko):** Účast na mezinárodním kongresu hudebních knihoven
- **Prezentace inkluzivních služeb (Slovensko, Polsko, V4):** Přednášky o službách pro čtenáře se specifickými potřebami; šíří české know-how v rámci zemí Visegrádské čtyřky.
- **Projekt Visegrádského fondu (Ukrajina, Slovensko, Maďarsko, Polsko):** Vzdělávací program pro studenty; zaměřuje se na evropskou integraci a obnovu Ukrajiny.
- **Spolupráce Europe Direct a Eurodesk (Francie, Polsko, Belgie):** Partnerství s Rennes, školení v Bruselu a práce s mládeží; rozvíjí neformální vzdělávání v evropském kontextu.

## 1.6.2. Spolupráce s lokálními partnery

### Aktivity pro veřejnost a komunitu

- **Kulturní a literární akce:** Spolupráce s nakladatelstvími Munipress (Cena Knihy v Brně), CREW a festivalem Animefest; zvyšuje prestiž lokální literární scény a rozšiřuje nabídku pro fanoušky popkultury.
- **Sociální a zdravotní služby:** Partnerství s Dětskou nemocnicí a Psychiatrickou klinikou FN Brno; přináší knihovnické služby a biblioterapii lidem v náročných životních situacích.
- **Podpora cizinců a menšin:** Spolupráce s Centrem pro cizince JMK, Muzeem romské kultury, Ukrajinskou iniciativou Jižní Moravy, Brno Expat Center, spolkem Vicinis, Ukrajinským konzulátem v Brně, Oddělením pro sociální začleňování a jeho interkulturními pracovníky a dalšími partnery podporuje inkluzi a mezikulturní dialog v regionu.
- **Environmentální a osvětové programy:** Aktivita s institucemi Lipka, Fakta o klimatu či Ekologickým institutem Veronica; zvyšuje povědomí veřejnosti o ekologii a udržitelnosti.
- **Popularizace vědy a techniky:** Kooperace s VIDA! centrem, Technickým muzeem v Brně a Mendelianem; propojuje svět knih se světem vědy a interaktivního vzdělávání.

### Aktivity pro školy, studenty a odborníky

- **Vzdělávání na školách:** Programy pro MŠ, ZŠ a SŠ (např. ZŠ J. A. Komenského) a projekty jako Rozhoduj o Evropě; modernizuje výuku a rozvíjí čtenářskou i občanskou gramotnost žáků.
- **Univerzitní spolupráce:** Společné projekty s MU, MENDELU, VUT, UNOB a JAMU; propojuje akademickou sféru s praxí a nabízí studentům odborné praxe.
- **Rozvoj digitálních a kybernetických dovedností:** Partnerství s Czechitas, Women4Cyber či Armádou ČR; zaměřuje se na bezpečnost v digitálním prostoru a technické vzdělávání.
- **Evropské a informační sítě:** Spolupráce s Eurocentrem Brno, DZS, Eurodeskem či EURES; usnadňuje studentům a odborníkům přístup k informacím o mobilitě a politikách EU.

- **Lidská práva a občanská společnost:** Kooperace s Amnesty International, Post Bellum či Institutem H21; posiluje demokratické hodnoty a kritické myšlení skrze odborné semináře.
- **Neziskový sektor a odborné iniciativy:** Spolupráce s organizacemi ADRA, Práh jižní Morava či Ústavem mezinárodních vztahů; rozšiřuje odborný záběr knihovny v sociální a politické oblasti. Spolupráce poboček s lokálními partnery.

Pobočky KJM v rámci svých aktivit dlouhodobě **spolupracují s nejrůznějšími institucemi**: s domovy s pečovatelskou službou, kluby seniorů, kluby maminek, centry volného času i s různými dalšími institucemi, např. Nová škola, Ateliér pro kočku, Divadlo hudby a poezie AGADIR, Člověk v tísní, Planeta her, Jeden svět, s lesními školkami apod.

Na pobočkách v Bohunicích, Židenicích, Starém Lískovci a Králově Poli dlouhodobě spolupracují se stacionáři pro **handicapované občany** formou programu na pobočkách nebo přímo ve stacionáři. Jedná se o stacionáře ELPIDA v Bohunicích, ELPIS v Židenicích, Ruka pro život v Králově Poli a dětský stacionář Medvídek ve Starém Lískovci.

Pobočka v **Medlánkách** zorganizovala **česko-polské čtení pro děti v rámci Dnů polské kultury v Brně**. Na pobočkách v Bystřici, Králově Poli, Maloměřicích, Kohoutovicích, Bohunicích, Černovicích, Řečkovících a Vinohradech byl vyhlášen Nejlepší čtenář roku.

Na pobočkách probíhala po celé období **praxe studentů** SOŠ obor Informační služby a studentek a studentů z neziskové organizace Rytmus, která pomáhá znevýhodněným lidem začlenit se do pracovního procesu.

**Udržitelnost v knihovnářích** – na pobočce Lesná a Maloměřice se konal v rámci **Týdne pro klima** swap pokojových rostlin, na Lesné proběhl také knižní swap, kde si čtenáři vyměňovali knihy. Pobočky Jundrov, Bohunice a Líšeň v rámci Týdne pro klima uspořádaly přednášku „Chraňme naši planetu“. Na vybraných pobočkách pokračujeme v projektu „Semínkovna“, který je postaven na sdílení chemicky neošetřeného osiva původních odrůd květin, bylinek a užitkových plodin. Pobočky se také zapojily do Mezinárodního dne darování knih.

## 1.7. Regionální funkce

Knihovna Jiřího Mahena v Brně je **pověřenou knihovnou pro poskytování regionálních funkcí**, které koordinuje Moravská zemská knihovna z funkce krajské knihovny Jihomoravského kraje. KJM zajišťuje nejen metodickou podporu, ale hlavně **tvorbu výměnného fondu**, jeho distribuci a cirkulaci mezi své **pobočky s výměnným fondem v okrajových částech města Brna**. Jedná se o pobočky Husovice, Černovice, Bosonohy, Horní Heršpice, Dolní Heršpice, Komárov, Kníničky, Chrlice, Komín, Jehnice, Ořešín, Medlánky, Ivanovice, Soběšice, Staré Brno a Žebětín. Finanční částka pro tyto účely je **poskytována Jihomoravským krajem prostřednictvím MZK**. V roce 2025 jsme pro tento účel obdrželi dotaci ve výši **690 000 Kč**. Stálý fond poboček s výměnným fondem je také doplňován z finančních příspěvků příslušných ÚMČ.

## 1.8. Public relations a marketing služeb

Public relations a marketing služeb ke komunikaci s veřejností, odbornou veřejností a novináři využívá všechny zásadní **komunikační kanály** – **osobní kontakt, tiskové zprávy, články, rozhovory, tiskoviny, elektronickou komunikaci i online marketing**.

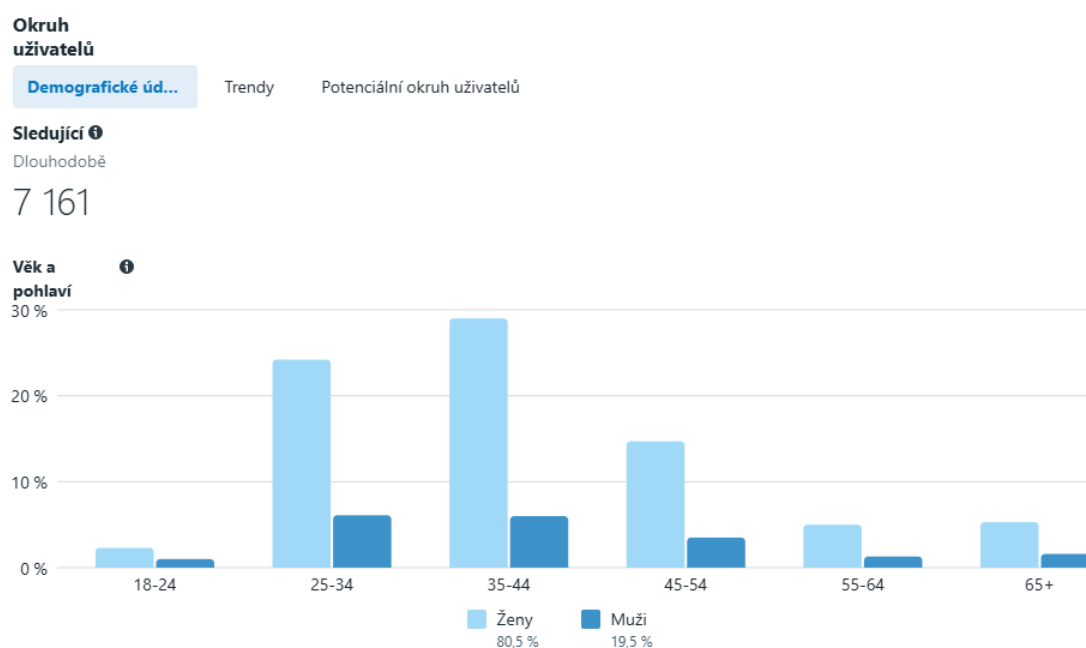
### 1.8.1. Přehled komunikačních kanálů

#### Sociální sítě

PR oddělení KJM pravidelně zveřejňuje obsah na sociálních sítích **Facebook** a **Instagram**, kde informuje o aktuálních akcích, novinkách a zajímavostech z knihovny. Díky aktivní komunikaci a atraktivnímu obsahu se nám postupně daří mírně zvyšovat počet sledujících.

#### Facebook

K 21. 1. 2026<sup>4</sup> měl hlavní profil „Knihovna Jiřího Mahena v Brně“ 7 161 sledujících, což je o 505 sledujících více, než v loňském roce. Mezi nimi nadále dominují ženy ve věkových kategoriích 25–34 let a 35–44 let (podrobně viz Graf 15).



Zdroj: Meta Business Suite

Graf 15 Okruh uživatelů hlavního FB profilu

Na Facebooku spravujeme **4 profily**:

- Knihovna Jiřího Mahena v Brně (<https://www.facebook.com/kimbrno/>)
- Knihovna pro děti a mládež KJM Brno (dříve TEEN – Knihovna Jiřího Mahena v Brně; <https://www.facebook.com/TEENvKJM>)
- Europe Direct Brno (<https://www.facebook.com/EuropeDirectBrno>)
- Mahenův památník KJM (<https://www.facebook.com/profile.php?id=100090951537620>)

Počet lokálních **FB skupin poboček**, které působí pod hlavním FB profilem KJM v Brně, **stoupl na 14**.

- KJM Vinohrady
- KJM Židenice
- KJM Kohoutovice

<sup>4</sup> Počet sledujících na sociálních sítích se organicky mění a není možné vygenerovat data zpětně, proto udáváme počet aktuální k datu zpracování zprávy.

- KJM Líšeň
- KJM Bystrc
- KJM Maloměřice
- KJM Židenice
- KJM Ořešín
- KJM Bohunice
- KJM Jehnice
- KJM Štýřice
- KJM Husovice
- KJM Medlánky
- KJM Lesná (nová)

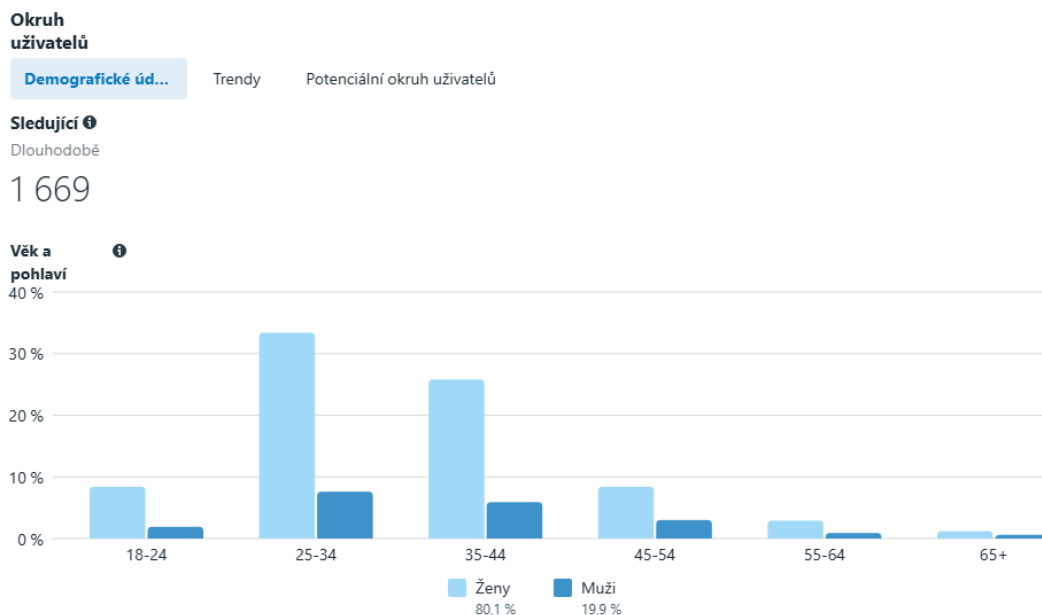
FB skupiny spravují knihovníci příslušných poboček, kteří o tuto možnost projeví zájem. Tyto provozy mohou skrze soc. síť informovat místní komunitu o dění v knihovně a být s návštěvníky i s partnery v kontaktu tímto efektivním způsobem.

K propagaci aktivit KJM pravidelně využíváme rovněž **placené reklamy** – měsíční rozpočet je max. 1000 Kč.

### Instagram

Instagram (profil @kjmrno) využívá k propagaci svých aktivit a služeb kromě oddělení marketingu také Knihovna pro děti a mládež. V rámci užší spolupráce připravuje jeho tým krátká videa (reels), která přispívají k atraktivnosti obsahu na centrálních profilech KJM. Nově se do tvorby obsahu připojilo také IN-centrum, které více propaguje Makerspace a jeho nabídku pro veřejnost. Záměrem je rovněž propagovat rozmanité workshopy pro seniory, jako je práce s nástroji umělé inteligence, rozlišování falešných zpráv, digitální dovednosti, atp.

K 21. 1. 2026 měl profil KJM na Instagramu **1 669 sledujících**. Od posledního měření jde o nárůst počtu sledujících o 313 lidí. Mezi nimi nadále dominují ženy ve věkových kategoriích 25–34 let a 35–44 let.



Zdroj: Meta Business Suite

Graf 16 Okruh uživatelů hlavního profilu KJM na Instagramu

### 1.8.2. Webové stránky

Dalším významným nástrojem online marketingu KJM jsou její webové stránky. Návštěvníci zde naleznou čtenářský katalog, průběžně aktualizovaný program Ústřední knihovny a poboček, Mahenovy akademie pro 21. století, přehled nových knih v katalogu nebo informace pro média. Dále mohou využívat filtru pro vyhledávání v akcích, stejně jako aktivních odkazů do různých databází, například Naxos Music Library, Naxos Spoken Word Library, knihovny.cz, Díla nedostupná na trhu, Anopress, archivu ČTK a dalších.

#### Aktuální prezentace KJM prostřednictvím webových stránek:

- Hlavní web: [www.kjm.cz](http://www.kjm.cz)
- Speciální stránky: <https://www.europedirect.cz/info-centra/detail/1-brno>

**Mezi 1. 1. 2025 a 31. 12. 2025** došlo dle údajů z Google Analytics k **399 154 návštěv webu KJM**. Počet zobrazených stránek byl v uvedeném období **632 115**.

#### 10 nejnavštěvovanějších stránek webu KJM v období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Nejčastěji navštěvovanou stránkou webu KJM byla *Homepage/hlavní strana* (115 839 zobrazení), dále stránka *Otevírací doby a pobočky* (49 066 zobrazení), *Akce a události pro veřejnost* (29 720 zobrazení), vyhledávač(e) na webu KJM (17 397 zobrazení), *Služby* (16 060 zobrazení), *Ústřední knihovna* (10 775 zobrazení), *Ceník služeb* (10 752 zobrazení), *Aktuality* (6 061 zobrazení), *Kontakty* (5 132 zobrazení) a *Volná pracovní místa* (4 549 zobrazení).

#### Uživatelé a zajímavosti v období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Počet aktivních uživatelů, kteří strávili na webu KJM déle než 10 vteřin či danou stránku jakkoliv aktivně použili, je 81 774 (při celkovém počtu uživatelů 152 422), průměrná doba jejich aktivity je 47 vteřin, průměrný počet zobrazení jakékoliv stránky, odkazu, souboru aj. na webu KJM je na jednoho uživatele téměř 5.

Aktivní uživatelé byli nejčastěji z České republiky (96% z celkového počtu), ale také ze Slovenska (0,9%), Rakouska (0,6%), Německa (0,5%), Brazílie (0,29%), Nizozemska (0,22) či Polska (0,16%).

V rámci České republiky je nejvyšší počet aktivních uživatelů webu KJM z Brna (48,28%) a Prahy (28,48%), dále také z Kladna (5,84%), Ostravy (1,35%) Olomouce (0,85%) či Břeclavi (0,63%), v rámci zahraničí pak z Bratislavy (0,56%) a Vídně (0,4%).

#### Návštěvnost v průběhu roku

Nejvyšší počet návštěv v období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 zaznamenal web KJM začátkem roku (v první půli ledna) a začátkem září, oproti průměru byla tentokrát vysoká návštěvnost i v letních měsících. A tradičně v období březen–květen a září–listopad, kdy se v KJM koná nejvíce kulturních a vzdělávacích akcí pro širokou i odbornou veřejnost.

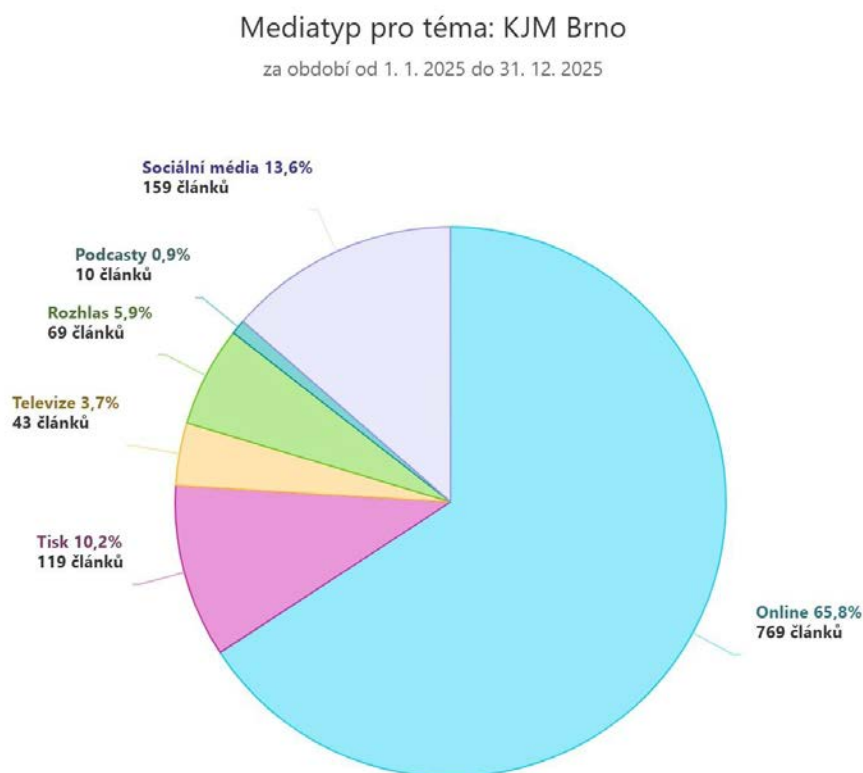
### 1.8.3. Média

Tiskové zprávy a fototerminy posíláme na ČTK Brno, odkud čerpají všechna relevantní média – nejen ta regionální, ale i ta s celostátním dosahem. S novináři regionálních médií však komunikujeme i napřímo. Medialist průběžně aktualizujeme a doplňujeme o nové kontakty. Zmíněné materiály posíláme do redakcí píšících novinářů, televizních a rozhlasových redakcí.

#### Personalizovaná reklama

Novinkou v propagaci našich aktivit a služeb je **personalizovaná reklama** prostřednictvím **služby S-click společnosti Seznam.cz**. Jedná se o placenou reklamu, která cílí na relevantní okruhy zájemců dle zvolených kritérií – např. dle zájmů, regionu, věku, pohlaví, atd. Reklama není statická, ale je koncipována tak, aby zájemce oslovovala napříč internetem. Služba nabízí rovněž tzv. retargetingové kampaně – tedy opětovné zobrazení reklamy tomu, kdo již v minulosti o inzerovaný materiál projevil zájem. V současné době se jedná o zkušební režim, výsledky budeme analyzovat v nadcházejícím období.

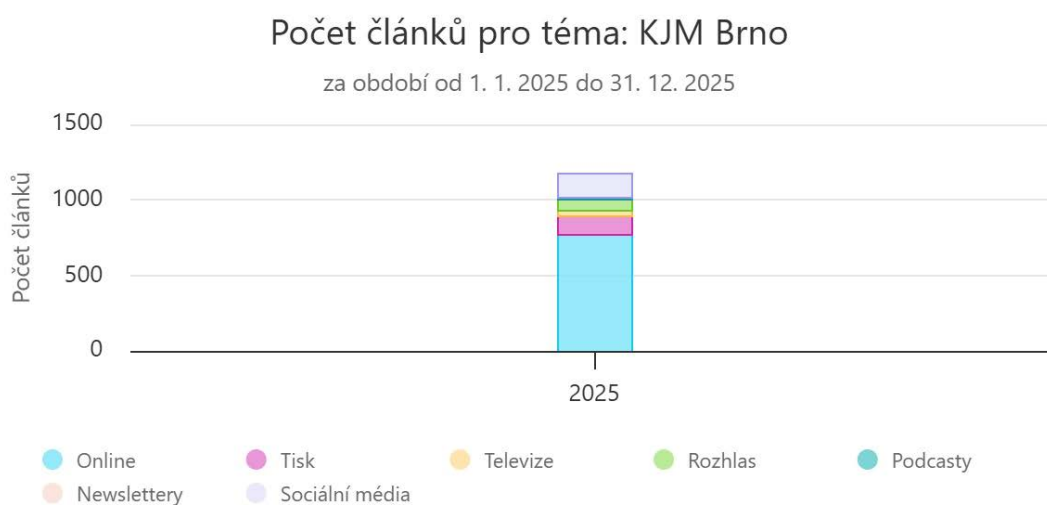
V roce 2025 se nejvíce článků objevilo v online prostředí (téměř 65,8 %). Sociální média tvořila zhruba pětinový podíl (13,6 %), o něco méně se nám věnoval tisk (10,2 %), dále rozhlas (5,9 %) a zlomek tvoří televize (3,7 %) a podcasty (0,9 %). Rozložení mediálního dosahu KJM představuje Graf 17.



Zdroj: Mediaboard

Graf 17 Rozložení mediálního dosahu KJM – Mediatyp pro téma „KJM Brno“

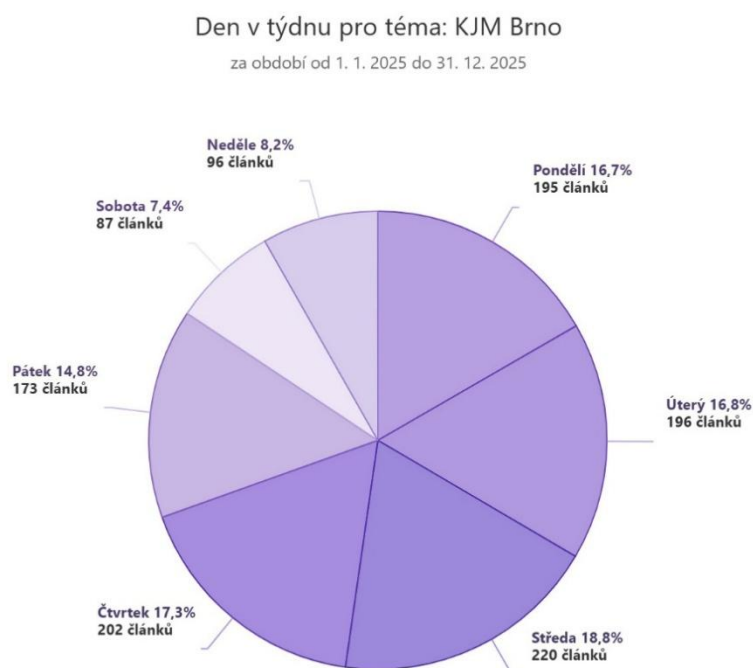
Níže uvedený Graf 18 znázorňuje dosah prostřednictvím jednotlivých typů médií. V uvedeném období jsme v online prostředí oslovili cca 34,3 mil. lidí, dále 11,1 mil. čtenářů tisku, 7,1 mil. televizních diváků a 878,5 000 rozhlasových posluchačů. **Celkem 53,4 mil. lidí.**



2

Zdroj: Mediaboard

*Graf 18 Počet zaznamenaných mediálních výstupů dle typu média*



Zdroj: Mediaboard

*Graf 19 Mediální dosah témat KJM dle dne v týdnu*

Průměrný počet zveřejněných článků v jednotlivých dnech týdne byl téměř rovnoměrný. O něco slabšími dny jsou sobota a neděle (viz Graf 3)<sup>5</sup>.

**Píšíci novináři (tisk a online):** Brněnský deník, MF DNES, Právo, Šalina, KAM, Kultino, Tiskové středisko Města Brna, Brněnská drbna, Moravská mediální agentura, Turistické informační centrum, Metro, Vlasta, Stisk a zpravodaje městských částí. V roce 2025 jsme využili placenou inzerci v Mladé Frontě při propagaci Dnů polské kultury.

**Televize:** Česká televize Brno, TV BRNO1, Info TV Brno, Brněnská jednička, TV spolu.

**Rádia:** Český rozhlas Brno, Radio Proglas. Z komerčních stanic máme dohodnutu spolupráci s rádiem Expres FM, které nám zveřejňuje pozvánky na akce. Krokodýl, Rádio Čas, Signál rádio, Hit Rádio City obesíláme s informacemi také, ale většinou do vysílání náš obsah nezahrnují.

### ***Tiskové zprávy:***

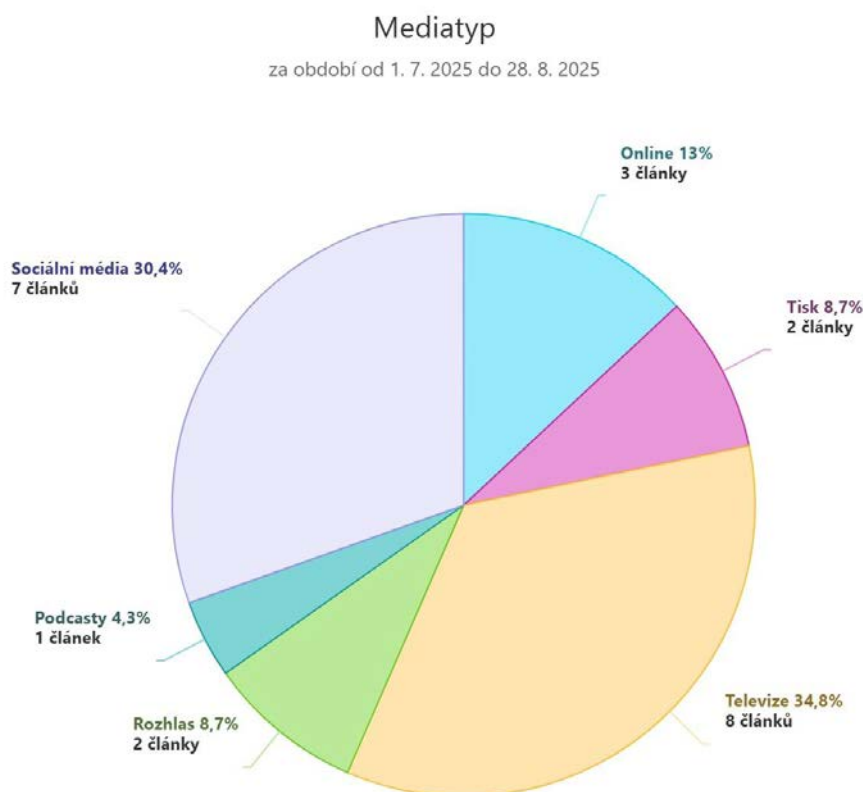
V roce 2025 jsme vydali **9 tiskových zpráv**:

- Slavnostní vyhlášení Čtenáře roku 2025 za Jihomoravský kraj,
- Jihomoravský kraj zná svého Čtenáře roku 2025,
- Polská kultura v Brně: KJM přivítá polské spisovatele a umělce,
- Festival umění Brno Art Week oživí prostory KJM,
- Den Evropy oslaví dvě výročí,
- KJM otevře po rekonstrukci pobočku ve Starém Lískovci,
- Ukrajinská polička v Knihovně Jiřího Mahena v Brně,
- Jihomoravskou nominaci na MARK 2025 získala knihovnice KJM z Brna-Líšně,
- Cizinci na jihu Moravy se v KJM učí využívat mobil k hledání práce.

Z uvedených tiskových zpráv v médiích **nejvíce rezonovala informace o zřízení ukrajinské poličky** (více k události viz kap. 1.1.4. Cizinci v KJM). Pod její záštitou jsme v KJM přivítali mj. velvyslance Ukrajiny Vasiľa Zvaryče, Olena Zelenská k návštěvníkům KJM promluvila prostřednictvím videopozdravu. Pozornost médií si akce získala rovněž díky skutečnosti, že se konala 21. srpna, tedy v den výročí okupace Československa vojsky Varšavské smlouvy v srpnu r. 1968. Informace překonala hranice regionu a referovala o nich i některá **celostátní média**. Podíl je znázorněn v grafu níže v časovém rozmezí od 1. 7. do 27. 8. 2025. Celkově bylo nástrojem Mediaboard zachyceno 22 článků v médiích.

---

<sup>5</sup> Zdroj: Mediaboard



Zdroj: Mediaboard

Graf 20 Mediatyp tématu otevření Ukrajinské poličky

### Články k tématu otevření Ukrajinské poličky:

#### Online

- Blesk.cz: Válka Rusko vs. Ukrajina
- Metro.cz: Brněnská knihovna otevřela v den výročí okupace z roku 1968 Ukrajinskou poličku
- Brno.rozhlas.cz: Knihovna Jiřího Mahena v Brně otevřela nové oddělení věnované ukrajinské literatuře

#### Tisk:

- Právo-Liberecký kraj: Ukrajinská ulička
- Právo – Vysočina: Ukrajinská ulička<sup>6</sup>

#### Televize<sup>7</sup>

- Události v regionech (Brno)
- ČT24: Studio 24

<sup>6</sup> Pozn. skutečně referují o akci v KJM, v nadpisu se dopustili překlepu.

<sup>7</sup> Oproti grafu zde uvádíme o jeden výstup méně, protože na základě klíčových slov monitoring zachytil jeden a týž výstup dvakrát.

- ČT24: Události, komentáře
- ČT art: Události v kultuře: 21. srpna
- ČT1: Události v regionech (Brno)
- ČT24: Studio24
- ČT24: zprávy v 16.00

Rozhlas:

- ČRo Radiožurnál: Večerní Radiožurnál
- ČRo Radiožurnál: Odpolední Radiožurnál

Podcasty:

- Brněnská jedenáctka

Sociální média

- TV Brněnská jednička
- Twitter.com Jiří Kaňka (@IHateRuSSia1968)
- Facebook.com/udalostibrno
- Facebook.com/udalostibrno
- Twitter.com/udalostibrno
- Facebook.com/udalostibrno
- Twitter.com/Foltan\_CT

#### 1.8.4. Vlastní tiskoviny

Každý měsíc vydáváme dvoudílný **bulletin – pro Ústřední knihovnu a pro pobočky**. Vychází v nákladu **cca 2 x 800 ks za 11 měsíců**. V letním období (červenec, srpen) vychází dvojčíslo.

Dále tvoříme a distribuujeme souhrnný **program Mahenovy akademie pro 21. století (MA21)**. Také ten je k dispozici v tiskové podobě v ÚK, na pobočkách, u partnerů a rovněž elektronicky ke stažení na webu.

K jednotlivým pořadům tiskneme **plakáty**, které vylepujeme na vlastních výlepových plochách v ÚK na Kobližné. **Letáky** distribuujeme do vlastních provozů a na partnerská místa.

#### 1.8.5. Newslettery a e-mailing

O našich akcích se pravidelně každý měsíc dozvídají i čtenáři prostřednictvím **newsletterů KJM**, které odesíláme na přibližně **9 000 kontaktů**. Tento newsletter nám umožňuje cíleně informovat širokou komunitu zájemců o aktuální program, novinky a speciální akce. Díky tomu můžeme zvyšovat účast na našich aktivitách, budovat silnější vztah s našimi čtenáři. K rozesílání newsletteru využíváme emailingový nástroj **Ecomail**. Počet odběratelů kolísá, dlouhodobě má spíše klesající tendenci. Nadále však zůstává významným komunikačním nástrojem.

Vybrané akce a dění v knihovně bývají zveřejněny také v rámci **newsletteru Odboru kultury MMB Kultura Brno**.

Využíváme také propagaci na eventových serverech **Go To Brno, Go Out, Objev Brno** ad.

### 1.8.6. Video prezentace

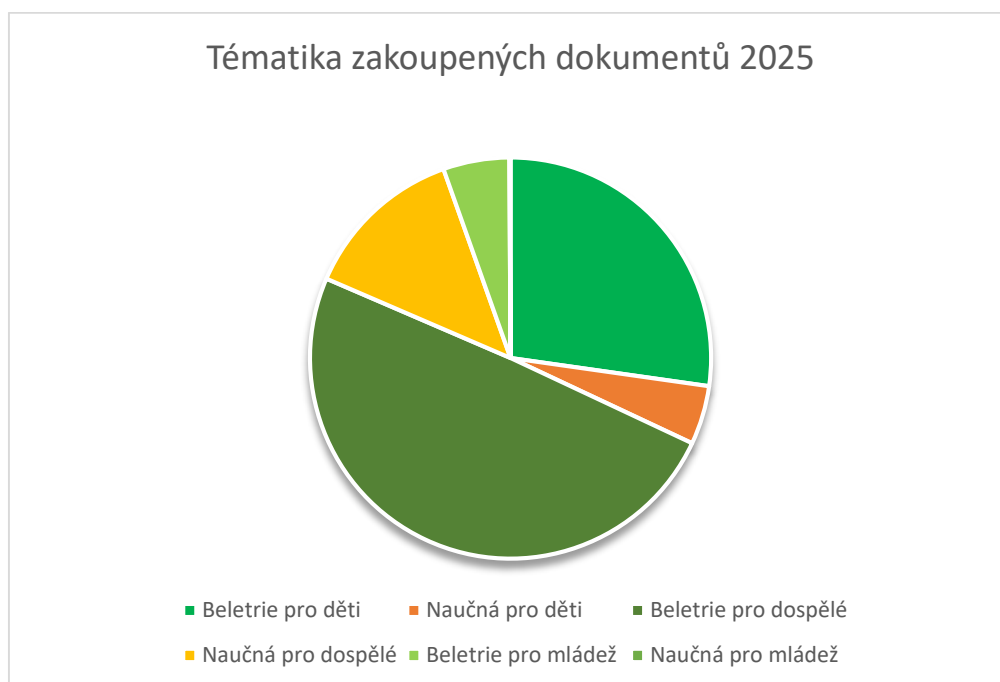
V KJM tvoříme rovněž grafické vizuály pro **sociální síť** FB a IG, **TV obrazovky** a **Digi totemy**. Vybrané akce prezentujeme v TV obrazovkách v atriu Ústřední knihovny, v závěru roku 2025 jsme začali využívat v rámci spolupráce s JAMU také obrazovek v budově Janáčkovy akademie a za výlohou divadla Na Orlí směrem do ulice. Využíváme dva Digi totemy, které provozuje společnost Kultino, jeden v atriu ÚK a jeden ve volnočasovém centru Lužánky.

### 1.8.7. Vizuální identita KJM

V roce 2025 jsme zpracovávali výstupy z rešerše potřeb a interních workshopů s týmem knihovny do rozsáhlé zadávací dokumentace pro soutěž. Se zřizovatelem jsme také konzultovali formální náležitosti soutěže, právní aspekty a obsah dokumentace. Na konci roku jsme zadali vypracování rešerše možných zhotovitelů zakázky, s přihlédnutím k lokální nabídce v brněnském regionu a odborné způsobilosti možných soutěžících. Rešerši prováděla oborová organizace českých designérů CZECHDESIGN, se kterou jsme spolupracovali také na tvorbě obsahu zadávací dokumentace. Na základě rešerše jsme provedli interní hlasování a předvybrali kandidáty do soutěže, které jsme také předběžně oslovili. Ke konci roku jsme veškerou zadávací dokumentaci se všemi částmi dopracovali do předfinální podoby. Spuštění soutěže předpokládáme v počátečních měsících roku 2026.

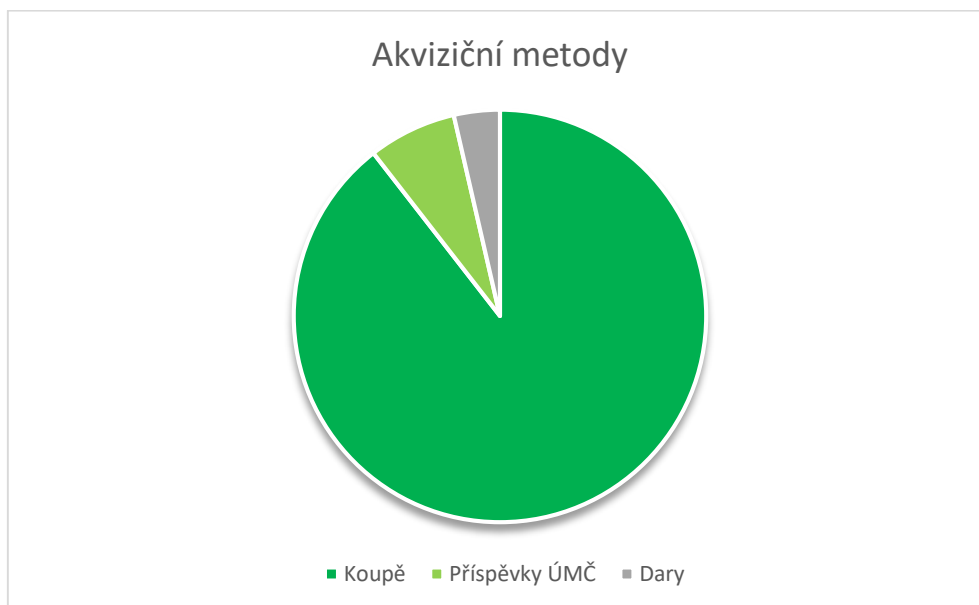
## 1.9. Doplnění a zpracování fondů

V roce 2025 jsme prostřednictvím nákupních komisí vybírali z nabídky 4 572 titulů, 3 740 titulů jsme koupili, což tvořilo 23 819 svazků pro různá oddělení, pobočky a pro výměnný fond KJM. Další tituly a svazky byly pořízeny doobjednávkami žádaných titulů, z darů, nebo zakoupením z příspěvků ÚMČ. Celkem jsme tedy pořídili do fondu KJM 32 990 svazků knihovního fondu.



Graf 21 Počty zakoupených knih dle tématu v roce 2025

Průměrná cena knihy byla bez rabatu 379,89 Kč, s rabatem 244,31 Kč. Průměrná cena knihy se oproti roku 2024 zvedla o 6 Kč.



Graf 22 Akviziční metody v roce 2025

### 1.9.1. Financování doplňování knihovních fondů

V roce 2025 KJM nakupovala knihovní jednotky do fondu Ústřední knihovny, pro **19 poboček a 16 poboček s výměnným fondem**. Pobočky, které získaly **finanční příspěvky od úřadů** svých **městských částí**, mohly uskutečnit nákupy knih, časopisů a CD s mluveným slovem v hodnotě cca **625 000 Kč**. Celkem se z příspěvků městských částí nakoupilo **2 199 dokumentů**.

Díky **mimořádnému účelovému navýšení rozpočtu na nákup knihovních fondů o 1 000 000 Kč** jsme na všech pobočkách mohli obohatit fond o cca **4 000 svazků**.

Z financí na **regionální funkce** poskytované Jihomoravským krajem byla na nákup knihovních jednotek do výměnného fondu poskytnuta částka ve výši **550 000 Kč**. Za tuto částku byl pořízen knihovní fond pro výměnné soubory v počtu **2 161 svazků**.

| Druh fondu               | Plán (Kč)        |
|--------------------------|------------------|
| <b>Knihy</b>             | <b>6 120 000</b> |
| <b>Hudebniny</b>         | <b>40 000</b>    |
| AV - CD (HK)             | 140 000          |
| AV - CD (ml. sl. - pob.) | 50 000           |
| AV - DVD                 | 20 000           |
| <b>AV média celkem</b>   | <b>210 000</b>   |
| <b>Deskové hry</b>       | <b>21 000</b>    |
| <b>Periodika</b>         | <b>350 000</b>   |
| <b>Celkem</b>            | <b>6 741 000</b> |
| <b>E-výpůjčky</b>        | <b>700 000</b>   |

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| <b>Lekotéka (RvR)</b>    | <b>120 000</b> |
| <b>Regionální funkce</b> | <b>550 000</b> |

Tabulka 15 Rozpočet na nákup knihovních fondů v roce 2025

Z příspěvků městských částí byl proveden nákup knihovního fondu na tyto vybrané provozy:

| <b>Lokace</b>           | <b>Příspěvky<br/>ÚMČ</b> | <b>Knihy</b> | <b>časopisy</b> | <b>CD<br/>ml. slovo</b> | <b>Celkem</b> |
|-------------------------|--------------------------|--------------|-----------------|-------------------------|---------------|
| 10-Bohunice             | 30 000                   | 8 585        |                 |                         | <b>8 585</b>  |
| 13-St. Lískovec, Kurská | 20 000                   | 16 288       |                 |                         | <b>16 288</b> |
| 14-Nov. Lískovec, Oblá  | 37 000                   | 37 000       |                 |                         | <b>37 000</b> |
| 15-Horní Heršpice *     |                          | 10 097       |                 |                         | <b>10 097</b> |
| 16-Kohoutovice          | 40 000                   | 13 851       |                 |                         | <b>13 851</b> |
| 17-Dolní Heršpice *     |                          | 9 897        |                 |                         | <b>9 897</b>  |
| 18-Bosonohy             | 10 000                   | 10 000       |                 |                         | <b>10 000</b> |
| 20-Bystrc               | 60 000                   | 38 481       |                 |                         | <b>38 481</b> |
| 24-Komín, Vavřínecká    | 15 000                   | 15 000       |                 |                         | <b>15 000</b> |
| 25-Jundrov              | 30 000                   | 30 000       |                 |                         | <b>30 000</b> |
| 26-Žabovřesky           | 30 000                   | 14 563       |                 | 5 888                   | <b>20 451</b> |
| 28-Žebětín              | 20 000                   | 10 094       | 9 906           |                         | <b>20 000</b> |
| 30-Černá Pole **        |                          | 20 146       |                 |                         | <b>20 146</b> |
| 31-Husovice **          |                          | 20 210       |                 |                         | <b>20 210</b> |
| 33-Maloměřice           | 20 000                   | 14 572       |                 |                         | <b>14 572</b> |
| 40-Líšeň, Jírova        | 50 000                   | 16 294       |                 |                         | <b>16 294</b> |
| 41-Komárov *            |                          | 10 006       |                 |                         | <b>10 006</b> |
| 42-Slatina              | 30 000                   | 30 000       |                 |                         | <b>30 000</b> |
| 44-Tuřany               | 30 000                   | 30 000       |                 |                         | <b>30 000</b> |
| 47-Chrlice              | 15 000                   | 15 000       |                 |                         | <b>15 000</b> |
| 50-Královo Pole         | 50 000                   | 42 759       |                 |                         | <b>42 759</b> |
| 51-Řečkovice            | 40 000                   | 32 944       |                 |                         | <b>32 944</b> |
| 53-Jehnice              | 20 000                   | 20 000       |                 |                         | <b>20 000</b> |
| 54-Ořešín               | 10 000                   | 10 000       |                 |                         | <b>10 000</b> |

|                      |                |                |              |               |                |
|----------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 55-Ivanovice         | 10 000         | 10 000         |              |               | <b>10 000</b>  |
| 56-Medlánky          | 20 000         | 20 000         |              |               | <b>20 000</b>  |
| 60-Vinohrady         | 50 000         | 28 721         |              | 15 872        | <b>44 593</b>  |
| 63-Černovice         | 20 000         | 20 000         |              |               | <b>20 000</b>  |
| 71-Lesná, Haškova ** |                | 19 873         |              |               | <b>19 873</b>  |
| 76-Soběšice **       |                | 19 801         |              |               | <b>19 801</b>  |
| Brno-Jih*            | 30 000         |                |              |               |                |
| Brno-Sever **        | <b>80 000</b>  |                |              |               |                |
| <b>Celkem</b>        | <b>767 000</b> | <b>594 182</b> | <b>9 906</b> | <b>21 760</b> | <b>625 848</b> |

\*Brno-Jih – zahrnuje pobočky: 15,17,41: 30 000 Kč

\*\*Brno-Sever – zahrnuje pobočky: 76,71,30,31: 80 000 Kč

*Tabulka 16 Využití příspěvků městských částí na nákup fondu v roce 2025*

### **1.9.2. Správa a zpracování knihovních fondů**

#### **Úbytky**

V roce 2025 bylo odepsáno z knihovního fondu KJM 49 573 svazků dokumentů. V rámci zákonné nabídkové povinnosti (dle Knihovního zákona) nabízet odepsané tituly dalším subjektům, jsme poskytli k odprodeji vyřazené dokumenty, které byly zveřejněny prostřednictvím elektronické konference.

#### **Souborný katalog**

V roce 2025 byly do Souborného katalogu stahovány záznamy pomocí komunikačního OAI protokolu v týdenních intervalech. Do SK ČR bylo odesláno celkem 4 704 bibliografických záznamů. Ze všech zaslaných bylo přijato 4 671 záznamů. Záznamy jsou odesílány ve formátu MARC21 a jsou zpracovány podle pravidel RDA.

#### **Soubor národních autorit**

V roce 2025 jsme do souboru národních autorit zaslali celkem 203 nově vytvořených nebo opravených autoritních záznamů.

### **1.9.3. Akviziční projekty v roce 2025**

V roce 2025 jsme realizovali několik akvizičních projektů ve spolupráci s externími partnery.

#### **Projekt Česká knihovna 2025 (MZK)**

V rámci projektu „Česká knihovna 2025“ jsme celkem objednali 21 svazků ze zajímavých titulů a od českých autorů v hodnotě cca 7 000 Kč. Do rezervy bylo objednáno 20 svazků v hodnotě 6 200 Kč. Dodané svazky obohatily výběr kvalitního knihovního fondu (beletrie, populárně naučná) ve volném výběru Ústřední knihovny, příruční knihovnu Informačních služeb a výběr v Knihovně pro děti a mládež.

#### **Projekt Cizojazyčná literatura 2025 (MZK)**

V roce 2025 jsme také objednali celkem 44 svazků z cizojazyčné literatury v celkové hodnotě 12 500 Kč. Do rezervy bylo objednáno 81 svazků v hodnotě 25 000 Kč. Tituly v angličtině, ruštině, francouzštině, italštině, němčině, slovenštině a španělštině doplní výběr fondu pro dospělé a děti a mládež především v Ústřední knihovně.

### **Druhá šance pro knihy (box)**

Významnou roli v doplňování a rozšiřování knihovního fondu pro všechny provozní KJM sehrály dary z boxu nejen od našich čtenářů, ale i příznivců. Knihovna tak získala během roku 2025 do svého fondu 1 147 svazků v hodnotě cca 344 000 Kč. Knižní dary jsou evidovány do fondu podle místa dárce, tedy do Ústřední knihovny nebo na jednotlivé pobočky. Zájem o darování knih ze strany veřejnosti je veliký, je ale nutné provádět výběr darů z hlediska aktuálnosti titulů, kvality titulů a poptávky čtenářů.

### **Deskové hry**

V roce 2025 přibýlo do knihovního fondu KJM 254 nových deskových her do Ústřední knihovny a na všechny pobočky. Deskové hry i Lekotéku jsme nakupovali díky projektu Ruku v ruce a z příspěvků ÚMČ, nebo jsme je obdrželi darem. Celkem mají čtenáři v rámci KJM k dispozici 1 735 deskových her určených k absenčnímu i prezenčnímu půjčování.

### **Lekotéka**

V roce 2025 jsme rozšířili nabídku Lekotéky o další hračky, hry a jiné pomůcky v počtu 410 kusů. Kromě Ústřední knihovny Lekotéku nabízí všechny pobočky KJM a Mahenův památník. Soubor Lekotéky tvoří celkem již 3 409 ks (kromě interaktivních Albi knih, hlavně různé logické, motorické, zábavné a vzdělávací hry a pomůcky). Jednotlivé části Lekotéky jsou určeny nejen osobám se specifickými potřebami, ale i malým dětem nebo celým rodinám a také seniorům. Velmi oblíbené zůstávají interaktivní Albi knihy s mluvící tužkou.

### **Ukrajinská polička**

Na základě humanitární iniciativy první dámy Ukrajiny Oleny Zelenské „Ukrajinská polička“ byl KJM předán Konzulátem Ukrajiny v Brně dar celkem 145 knih v ukrajinském jazyce. Cílem iniciativy je zpřístupnění ukrajinské literatury ukrajinské komunitě i širší veřejnosti. Dalších cca 50 publikací darovala komunita Krymských Tatarů. Knihy průběžně zpracováváme a zapisujeme do fondu KJM. Ke konci roku 2025 bylo k dispozici k vypůjčení 62 knih.

## **1.10. Knihovní síť, materiální a technické zajištění prostoru**

Knihovní síť se skládá z Ústřední knihovny s jejími detašovanými pracovišti Mahenovým památníkem a In-centrem a z 34 poboček. Z toho 16 poboček je s výměnným fondem. Všechny provozní KJM využívají **automatizovaný knihovní systém ARL**. Pouze **pobočka „Na Křižovatce“** (Staré Brno), která slouží jako **pracoviště pro studentské praxe** Masarykovy univerzity v oboru knihovnictví, využívá open source **knihovní systém KOHA**. Pro návrat půjčených dokumentů mohou čtenáři na 20 pobočkách využít **návratové boxy na knihy**. Biblioboxy jsou k využití také na Ústřední knihovně a Mahenově památníku.

### 1.10.1. Informační technologie a informační systémy

#### **Zálohování dat, monitoring sítě a kybernetická bezpečnost**

V roce 2025 proběhla obměna zásadní části hardwarové infrastruktury – z transferu na nestavební investice byl pořízen nový server pro klíčové aplikace (včetně diskového pole, switche a záložního zdroje). Cílem je klíčové aplikace provozovat v tzv. clusteru, to znamená, že v roce 2026 bude doplněn ještě druhý server.

V stávajícím systému monitoringu sítě Flowmon jsme průběžně vyhodnocovali provoz sítě a přijímali opatření pro minimalizaci případných bezpečnostních hrozeb. Pro zálohování dat mimo technické prostředky KJM nadále využíváme služby Technických sítí Brno, a.s.

#### **Informační systémy**

V informačním systému GINIS byli v roce 2025 nasazeny webové verze další části ekonomických modulů, proběhlo zaškolení zaměstnanců.

#### **Obnova a doplnění IT vybavení**

V roce 2025 jsme realizovali obnovu a doplnění IT z vlastního rozpočtu, z účelových investičních a neinvestičních příspěvků zřizovatele a z projektu podpořeného programem VISK.

| Zařízení                     | Počet kusů a využití                                                                          | Financování                         |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>PC sestava</b>            | 3 ks (pro vybraná pracoviště poskytující služby uživatelům)<br>1 ks (pro pracoviště v zázemí) | dotace VISK, vlastní rozpočet       |
| <b>PC all-in-one</b>         | 3 ks (pro pracoviště v zázemí)                                                                | vlastní rozpočet, účelový příspěvek |
| <b>Multifunkční tiskárny</b> | 10 ks (pro vybraná pracoviště poskytující služby uživatelům)                                  | dotace VISK                         |
| <b>Notebook</b>              | 2 ks (pro vybraná pracoviště poskytující služby uživatelům)                                   | účelový příspěvek                   |
| <b>Tablet</b>                | 2 ks                                                                                          | účelový příspěvek                   |

*Tabulka 17 Přehled vybraného IT vybavení pořízeného v roce 2025 v rámci obnovy a doplnění*

### 1.10.2. Rozšiřování technologie RFID na provozech

V roce 2025 pokračovalo zavádění technologie RFID.

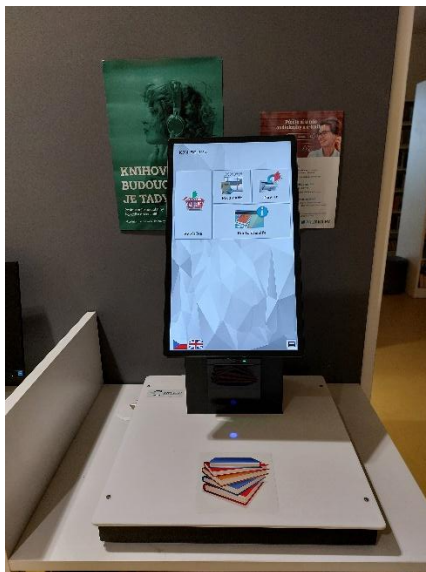
Pobočka v Líšni byla vybavena dvěma samoobslužnými zařízeními pro výpůjčky. Zařízení byly hrazené z projektu podpořeného VISK a z účelového investičního příspěvku zřizovatele.

Pobočka ve Štýřicích byla vybavena pracovními stanicemi, knihovní fond byl označen RFID etiketami (čipy), instalována byla RFID brána a zařízení pro samoobslužné výpůjčky. Zařízení byly hrazené z projektu podpořeného VISK a z účelového investičního příspěvku zřizovatele.

Od září 2025 začala nově zrekonstruovaná **pobočka v Líšni** půjčovat prostřednictvím selfchecků v oddělení pro dospělé i pro děti. Na selfchecku v dětském oddělení byla spuštěna funkce pro vracení půjčených knih. Pro KJM to bylo zároveň první samoobslužné zařízení se spuštěnou funkcí návratu. V knihovním systému byli nastaveni zástupci pro selfcheck ke komunikaci s knihovním systémem a také pro možnost sledování využitelnosti samoobslužných zařízení.

Koncem roku (listopad) bylo na další **pobočku ve Štýřicích**, Vojtova instalováno nové RFID zařízení (bezpečnostní brány a selfcheck). Také zde bylo třeba vše nastavit a vyzkoušet, aby samoobslužné

zařízení správně fungovalo. Součástí procesu bylo i proškolení personálu. Pro efektivnější využití samoobslužného zařízení byla i zde spuštěna funkce návratu.



Obrázek 14 Nový selfcheck na pobočce ve Štýřicích

### 1.10.3. Rozvoj knihovní sítě a materiálního a technického zabezpečení na pobočkách

#### **Rekonstrukce pobočky ve Starém Lískovci**

Pobočka ve Starém Lískovci byla rekonstruována v rámci projektu IROP „Revitalizace interiérů a inovace technického vybavení poboček Knihovny Jiřího Mahena v Brně“. Projekt spolufinancuje Evropská unie a Statutární město Brno.

Práce na rekonstrukci probíhaly od září 2024 do června 2025. Pobočka byla slavnostně otevřena 11. 6. 2025.

Novou podobu získala vstupní hala, dětské i dospělé oddělení, sklad knih a zázemí pro knihovníky. Knihovna rozšířila své vybavení o interaktivní tabuli, nové počítače, barevnou multifunkční tiskárnu a návratový box, který usnadní vracení knih i mimo otevírací dobu.

Hned první týden po otevření navštívilo knihovnu denně v průměru 60 čtenářů a realizováno bylo celkem téměř 550 výpůjček. Do konce roku 2025 bylo na nově otevřeném provozu realizováno 15 125 výpůjček, konalo se zde 57 kulturních a vzdělávacích akcí a celkový počet návštěvníků pobočky byl téměř 7 300.

#### **Další významné milníky a služby v roce 2025**

- Vybrané **pobočky poskytovaly** svým imobilním a handicapovaným čtenářům **donáškovou službu do domu**.
- **Vybavení maker space pobočky v Líšni** bylo doplněno o další komponenty hrazené z prostředků ÚMČ Brno-Líšeň. Nově zde mohou návštěvníci využívat laserovou řezačku a laserovou tiskárnu.
- Na **pobočky v Lesné a v Slatině** byly z účelového investičního příspěvku zřizovatele pořízené **interaktivní panely**.

- **Dočasné uzavření pobočky (Žabovřesky):** Přerušení provozu objektu na Mozolkách z důvodu kompletní generální rekonstrukce; směřuje k budoucímu zkvalitnění infrastruktury.



*Obrázek 15 Interiér nově rekonstruované pobočky ve Starém Lískovci*

### 1.10.3. Knihovní systém

V srpnu 2025 byla **uzavřena pobočka KJM, sídlící v budově na ulici Mozolky**, z důvodu kompletní rekonstrukce budovy. Díky nabídce MČ Brno-Žabovřesky mohla pobočka dále fungovat v náhradním prostoru a ve velmi omezeném režimu. Pro poskytování alespoň základní služby čtenářům bylo nutné upravit v knihovním systému několik nastavení a funkcí – vytvoření „pobočky Rubínek“, která bude poskytovat výpůjčky a návraty dokumentů a řešit objednávky čtenářů z fondu Ústřední knihovny, nastavit zvláštní režim pro objednávky do Rubínku a zajistit s tím související převozy knihovních jednotek.

## 2. PERSONÁLNÍ MANAGEMENT

### 2.1. Struktura a počty zaměstnanců ve fyzických osobách a v přepočtu na úvazky

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Fyzický stav k 31. 12. 2025                 | 154    |
| Přepočtený stav k 31. 12. 2025 <sup>8</sup> | 140,68 |
| Z toho:                                     |        |
| knihovníci 2.03.01                          | 119,45 |
| Ostatní                                     | 21,23  |

Tabulka 18 Struktura a počty zaměstnanců ke konci sledovaného období<sup>9</sup>

Úklidové práce a další pomocné práce jsou konány na základě dohod konaných mimo pracovní poměr.

Pro doplnění ještě přidáváme přehled zaměstnanců dle vzdělání z roční statistiky KULT za rok 2025.

|                                             |         |                         |     |
|---------------------------------------------|---------|-------------------------|-----|
| Počet zaměstnanců celkově (přepočtený stav) |         |                         | 141 |
| v tom                                       | odborní | VŠ knihovnického směru  | 18  |
|                                             |         | VOŠ knihovnického směru | 6   |
|                                             |         | VŠ ostatní              | 33  |
|                                             |         | VOŠ ostatní             | 2   |
|                                             |         | SŠ knihovnického směru  | 37  |
|                                             |         | SŠ ostatní              | 35  |
|                                             | Ostatní |                         | 10  |

Tabulka 19 Počet zaměstnanců dle statistiky KULT v roce 2025

### 2.2. Přírůstky a úbytky zaměstnanců za sledované období (podle struktury zaměstnanců)

V roce 2025 nastoupilo do organizace celkem 16 zaměstnanců:

- knihovníci 2.03.01: 19
- ostatní:<sup>10</sup> 3

V roce 2025 rozešlo pracovní poměr celkem 24 zaměstnanců:

- Výpověď ze strany zaměstnance: 3
- Dohoda o ukončení pracovního poměru: 10
- Odchod ve zkušební lhůtě: 3
- Odchod do starobního důchodu: 3
- Odchod po skončení RD: 0
- Uplynutí doby určitě: 5
- knihovníci 2.03.0: 21

<sup>8</sup> Přepočteno na celé úvazky.

<sup>9</sup> Zahrnují ekonomické a administrativně-technické činnosti (1.02.05,1.01.06,1.02.01,1.01.01,1.03.02,2.04.11,2.06.04,1.02.02,1.01.04,1.02.03,1.02.08,1.02.06,1.04.08,2.05.06,2.06.02,1.06.05,1.01.11,2.07.01,1.01.09,1.01.12)

<sup>10</sup> zahrnují ekonomické a administrativně-technické činnosti (1.03.02)

V průběhu roku 2025 nastoupily 3 zaměstnankyně na mateřskou dovolenou.

Auditorské činnosti jsou kontinuálně zajišťovány pracovníkem na základě pracovní smlouvy.

### 2.3. Platové podmínky

|                                           |                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Průměrný plat celkem dle vyplacených mezd | 34 367 Kč                         |
| Průměrný plat knihovníci                  | 28 729 Kč (dle platové inventury) |
| Průměrný plat ostatní                     | 37 015 Kč (dle platové inventury) |
|                                           |                                   |

Tabulka 20 Platové podmínky v KJM v roce 2025

Úklidové práce a další pomocné práce jsou konány na základě dohod konaných mimo pracovní poměr.

### 2.4. Zpráva o plnění úkolů BOZP v roce 2025

Oblast prevence BOZ a PO zabezpečována technikem BOZP a PO (Ing. Jaroslav Plšek OZO: BP-ROVS/2392/PREV/2024, PO- Z-423/98).

#### Školení BOZP

- při nástupu nových zaměstnanců KJM povinně prováděno "**Vstupní školení**", dokumentace založena na personálním oddělení. Školení obsahuje seznámení s obecně platnými právními a technickými předpisy, které souvisí s činností knihoven, a účastníci jsou seznamováni se svými povinnostmi vyplývajícími z těchto předpisů (provádí technik BOZ a PO). Školení je ukončeno ověřením získaných znalostí – písemný test. Na přiděleném pracovišti je poté nový zaměstnanec seznámen s konkrétními bezpečnostními a požárními požadavky a s možnými riziky ohrožení zdraví (školení na pracovišti provádí vedoucí příslušného pracoviště).
- školení "**vedoucích zaměstnanců**" prováděno společně v rámci školení zaměstnanců a vedoucích zaměstnanců. Obsahem školení je i základní seznámení s prováděním prací ve výškách (žebříky, schůdky apod.), poskytování první pomoci při úrazech, použití hasebních prostředků atd.). Školení je prováděno při nástupu do funkce, dále periodicky dle plánu školení, či v průběhu kontrolní návštěvy příslušné pobočky nebo na vyžádání vedoucího zaměstnance.
- školení **preventivních požárních hlídek a preventistů požární ochrany**. Školení absolvují určené zaměstnanci v ročních lhůtách.
- školení tzv. řidičů referentů** (absolvují zaměstnanci, kteří v souvislosti s pracovní cestou řídí soukromé či služební vozidlo). Každoročně absolvují pověření zaměstnanci.

Dokumentace o všech typech školení je uložena na personálním oddělení KJM.

#### Kontrola stavu BOZP

Kontroly jednotlivých poboček jsou prováděny průběžně s písemným záznamem a případnou fotodokumentací zjištěných nedostatků, na vyzvání je zajišťována mimořádná kontrola pobočky KJM.

#### Pracovní úrazy

V roce 2025 došlo k několika pracovním úrazům, dle sdělení personálního oddělení bez pracovní neschopnosti delší než 5 pracovních dnů. Od ledna 2026 je změna evidence a registrace pracovních

<sup>11</sup> zahrnují ekonomické a administrativně-technické činnosti (2.07.01;1.02.01;1.03.02)

úrazů, pro tyto účely je aktualizován vnitřní předpis a ustavena pověřená osoba personálního oddělení, která bude zajišťovat ohlášení pracovního úrazu a sepsání záznamu o pracovním úrazu prostřednictvím portálu Státního úřadu inspekce práce.

### ***Revize hasicích přístrojů a požárních hydrantů***

Kontroly, revize a případné opravy jsou každoročně prováděny pro všechna pracoviště a pobočky KJM (zajišťuje dodavatelsky pověřená osoba).

Hasicí přístroje jsou fyzicky zkontrolovány, případné závady odstraněny nebo vadné přístroje vyřazeny a nahrazeny novými hasicími prostředky. Vše je zaznamenáno v Protokolech o kontrole hasicích přístrojů a požárních hydrantů. Dokumentace o provedení ukládána u vedoucí EDÚ. Na pobočkách KJM má dodavatel povinnost zapsat provedení těchto kontrol a revizí do příslušné požární knihy.

### ***Revize EPS***

Kontroly a revize jsou prováděny pravidelně ve stanovené lhůtě - pololetně a ročně. Záznamy o revizích vystavovány a také prováděny zápisy v provozní knize EPS. Zajištěno dodavatelsky, dokumentace uložena u vedoucí EDÚ a na příslušné pobočce KJM.

### ***Kontrola požárních uzávěrů***

Je průběžně prováděna vizuální kontrola požárních uzávěrů (dveře, okna, klapky), roční fyzická kontrola těchto požárních uzávěrů s vystavením dokumentace zajištěna smluvním dodavatelem.

### 3. PLNĚNÍ ÚKOLŮ V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

Hodnocení výsledku hospodaření Knihovny Jiřího Mahena v Brně, příspěvkové organizace za rok 2025 je prováděno ke schválenému rozpočtu upravenému o navýšení a snížení příspěvku zřizovatele, dotace ze státního rozpočtu a o navýšení příspěvků od městských částí statutárního města Brna a Jihomoravského kraje a Evropské komise. Úprava finančního plánu byla provedena vždy na straně nákladů i výnosů, rozpočet zůstává vyrovnaný. K 31. 12. 2025 evidujeme zlepšený hospodářský výsledek ve výši 5 355 000 Kč, (loni 114,49 Kč), z toho z hlavní činnosti 3 527 000 Kč, z hospodářské činnosti 1 828 000 Kč.

#### 3.1. Výnosy

Výnosy celkem ke konci sledovaného období byly ve výši 128 714 000 Kč, což je 103,7 % plnění upraveného rozpočtu (dále jen UR). Meziročně vzrostly o 9,1 %. Důvodem takového zvýšení je získání většinové části amerického dědictví po panu Josefu Adamkovi.

##### 3.1.1. Příspěvek od zřizovatele

Knihovně byl na rok 2025 schválen roční neinvestiční příspěvek od zřizovatele ve výši 104 478 000 Kč. Ten byl navýšen o 94 000 Kč za vyšší příjmy z nájemného, dále byl příspěvek navýšen o 239 000 Kč za škodní událost – únik vody z prasklé hadičky na Kobližné, další navýšení bylo o 1 235 000 Kč na prostředky na platy vč. odvodů – institut zaručeného platu a navýšení o 1 580 000 Kč na netarifní složky platu stávajícím zaměstnancům na celkových 107 627 000 Kč. V prosinci došlo z důvodu vysokého zisku díky dědictví ke snížení neinvestičního příspěvku zřizovatele o 8 500 000 Kč. Tato částka je uložena ve Fondu rezerv a rozvoje SMB k využití v následujících letech na rekonstrukci a rozšíření služeb knihovny. Za období leden – prosinec byl příspěvek zřizovatele ve výši 98 907 000 Kč, což je 99,8 % plnění UR. Rozdíl oproti upravenému plánu 99 127 000 Kč představuje částka 218 638 Kč, což jsou nenaplněné příjmy po nájemníkovi TRIBUN EU, s.r.o., který ukončil nájemní smlouvu se statutárním městem Brnem k 31. 8. 2025.

| Účelový příspěvek                                                                                                                                                                                      | Poskytnuto<br>(v tis. Kč) | Čerpáno 2025<br>(v tis. Kč) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Posílení kybernetické bezpečnosti a zálohování dat                                                                                                                                                     | 500                       | 500                         |
| Ruku v ruce                                                                                                                                                                                            | 288                       | 288                         |
| Projekty – partnerství                                                                                                                                                                                 | 353                       | 353                         |
| Nákup knihovního fondu                                                                                                                                                                                 | 1 000                     | 1 000                       |
| Nákup e-knih                                                                                                                                                                                           | 500                       | 500                         |
| Oprava a udržování svěřených objektů, především ul. Kobližná                                                                                                                                           | 750                       | 750                         |
| Projekt IPRM II. Vzdělávání na míru, neformální interaktivní koncept vzdělávání                                                                                                                        | 425                       | 425                         |
| Nájemné na pobočkách                                                                                                                                                                                   | 380                       | 380                         |
| Platy zaměstnanců vč. odvodů – 2 pozice personalista – metodik HR, pracovník marketingu                                                                                                                | 870                       | 870                         |
| Honoráře umělcům na kulturní a výchovné akce                                                                                                                                                           | 350                       | 350                         |
| Nájemné na pobočkách                                                                                                                                                                                   | 380                       | 380                         |
| Platy zaměstnanců vč. odvodů – 2 nové pracovní pozice a 2 pozice knihovník/edukátor na rozšíření služeb knihovny, postupy tříd u stávajících pozic, navýšení mimotarif. složek, ostatní osobní náklady | 4 538                     | 4 538                       |

Tabulka 21 Rozpis účelových příspěvků na provoz poskytnutých z rozpočtu města v r. 2025

### *3.1.2. Příspěvky od městských částí*

Knihovna obdržela do rozpočtu rovněž příspěvky zaslané přímo na vlastní účet od městských částí statutárního města Brna v celkové výši 770 000 Kč, předloni 835 000 Kč. Meziročně došlo ke snížení o 65 000 Kč.

### *3.1.3. Transfery ze státního rozpočtu*

Ze státního rozpočtu zaúčtovala knihovna neinvestiční účelově vázané transfery ve výši 2 890 000 Kč včetně dohadné položky 1 542 000 Kč na projekt Revitalizace Ústřední knihovny KJM vč. zřízení edukačních center v pobočkách. Z padesátitisícové dotace k projektu MK ČR Křižovatka Střed se vracela částka 4 840,49 Kč do státního rozpočtu. Meziročně došlo ke snížení výnosů z transferů ze státního rozpočtu a státních fondů o 4 978 000 Kč.

### *3.1.4. Neinvestiční transfery od ostatních subjektů*

Knihovna obdržela do rozpočtu příspěvek od Moravské zemské knihovny zaslaný přímo na vlastní účet ve výši 690 000 Kč na výkon regionálních funkcí (finanční prostředky byly poskytnuty z prostředků Jihomoravského kraje).

Dotace z Jihomoravského kraje na Muzejní noc byla 67 000 Kč.

Příspěvek od Evropské komise na provoz střediska Europe Direct činil 729 000 Kč. Meziročně došlo ke snížení o 18 000 Kč.

Na výnosových položkách je zaúčtován i transferový podíl přijatých investičních transferů, 1 884 000 Kč, z toho:

- Ze státního rozpočtu a státních fondů ve výši 99 000 Kč
- Z Regionální rady ve výši 408 000 Kč (projekt Knihovna pro město IPRM I. a IPRM II.)
- Z Ministerstva pro místní rozvoj (projekt Moderní a efektivně řízená přátelská knihovna) 457 000 Kč
- Z Ministerstva pro místní rozvoj (projekt Revitalizace vybraných pracovišť KJM - IROP 3) 55 000 Kč
- Z Ministerstva pro místní rozvoj (projekt Revitalizace vybraných pracovišť KJM - IROP 2) 853 000 Kč
- Z Ministerstva životního prostředí k rekonstrukci budovy Vondrákova 15 ve výši 12 000 Kč

### *3.1.5. Vlastní výnosy*

Výnosy za vlastní výkony a za zboží dosáhly za sledované období celkové výše 7 554 000 Kč, 101,5 % UR. Proti roku 2024 vykazují nárůst o 2 335 000 Kč. Z tohoto nárůstu je nově účet 603 výnosy z pronájmu, kde jsme vybrali celkem 1 690 000 Kč.

Ostatní výnosy byly naplněny ve výši 15 223 000 Kč, z toho získané ostatní výnosy z činnosti z amerického dědictví po panu Adamkovi činily 13 409 000 Kč. Smluvní pokuty a úroky z prodlení se vyšplhaly na 1 189 000 Kč.

Nebyl čerpán fond rezerv ani fond odměn.

Podrobný přehled je uveden v příloze P7 Rozbor nákladů a výnosů.

## 3.2. Náklady

Celkové náklady činily ve sledovaném období 123 359 000 Kč, tj. 99,4 % UR. V roce 2024 za stejné období knihovna vykazovala čerpání plánovaných nákladů ve výši 117 998 000 Kč, meziročně došlo ke zvýšení o 5 361 000 Kč.

Spotřeba materiálu dosáhla výše 10 004 000 Kč, meziroční snížení o 160 000 Kč. Většinu materiálových nákladů představují výdaje na nákup knihovních fondů, na nákup knihovního fondu byla vyčleněna finanční částka 8 084 000 Kč, předloni 8 079 000 Kč, zahrnuje i účelový neinvestiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele i příspěvky od městských částí na nákup knihovních fondů a příspěvek na regionální funkce.

Spotřeba energie byla za sledované období ve výši 4 076 000 Kč, předloni 3 906 000 Kč. Čerpání je ve výši 100 % UR. Nárůst je u spotřeby tepla z důvodu silnější zimy 2025.

Služby byly čerpány ve výši 14 337 000 Kč, meziroční snížení o 5 210 000 Kč. V roce 2025 se nekonal projekt Vzdělávání Inovace Prosperita 2.

Opravy a udržování byly čerpány ve výši 1 632 000 Kč, meziroční snížení o 172 000 Kč. Nejvýznamnější opravou na hmotném majetku byla výměna opotřebovaných dílů na služebním automobilu Volkswagen za 30 000 Kč. U svěřených budov se jednalo o výměnu plynového kotle na pobočce Selská za 127 000 Kč, na Kobližné to byl servis klimatizace a vzduchotechniky za 70 000 Kč, byla vyměněna čistící rohož v průjezdu za 41 000 Kč, na Vondrákové byl proveden servis klimatizace za 32 000 Kč a výměna nefunkčního potrubí vzduchotechniky za 56 000 Kč. V uplynulém pololetí bylo vyměněno osvětlení ve skladech v západním křídle na Kobližné za 183 000 Kč, probíhaly malířské práce na pobočkách nám. SNP a Jihomoravské náměstí za 58 000 Kč. Oprava telefonní ústředny SIEMENS na Kobližné nás stála 22 000 Kč. Byla provedena oprava poničené bibloschránky na Palackého tř. za 37 000 Kč, opraveny lavičky a amfiteátr na Selské za 45 000 Kč. Na Kobližné byly vyměněny armatury ve výměňkové stanici za 47 000 Kč a vyměněno osvětlení na ochozech ve 2. NP. Za 224 000 Kč. Na pobočce Jihomoravské náměstí byla vyměněna podpalová krytiny za 125 000 Kč. Opravy na nám svěřených objektech byly hrazeny z účelového příspěvku zřizovatele.

Mzdové náklady dosáhly za sledované období 61 385 000 Kč, meziroční zvýšení 6 805 000 Kč. Odstupné činilo 390 000 Kč za zrušené 3 úvazky. Z odstupného se nepřispívá do FKSP. Neinvestiční příspěvek na platy byl navýšen o 1 235 000 Kč z titulu zaručeného platu a další navýšení bylo o 1 580 000 Kč na netarifní navýšení včetně odvodů.

Průměrný plat zaměstnanců k 31. 12. 2025 činil 34 940 Kč/měs., předloni 30 777 Kč/měs.

Průměrný přepočtený stav za období leden – prosinec 2025 byl 140,81 úvazků.

Sociální pojištění a sociální náklady byly ve výši 22 287 000 Kč, předloni 19 440 000 Kč. Důvodem růstu je zvýšení mzdových nákladů.

Odpisy dlouhodobého majetku skončily na částce 4 364 000 Kč, zvýšily se proti roku 2024 o 856 000 Kč. Je to způsobeno zařazením majetku do užívání z projektu Revitalizace Ústřední knihovny KJM včetně zřízení edukačních center v pobočkách.

U daně z příjmu jsme zaúčtovali 312 000 Kč, je to 100 % UR. Navýšení oproti loňsku je z důvodu přechodu nájemních smluv ze SMB na knihovnu.

Ostatní náklady činily 6 594 000 Kč, meziroční snížení o 205 000 Kč. Vyfakturované honoráře, které jsme doteď účtovali na účet 549, budou od nového roku na základě doporučení kontrolní skupiny Odboru kultury MMB účtovány na účet 518 Služby.

K výraznější odchylce od finančního plánu nákladů nedošlo.

Podrobný přehled je uveden v příloze P7 Rozbor nákladů a výnosů.

### 3.3. Finanční majetek

Na běžném účtu bylo ke dni 31. 12. 2025 celkem 23 013 695,71 Kč, na běžném účtu FKSP bylo 259 576,68 Kč, na dolarovém účtu z dědictví 136 461,35 USD (2 815 470,57 Kč), pokladní hotovost včetně eurové pokladny činila 119 959,40 Kč a peníze na cestě 0 Kč.

Ceniny knihovna k 31. 12. 2025 neevidovala žádné.

### 3.4. Pohledávky a závazky

Pohledávky za odběrateli (účet 311) činily 172 000 Kč, z toho je 163 000 Kč pohledávka za nájemníkem TRIBUN EU, s.r.o., který dluží po splatnosti za vyúčtování služeb v Knihovním klubu na Kobližné za roky 2023, 2024, 2025. V roce 2025 byly pohledávky ve výši 110 000 Kč. Inventurní soupis pohledávek je uveden v příloze P10.

Závazky vůči dodavatelům (účet 321) činily 633 000 Kč, v roce 2025 byly ve výši 476 000 Kč. Závazky po splatnosti knihovna nemá. Inventurní soupis závazků je uveden v příloze P9.

Dlouhodobé závazky eviduje knihovna ve výši 18 745 000 Kč, z toho je 1 952 000 Kč neinvestiční zápůjčka statutárního města Brna na projekt Revitalizace Ústřední knihovny KJM vč. zřízení edukačních center v pobočkách a 16 793 000 Kč investiční zápůjčka.

### 3.5. Dotace a příspěvky neinvestiční

Přehled obdržených dotací neinvestičních k 31. 12. 2025 ukazuje následující přehled:

| Orgán                             | Účel                                                          | Plnění v Kč |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|
| Jihomoravský kraj                 | Program podpory zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven | 690 000     |
| Jihomoravský kraj                 | Muzejní noc 2025                                              | 67 000      |
| Státní fond kultury ČR            | Festival Krajinou příběhů, č. projektu 672025                 | 40 000      |
| Státní fond kultury ČR            | Mahenova akademie pro 21. stol, č. projektu 682025            | 40 000      |
| Ministerstvo zahraničních věcí ČR | Brána jazyků otevřená 2025                                    | 240 000     |
| Ministerstvo kultury ČR           | Rozvoj spolupráce knihoven a škol 2                           | 459 000     |
| Ministerstvo kultury ČR           | KnihOFFna                                                     | 45 000      |

|                                                |                                                                                                                                               |              |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Integrační a prožitkové aktivity                                                                                                              | 34 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Knihovna pro Brňany ze všech koutů světa                                                                                                      | 55 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Čtenářský klub seniorů                                                                                                                        | 54 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Expresivní terapie pro seniory, zdr. postižené a rodiny s dětmi                                                                               | 45 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Vzdělávací aktivity pro všechny generace                                                                                                      | 38 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Obnova a doplnění technologického vybavení                                                                                                    | 79 000       |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | RFID technologie pro vybrané pobočky (Líšeň, Štýřice)                                                                                         | 110 000      |
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b>                 | Křižovatka Střed                                                                                                                              | 45 159,51    |
| <b>Ministerstvo pro místní rozvoj ČR</b>       | Dohadná položka – neinvestiční dotace ze st. rozpočtu na projekt Revitalizace Ústřední knihovny KJM vč. zřízení edukačních center v pobočkách | 1 542 404,37 |
| <b>Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR</b> | DIGI pro firmu (vzdělávání zaměstnanců)                                                                                                       | 63 355,20    |
| <b>MČ Brno - Jehnice</b>                       | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 20 000       |
| <b>MČ Brno-Slatina</b>                         | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 30 000       |
| <b>MČ Brno-Černovice</b>                       | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 20 000       |
| <b>MČ Brno – Starý Lískovec</b>                | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 20 000       |
| <b>MČ Brno - Kohoutovice</b>                   | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 40 000       |
| <b>MČ Brno - Ořešín</b>                        | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 10 000       |
| <b>MČ Brno-Medlánky</b>                        | Příspěvek na knihovní fondy                                                                                                                   | 20 000       |
| <b>MČ Brno-Tuřany</b>                          | Příspěvek na kulturní aktivity                                                                                                                | 30 000       |
| <b>MČ Brno-jih</b>                             | Příspěvek na kulturní aktivity                                                                                                                | 30 000       |
| <b>MČ Brno-Nový Lískovec</b>                   | Příspěvek na výtvarné potřeby a na knihovní fondy                                                                                             | 40 000       |

|                                    |                                                                                                          |            |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>MČ Brno-Žebětín</b>             | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 20 000     |
| <b>MČ Brno-Řečkovice</b>           | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 40 000     |
| <b>MČ Brno-Ivanovice</b>           | Příspěvek na knihovní fondy a kulturní aktivity                                                          | 10 000     |
| <b>MČ Brno-Bohunice</b>            | Příspěvek na kulturní aktivity                                                                           | 30 000     |
| <b>MČ Brno-Líšeň</b>               | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 50 000     |
| <b>MČ Brno-Vinohrady</b>           | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 50 000     |
| <b>MČ Brno-sever</b>               | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 80 000     |
| <b>MČ Brno-Královo Pole</b>        | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 50 000     |
| <b>MČ Brno-Komín</b>               | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 15 000     |
| <b>MČ Brno-Jundrov</b>             | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 30 000     |
| <b>MČ Brno-Bosonohy</b>            | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 10 000     |
| <b>MČ Brno-Maloměřice a Obřany</b> | Příspěvek na knihovní fondy a kulturní aktivity                                                          | 20 000     |
| <b>MČ Brno-Bystrc</b>              | Příspěvek na knihovní fondy a kulturní aktivity                                                          | 60 000     |
| <b>MČ Brno-Žabovřesky</b>          | Příspěvek na knihovní fondy a kulturní aktivity                                                          | 30 000     |
| <b>MČ Brno-Chrlice</b>             | Příspěvek na knihovní fondy                                                                              | 15 000     |
| <b>Evropská komise</b>             | Zřízení hostitelských struktur pro informační střediska informační sítě EUROPE DIRECT – provoz střediska | 728 817,50 |

Tabulka 22 Přehled obdržенých dotací neinvestičních k 31. 12. 2025

### 3.6. Investice

Přehled obdržенých dotací investičních ze státního rozpočtu a státních fondů k 31. 12. 2025 ukazuje následující tabulka 23.

| <b>Orgán</b>                   | <b>Účel</b>                                           | <b>Plnění v Kč</b> |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ministerstvo kultury ČR</b> | RFID technologie pro vybrané pobočky (Líšeň, Štýřice) | 300 000            |

Tabulka 23 Přehled obdržенých dotací investičních od ostatních subjektů k 31. 12. 2025

Investiční akce RFID technologie pro vybrané pobočky byla celkem ve výši 655 000 Kč, 355 000 Kč činil investiční příspěvek SMB.

Knihovna v r. 2025 pokračovala s investiční akcí Revitalizace Ústřední knihovny KJM včetně zřízení edukačních center v pobočkách – IROP 1 (celkem za 2 249 000 Kč). Uhradili jsme stavební práce na pobočce Starý Lískovec ve výši 1 377 000 Kč. Za nedodaný mobiliář na pobočce v Líšni nám bylo vráceno 12 000 Kč a na pobočce v Králově Poli to bylo vrácených 304 000 Kč. Mobiliář na Starý Lískovec stál 1 140 000 Kč. Za autorský dozor na téže pobočce jsme uhradili 38 000 Kč a za instalaci interaktivního panelu 2 000 Kč. V Maloměřicích bylo dokončeno vybavení za 8 000 Kč.

| Účelový příspěvek na investice                                                                                                                             | Poskytnuto<br>(v 000 Kč) | Čerpáno v r. 2025<br>(v 000 Kč) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Revitalizace Ústřední knihovny KJM vč. zřízení edukačních center v pobočkách – nav.zápůjčky SMB                                                            | 15 938                   | 15 938                          |
| Vrácení části zápůjčky SMB                                                                                                                                 |                          | -22 906                         |
| Obnova vybavení serverovny – servery pro klíčové aplikace – server + UPS                                                                                   | 2 000                    | 1 842<br>+ 158                  |
| Interaktivní panely - 2 ks, pob. Lesná a Slatina                                                                                                           | 300                      | 258                             |
| Technologie RFID – zavedení a doplnění                                                                                                                     | 930                      | 355<br>+ 515                    |
| Revitalizace Ústřední knihovny KJM vč. zřízení edukačních center v pobočkách – autorský dozor Starý Lískovec + dofinancování dle soupisu dokladů z 11/2025 | 7 285<br>+ 6 652         | 38<br>+ 10 746                  |

Tabulka 24 Dotace a příspěvky investiční z rozpočtu města k 31. 12. 2025

Z vlastních investičních prostředků bylo pořízeno doplnění klimatizace ve skladech v západním křídle na Koblišné za 78 000 Kč.

## 3.7. Fondy

### 3.7.1. Fond investic

Tvorba ve výši 2 480 000 Kč přiděl z odpisů z DHM a DNM, 10 784 000 Kč investiční příspěvek od zřizovatele na akci Revitalizace Ústřední knihovny KJM včetně zřízení edukačních center v pobočkách – IROP, 2 000 000 Kč na obnovu vybavení serverovny, 258 000 Kč na interaktivní panely, 870 000 Kč na technologie RFID – zavedení a doplnění. 300 000 Kč byla investiční dotace MK ČR, 15 938 000 Kč navýšení přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé investiční.

Čerpání ve výši 5 377 000 Kč z příspěvku zřizovatele, z toho 3 128 000 Kč investiční příspěvek účelový na obnovu, vybavení serverovny – servery pro klíčové aplikace, interaktivní panely, technologie RFID – zavedení a doplnění a 2 249 000 Kč činí čerpání projektu Revitalizace Ústřední knihovny KJM včetně zřízení edukačních center v pobočkách. Zbývajících proplacených investičních příspěvků zřizovatele už prošel investičním fondem v roce 2024 a 2023.

300 000 Kč knihovna vyčerpala na RFID technologie z příspěvku MK ČR.

78 000 Kč čerpala knihovna z vlastních zdrojů.

Čerpání bylo v souladu s dodávkami od jednotlivých dodavatelů dle uzavřených smluv. 22 906 000 Kč jsme vrátili finanční výpomoc dlouhodobou statutárnímu městu Brnu.

### 3.7.2. Rezervní fond

Tvorba ve výši 114,49 Kč přiděl ze zlepšeného výsledku hospodaření

### *3.7.3. Fond odměn*

Nebyl tvořen ani čerpán.

### *3.7.4. Fond kulturních a sociálních potřeb*

Tvorba – přiděl do fondu na vrub nákladů ve výši 586 000 Kč, čerpání ve výši 555 000 Kč na úhradu potřeb zaměstnanců (stravenkový paušál a penzijní připojištění).

Účetní stav ve fondech organizace k 31. 12. 2025:

- Fond investic: 10 689 000 Kč
- Rezervní fond: 275 000 Kč
- Fond odměn: 0 Kč
- Fond kulturních a sociálních potřeb: 249 000 Kč

## 4. KONTROLNÍ ČINNOST

### 4.1. Zhodnocení vnitřního kontrolního systému

Plné znění Souhrnné zprávy o činnosti interního auditu za rok 2025 viz příloha P11.

### 4.2. Informace o výsledcích kontrol provedených u KJM externími subjekty

Plné znění viz příloha P12.

## 5. VÝSLEDKY INVENTARIZACE MAJETKU A ZÁVAZKŮ V ROCE 2025

### 5.1. Inventarizační zpráva za rok 2025

Plné znění Inventarizační zpráva za rok 2025 viz příloha P13.

## 6. POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ DLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB. O SVOBODNÉM PŘÍSTUPU K INFORMACÍM

### 6.1. Počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti

V roce 2025 jsme vyřídili 1 žádost o informace dle zákona č. 106/1999 Sb. O svobodném přístupu k informacím. Žádost byla zaevidována pod č.j.: INFO-2025-12 ze dne 20. července 2025.

Žádná rozhodnutí o odmítnutí žádosti vydána nebyla.

### 6.2. *Počet podaných odvolání proti rozhodnutí*

Žádné odvolání proti rozhodnutí nebylo podáno.

### 6.3. *Opis podstatných částí dokumentů*

Součástí odpovědi na žádost o informace č.j.: INFO-2025-12, kterou jsme tazateli zaslali dne 22. 7. 2025, byly kopie těchto dokumentů:

- Kopie 10 faktur přijatých v období červen 2024 - červen 2025:
  - 2 faktury za IT služby/software
  - 2 faktury za energie (elektřina, plyn)
  - 2 faktury za právní nebo poradenské služby
  - 2 faktury za kancelářské potřeby nebo drobný materiál
  - 2 faktury za jiné služby nebo zboží
- Kopie 5 přijatých účtenek z pokladny (účetnictví) za období červen 2024 - červen 2025:
  - Různé typy nákupů (PHM, občerstvení, kancelářské potřeby)

#### 6.4. *Výčet poskytnutých výhradních licencí*

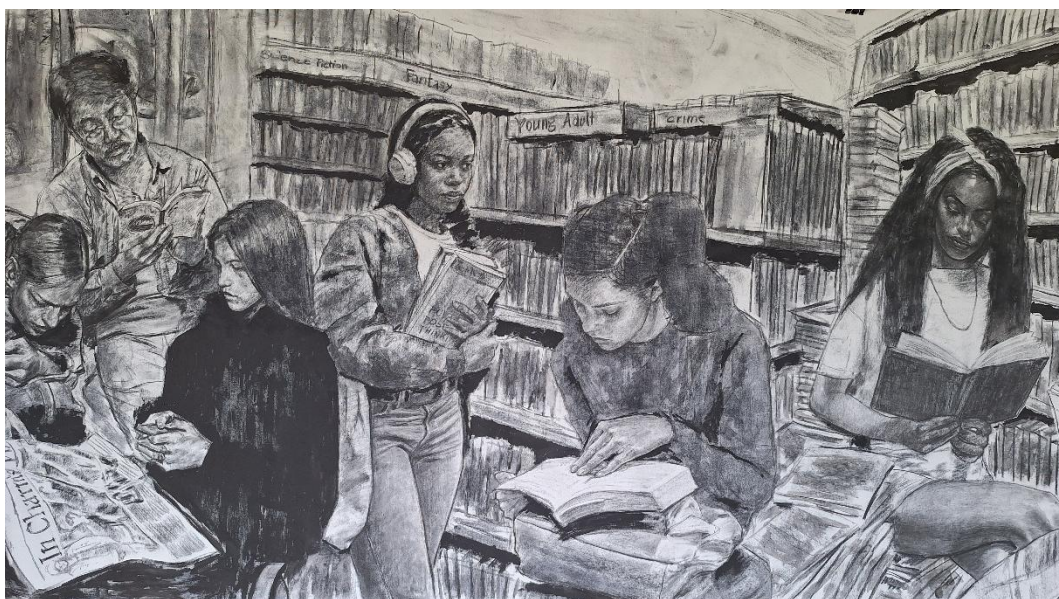
Žádné výhradní licence nebyly poskytnuty.

#### 6.5. *Počet stížností podaných podle § 16a*

Žádné stížnosti nebyly podány.

#### 6.6. *Další informace vztahující se k uplatňování zákona č. 106/1999 Sb.*

Nebyly poskytnuty.



Obrázek 16 Péter Donka: kresba uhlem na plátně, výstup rezidence KREILU vystaven v rámci autorské výstavy v KJM jako součást programu Brno Art Week 2025

## 7. SEZNAM PŘÍLOH

|     |                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------|
| P1  | Plnění rozpočtu k 31. 12. 2025                          |
| P2  | Rozvaha k 31. 12. 2025                                  |
| P3  | Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2025                     |
| P4  | Příloha k 31. 12. 2025                                  |
| P5  | Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2025               |
| P6  | Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025     |
| P7  | Rozbor nákladů a výnosů k 31. 12. 2025                  |
| P8  | Plán tvorby a čerpání peněžních fondů k 31. 12. 2025    |
| P9  | Inventurní soupis závazků k 31. 12. 2025                |
| P10 | Inventurní soupis pohledávek k 31. 12. 2025             |
| P11 | Souhrnná zpráva o činnosti interního auditu za rok 2025 |
| P12 | Finanční kontroly za rok 2025                           |
| P13 | Inventarizační zpráva za rok 2025                       |
| P14 | Výtah ze statistiky KULT                                |

## 8. SEZNAM ZKRATEK

|       |                                                        |       |                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|
| ARL   | Advanced Rapid Library – Knihovní systém využíváný KJM | MMB   | Magistrát města Brna                            |
| BEC   | Brno Expat Centre                                      | MVS   | Meziknihovní výpůjční služba                    |
| CDČ   | Centrum dětského čtenářství                            | MZK   | Moravská zemská knihovna                        |
| ED    | Středisko Europe Direct                                | MZV   | Ministerstvo zahraničních věcí České republiky  |
| EU    | Evropská unie                                          | NK ČR | Národní knihovna České republiky                |
| FB    | Facebook                                               |       |                                                 |
| IROP  | Integrovaný regionální operační program                | NNO   | Nevládní nezisková organizace                   |
| JMK   | Jihomoravský kraj                                      | NPO   | Národní plán obnovy                             |
| KCB   | Kreativní centrum Brno                                 | NPI   | Národní pedagogický institut                    |
| KDM   | Knihovna pro děti a mládež                             | OSF   | Open Society Fund                               |
| KJM   | Knihovna Jiřího Mahena v Brně                          | SONS  | Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých |
|       |                                                        | SOŠ   | Střední odborná škola                           |
| KKS   | Kulturní a kreativní sektor                            | SW    | Software                                        |
| K21   | Knihovna 21. století                                   | ÚK    | Ústřední knihovna                               |
| KA3V  | Kulturní akademie 3. věku                              | ÚMČ   | Úřad městské části                              |
| MA21  | Mahenova akademie pro 21. století                      | VISK  | Veřejné informační služby knihoven              |
| MK ČR | Ministerstvo kultury České republiky                   | ZŠ    | Základní škola                                  |

## 9. SEZNAM GRAFŮ A TABULEK

### Seznam tabulek

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 1 Počet návštěvníků 2025 .....                                                         | 8  |
| Tabulka 2 Nově registrovaní čtenáři v roce 2025 podle věku a dle kategorií .....               | 9  |
| Tabulka 3 Počet svazků cizojazyčné literatury získaných v roce 2025 .....                      | 12 |
| Tabulka 4 Cizinci s platným čtenářským průkazem v roce 2025 .....                              | 13 |
| Tabulka 5 Srovnání počtů výpůjček v roce 2024 a 2025 .....                                     | 21 |
| Tabulka 6 Výpůjčky v roce 2025 podle věku a druhu literatury .....                             | 21 |
| Tabulka 7 Půjčovnost ostatních (neknížních) dokumentů – srovnání let 2024 a 2025 .....         | 22 |
| Tabulka 8 Výběr 10 nejpůjčovanějších titulů beletrie pro dospělé a pro děti v roce 2025.....   | 23 |
| Tabulka 9 – 10 nejpůjčovanějších deskových her v roce 2025.....                                | 23 |
| Tabulka 10 Využívání platební brány Brno iD ve službách KJM .....                              | 24 |
| Tabulka 11 Počet e-výpůjček v roce 2025 .....                                                  | 24 |
| Tabulka 12 TOP 15 nejčtenějších titulů e-knih a e-audioknih .....                              | 25 |
| Tabulka 13 Počty nejčastějších rezervací dle titulů v roce 2025 .....                          | 25 |
| Tabulka 14 Počty kulturních a vzdělávacích akcí v KJM za rok 2024 a 2025 .....                 | 31 |
| Tabulka 15 Rozpočet na nákup knihovních fondů v roce 2025.....                                 | 60 |
| Tabulka 16 Využití příspěvků městských částí na nákup fondu v roce 2025.....                   | 61 |
| Tabulka 17 Přehled vybraného IT vybavení pořízeného v roce 2025 v rámci obnovy a doplnění..... | 63 |
| Tabulka 18 Struktura a počty zaměstnanců ke konci sledovaného období .....                     | 66 |

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 19 Počet zaměstnanců dle statistiky KULT v roce 2025.....                             | 66 |
| Tabulka 20 Platové podmínky v KJM v roce 2025 .....                                           | 67 |
| Tabulka 21 Rozpis účelových příspěvků na provoz poskytnutých z rozpočtu města v r. 2025 ..... | 69 |
| Tabulka 22 Přehled obdržенých dotací neinvestičních k 31. 12. 2025 .....                      | 74 |
| Tabulka 23 Přehled obdržенých dotací investičních od ostatních subjektů k 31. 12. 2025.....   | 74 |
| Tabulka 24 Dotace a příspěvky investiční z rozpočtu města k 31. 12. 2025 .....                | 75 |

## Seznam grafů

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Graf 1 Vývoj počtu registrovaných uživatelů v letech 2020-2025.....           | 8  |
| Graf 2 Věkové složení čtenářů v roce 2025 .....                               | 9  |
| Graf 3 Sebehodnocení znalosti češtiny (N = 83).....                           | 16 |
| Graf 4 Jazyky, ve kterých respondenti dokážou číst knihy (N = 83) .....       | 17 |
| Graf 5 Preferované jazyky knih (N = 83) .....                                 | 17 |
| Graf 6 Zdroje, odkud respondenti obvykle získávají knihy (N = 83) .....       | 17 |
| Graf 7 Jazyk, ve kterém děti nejčastěji čtou (N = 48) .....                   | 18 |
| Graf 8 Jazyk, ve kterém rodiče nejčastěji čtou dětem (N = 48).....            | 18 |
| Graf 9 Typy knih, které děti nejvíce baví (N = 48) .....                      | 18 |
| Graf 10 Účast na konkrétních typech aktivit knihovny (N = 28).....            | 19 |
| Graf 11 Hodnocení užitečnosti aktivit knihovny (N = 28).....                  | 19 |
| Graf 12 Využívání a potenciální zájem o služby knihovny (N = 83) .....        | 20 |
| Graf 13 Co by respondentům v knihovně pomohlo nebo je zajímalo (N = 83) ..... | 20 |
| Graf 14 Výpůjčky na pobočkách v roce 2025 .....                               | 27 |
| Graf 15 Okruh uživatelů hlavního FB profilu .....                             | 50 |
| Graf 16 Okruh uživatelů hlavního profilu KJM na Instagramu .....              | 51 |
| Graf 17 Rozložení mediálního dosahu KJM – Mediatyp pro téma „KJM Brno“ .....  | 53 |
| Graf 18 Počet zaznamenaných mediálních výstupů dle typu média.....            | 54 |
| Graf 19 Mediální dosah témat KJM dle dne v týdnu .....                        | 54 |
| Graf 20 Mediatyp tématu otevření Ukrajinské poličky .....                     | 56 |
| Graf 21 Počty zakoupených knih dle tématu v roce 2025.....                    | 58 |
| Graf 22 Akviziční metody v roce 2025 .....                                    | 59 |

## PŘÍLOHY

## PLNĚNÍ ROZPOČTU PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE K 31. 12. 2025

Příspěvková organizace: Knihovna Jiřího Mahena v Brně

Správce rozpočtových prostředků: Odbor kultury MMB

v tis. Kč

|                                                                                                                           | Schválený rozpočet<br>2025 (R9/114.) | Upravený rozpočet<br>k 31. 12. 2025 | Skutečnost<br>k 31. 12. 2025 | Skutečnost/SR<br>(v %) | Skutečnost/UR<br>(v %) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Výnosy celkem</b>                                                                                                      | <b>113 539</b>                       | <b>124 135</b>                      | <b>128 714</b>               | <b>113,4</b>           | <b>103,7</b>           |
| Výnosy z vlastních výkonů a zboží                                                                                         | 6 483                                | 7 446                               | 7 554                        | 116,5                  | 101,5                  |
| Výnosy z transferů                                                                                                        | 105 854                              | 104 619                             | 105 937                      | 100,1                  | 101,3                  |
| z toho: Výnosy z transferů od zřizovatele                                                                                 | 104 478                              | 99 127                              | 98 907                       | 94,7                   | 99,8                   |
| Výnosy z transferů od městských částí                                                                                     |                                      | 770                                 | 770                          |                        | 100,0                  |
| Výnosy z transferů ze státního rozpočtu a státních fondů                                                                  |                                      | 1 352                               | 2 890                        |                        | 213,8                  |
| Výnosy z transferů od jiných ÚSC a ostatních subjektů                                                                     |                                      | 1 486                               | 1 486                        |                        | 100,0                  |
| Výnosy z transferů - transferový podíl k přijatým dotacím                                                                 | 1 376                                | 1 884                               | 1 884                        | 136,9                  | 100,0                  |
| Ostatní výnosy                                                                                                            | 1 202                                | 12 070                              | 15 223                       | 1 266,5                | 126,1                  |
| <b>Náklady celkem</b>                                                                                                     | <b>113 539</b>                       | <b>124 135</b>                      | <b>123 359</b>               | <b>108,6</b>           | <b>99,4</b>            |
| Spotřeba materiálu                                                                                                        | 8 290                                | 10 203                              | 10 004                       | 120,7                  | 98,0                   |
| Spotřeba energie                                                                                                          | 4 041                                | 4 076                               | 4 076                        | 100,9                  | 100,0                  |
| Služby                                                                                                                    | 11 922                               | 14 338                              | 14 337                       | 120,3                  | 100,0                  |
| z toho: Opravy a udržování                                                                                                | 1 400                                | 1 640                               | 1 632                        | 116,6                  | 99,5                   |
| Mzdové náklady                                                                                                            | 58 222                               | 61 427                              | 61 385                       | 105,4                  | 99,9                   |
| z toho: Náklady na platy                                                                                                  | 56 431                               | 59 037                              | 59 039                       | 104,6                  | 100,0                  |
| Sociální pojištění a sociální náklady                                                                                     | 22 065                               | 22 820                              | 22 287                       | 101,0                  | 97,7                   |
| Odpisy dlouhodobého majetku                                                                                               | 4 146                                | 4 364                               | 4 364                        | 105,3                  | 100,0                  |
| Daň z příjmů                                                                                                              | 300                                  | 312                                 | 312                          | 104,0                  | 100,0                  |
| Ostatní náklady                                                                                                           | 4 553                                | 6 595                               | 6 594                        | 144,8                  | 100,0                  |
| <b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>                                                                                    |                                      |                                     | <b>5 355</b>                 |                        |                        |
| v tom: Výsledek hospodaření hlavní činnosti                                                                               | -1 610                               | -1 610                              | 3 527                        | -219,1                 | -219,1                 |
| Výsledek hospodaření doplňkové činnosti                                                                                   | 1 610                                | 1 610                               | 1 828                        | 113,5                  | 113,5                  |
| Podíl výnosů za vlastní výkony a za zboží na celkových nákladech v %                                                      | 5,7                                  | 6,0                                 | 6,1                          | 107,2                  | 102,1                  |
| Podíl výnosů za vlastní výkony a za zboží na celkových nákladech (snížených o výši uloženého odvodu z fondu investic) v % | 5,7                                  | 6,0                                 | 6,1                          | 107,2                  | 102,1                  |
| Podíl výnosů za vlastní výkony a za zboží na celkových nákladech (snížených o výši zaúčtovaných odpisů) v %               | 5,9                                  | 6,2                                 | 6,3                          | 107,1                  | 102,1                  |
| Výše uloženého odvodu z fondu investic dle § 28 zákona 250/2000 Sb.                                                       |                                      |                                     |                              |                        |                        |
| <b>Transfer na pořízení dlouhodobého majetku od zřizovatele</b>                                                           | <b>3 047</b>                         | <b>14 167</b>                       | <b>5 377</b>                 | <b>176,5</b>           | <b>38,0</b>            |
| <b>Transfer na pořízení dlouhodobého majetku ze státního rozpočtu a státních fondů</b>                                    |                                      | <b>300</b>                          | <b>300</b>                   |                        | <b>100,0</b>           |
| Počet pracovníků (průměrný přepočtený stav) za období nebo rok                                                            | 145,0                                | 142,0                               | 140,8                        | 97,1                   | 99,2                   |
| Průměrný plat (v Kč)                                                                                                      | 32 432                               | 34 646                              | 34 940                       | 107,7                  | 100,8                  |

V Brně dne: 24. února 2026

Zpracoval(a): Ing. Irena Antošová

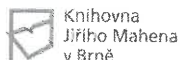
Schválil(a): Ing. Libuše Nivnická, ředitelka

Stanovisko odvětvového útvaru:

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **12 / 2025**IČO: **00101494**Název: **Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace**NS: **00101494** *Knihovna Jiřího Mahena v Brně*

Sestavená ke dni 31. prosinci 2025

## Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Místo podnikání

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Údaje o organizaci

identifikační číslo **00101494**  
právní forma **příspěvková org.**  
zřizovatel **Statutární město Brno, Dominikánské náměstí 196/1, 60200 Brno**

## Předmět podnikání

hlavní činnost **poskytování knihovnických a informačních služeb**  
vedlejší činnost **obchodní a realitní činnost**  
CZ-NACE **000000**

## Kontaktní údaje

telefon **542532111**  
fax  
e-mail **kjm@kjm.cz**  
WWW stránky

## Razítko účetní jednotky

Knihovna Jiřího Mahena v Brně,  
příspěvková organizace  
Kobližná 4, 601 50 BRNO  
03

## Osoba odpovědná za účetnictví

**Ing. Irena Antošová**

Podpisový záznam

## Statutární orgán

**Ing. Libuše Nivnická**

Podpisový záznam

Okamžik sestavení (datum, čas): 29.01.2026, 10:18:49

| Číslo<br>položky | Název položky                             | Synteticky<br>účet | Běžné období          |                     | Minulé období         |                     |
|------------------|-------------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
|                  |                                           |                    | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost |
|                  |                                           |                    | 1                     | 2                   | 3                     | 4                   |
| <b>A.</b>        | <b>NÁKLADY CELKEM</b>                     |                    | <b>123 342 128,88</b> | <b>17 576,95</b>    | <b>117 986 248,04</b> | <b>11 607,61</b>    |
| <b>I.</b>        | <b>Náklady z činnosti</b>                 |                    | <b>120 934 517,04</b> | <b>17 576,95</b>    | <b>117 904 737,02</b> | <b>11 607,61</b>    |
| 1.               | Spotřeba materiálu                        | 501                | 10 003 878,81         |                     | 10 164 279,46         |                     |
| 2.               | Spotřeba energie                          | 502                | 4 076 034,06          |                     | 3 906 172,93          |                     |
| 3.               | Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek | 503                |                       |                     |                       |                     |
| 4.               | Prodané zboží                             | 504                |                       | 2 435,95            |                       | 3 946,61            |
| 5.               | Aktivace dlouhodobého majetku             | 506                |                       |                     |                       |                     |
| 6.               | Aktivace oběžného majetku                 | 507                |                       |                     |                       |                     |
| 7.               | Změna stavu zásob vlastní výroby          | 508                |                       |                     |                       |                     |
| 8.               | Opravy a udržování                        | 511                | 1 624 772,85          | 7 010,00            | 1 803 986,16          |                     |
| 9.               | Cestovné                                  | 512                | 219 314,55            |                     | 253 298,16            |                     |
| 10.              | Náklady na reprezentaci                   | 513                | 35 417,00             |                     | 162 174,96            |                     |
| 11.              | Aktivace vnitroorganizačních služeb       | 516                |                       |                     |                       |                     |
| 12.              | Ostatní služby                            | 518                | 12 441 860,54         | 8 131,00            | 17 320 137,62         | 7 661,00            |
| 13.              | Mzdové náklady                            | 521                | 61 384 670,00         |                     | 54 579 583,00         |                     |
| 14.              | Zákonné sociální pojištění                | 524                | 19 888 229,00         |                     | 17 648 703,00         |                     |
| 15.              | Jiné sociální pojištění                   | 525                | 164 779,35            |                     | 146 217,09            |                     |
| 16.              | Zákonné sociální náklady                  | 527                | 2 234 115,79          |                     | 1 644 760,50          |                     |
| 17.              | Jiné sociální náklady                     | 528                |                       |                     |                       |                     |
| 18.              | Daň silniční                              | 531                |                       |                     |                       |                     |
| 19.              | Daň z nemovitostí                         | 532                | 660,00                |                     | 660,00                |                     |
| 20.              | Jiné daně a poplatky                      | 538                | 152 350,00            |                     | 43 543,00             |                     |
| 22.              | Smluvní pokuty a úroky z prodlení         | 541                |                       |                     |                       |                     |
| 23.              | Jiné pokuty a penále                      | 542                | 2 517,50              |                     | 5 910,00              |                     |
| 24.              | Dary a jiná bezúplatná předání            | 543                |                       |                     |                       |                     |
| 25.              | Prodaný materiál                          | 544                |                       |                     |                       |                     |
| 26.              | Manka a škody                             | 547                |                       |                     | 99,00                 |                     |
| 27.              | Tvorba fondů                              | 548                |                       |                     |                       |                     |
| 28.              | Odpisy dlouhodobého majetku               | 551                | 4 364 050,25          |                     | 3 508 097,06          |                     |
| 29.              | Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek       | 552                |                       |                     |                       |                     |
| 30.              | Prodaný dlouhodobý hmotný majetek         | 553                |                       |                     |                       |                     |
| 31.              | Prodané pozemky                           | 554                |                       |                     |                       |                     |
| 32.              | Tvorba a zúčtování rezerv                 | 555                |                       |                     |                       |                     |
| 33.              | Tvorba a zúčtování opravných položek      | 556                |                       |                     |                       |                     |
| 34.              | Náklady z vyřazených pohledávek           | 557                |                       |                     |                       |                     |
| 35.              | Náklady z drobného dlouhodobého majetku   | 558                | 596 407,46            |                     | 3 450 452,19          |                     |
| 36.              | Ostatní náklady z činnosti                | 549                | 3 745 459,88          |                     | 3 266 662,89          |                     |
| <b>II.</b>       | <b>Finanční náklady</b>                   |                    | <b>2 095 161,84</b>   |                     | <b>27 931,02</b>      |                     |
| 1.               | Prodané cenné papíry a podíly             | 561                |                       |                     |                       |                     |
| 2.               | Úroky                                     | 562                |                       |                     |                       |                     |
| 3.               | Kurzové ztráty                            | 563                | 2 095 161,84          |                     | 27 931,02             |                     |

| Číslo položky | Název položky                                                    | Syntetický účet | Běžné období          |                     | Minulé období         |                     |
|---------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
|               |                                                                  |                 | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost | Hlavní činnost        | Hospodářská činnost |
|               |                                                                  |                 | 1                     | 2                   | 3                     | 4                   |
|               | 4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou                          | 564             |                       |                     |                       |                     |
|               | 5. Ostatní finanční náklady                                      | 569             |                       |                     |                       |                     |
| <b>III.</b>   | <b>Náklady na transfery</b>                                      |                 |                       |                     |                       |                     |
|               | 1. Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery  | 571             |                       |                     |                       |                     |
|               | 2. Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery    | 572             |                       |                     |                       |                     |
| <b>V.</b>     | <b>Daň z příjmů</b>                                              |                 | <b>312 450,00</b>     |                     | <b>53 580,00</b>      |                     |
|               | 1. Daň z příjmů                                                  | 591             | 312 450,00            |                     | 53 580,00             |                     |
|               | 2. Dodatečné odvody daně z příjmů                                | 595             |                       |                     |                       |                     |
| <b>B.</b>     | <b>VÝNOSY CELKEM</b>                                             |                 | <b>126 868 816,17</b> | <b>1 845 680,00</b> | <b>117 368 830,14</b> | <b>629 140,00</b>   |
| <b>I.</b>     | <b>Výnosy z činnosti</b>                                         |                 | <b>20 931 481,20</b>  | <b>1 845 680,00</b> | <b>9 997 819,80</b>   | <b>629 140,00</b>   |
|               | 1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků                            | 601             |                       |                     |                       |                     |
|               | 2. Výnosy z prodeje služeb                                       | 602             | 5 861 380,00          |                     | 4 722 526,00          |                     |
|               | 3. Výnosy z pronájmu                                             | 603             |                       | 1 689 836,00        |                       | 490 712,00          |
|               | 4. Výnosy z prodaného zboží                                      | 604             |                       | 3 246,00            |                       | 5 353,00            |
|               | 8. Jiné výnosy z vlastních výkonů                                | 609             |                       |                     |                       |                     |
|               | 9. Smluvní pokuty a úroky z prodlení                             | 641             | 1 188 674,00          |                     | 1 246 030,00          |                     |
|               | 10. Jiné pokuty a penále                                         | 642             |                       |                     |                       |                     |
|               | 11. Výnosy z vyřazených pohledávek                               | 643             |                       |                     |                       |                     |
|               | 12. Výnosy z prodeje materiálu                                   | 644             |                       |                     | 117,20                |                     |
|               | 13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku             | 645             |                       |                     |                       |                     |
|               | 14. Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků | 646             |                       |                     |                       |                     |
|               | 15. Výnosy z prodeje pozemků                                     | 647             |                       |                     |                       |                     |
|               | 16. Čerpání fondů                                                | 648             |                       |                     | 3 488 312,91          |                     |
|               | 17. Ostatní výnosy z činnosti                                    | 649             | 13 881 427,20         | 152 598,00          | 540 833,69            | 133 075,00          |
| <b>II.</b>    | <b>Finanční výnosy</b>                                           |                 | <b>96,44</b>          |                     |                       |                     |
|               | 1. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                      | 661             |                       |                     |                       |                     |
|               | 2. Úroky                                                         | 662             |                       |                     |                       |                     |
|               | 3. Kurzové zisky                                                 | 663             | 96,44                 |                     |                       |                     |
|               | 4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                           | 664             |                       |                     |                       |                     |
|               | 6. Ostatní finanční výnosy                                       | 669             |                       |                     |                       |                     |
| <b>IV.</b>    | <b>Výnosy z transferů</b>                                        |                 | <b>105 937 238,53</b> |                     | <b>107 371 010,34</b> |                     |
|               | 1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů    | 671             |                       |                     |                       |                     |
|               | 2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů      | 672             | 105 937 238,53        |                     | 107 371 010,34        |                     |
| <b>C.</b>     | <b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>                                      |                 |                       |                     |                       |                     |

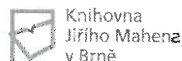
| Číslo<br>položky | Název položky                                | Syntetický<br>účet | Běžné období        |                          | Minulé období       |                          |
|------------------|----------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
|                  |                                              |                    | Hlavní činnost<br>1 | Hospodářská činnost<br>2 | Hlavní činnost<br>3 | Hospodářská činnost<br>4 |
| 1.               | Výsledek hospodaření před zdaněním           | -                  | 3 839 137,29        | 1 828 103,05             | -563 837,90         | 617 532,39               |
| 2.               | Výsledek hospodaření běžného účetního období | -                  | 3 526 687,29        | 1 828 103,05             | -617 417,90         | 617 532,39               |

\* Konec sestavy \*

# ROZVAHA

příspěvkové organizace

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **12 / 2025**IČO: **00101494**Název: **Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace**NS: **00101494** *Knihovna Jiřího Mahena v Brně*

Sestavená ke dni 31. prosinci 2025

## Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Místo podnikání

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Údaje o organizaci

identifikační číslo **00101494**  
právní forma **příspěvková org.**  
zřizovatel **Statutární město Brno, Dominikánské náměstí 196/1, 60200 Brno**

## Předmět podnikání

hlavní činnost **poskytování knihovnických a informačních služeb**  
vedlejší činnost **obchodní a realitní činnost**  
CZ-NACE **000000**

## Kontaktní údaje

telefon **542532111**  
fax  
e-mail **kjm@kjm.cz**  
WWW stránky

## Razítko účetní jednotky



**Knihovna Jiřího Mahena v Brně,  
příspěvková organizace**  
Kobližná 4, 601 50 BRNO  
03

## Osoba odpovědná za účetnictví

**Ing. Irena Antošová**

Podpisový záznam

## Statutární orgán

**Ing. Libuše Nivnická**

Podpisový záznam

Okamžik sestavení (datum, čas): 29.01.2026, 10:19:47

| Číslo         |                                                                | Syntetický<br>účet | Období         |                |                | Minulé         |       |
|---------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|
| položky       | Název položky                                                  |                    | Brutto         | Běžné          | Korekce        |                | Netto |
|               |                                                                |                    | 1              |                | 2              |                | 3     |
| AKTIVA CELKEM |                                                                |                    | 372 050 756,06 | 111 429 102,64 | 260 621 653,42 | 259 642 619,12 |       |
| A.            | Stálá aktiva                                                   |                    | 339 205 612,02 | 111 429 102,64 | 227 776 509,38 | 223 365 144,17 |       |
| I.            | Dlouhodobý nehmotný majetek                                    |                    | 9 905 340,83   | 6 264 345,41   | 3 640 995,42   | 4 309 131,42   |       |
| 1.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                             | 012                |                |                |                |                |       |
| 2.            | Software                                                       | 013                | 8 863 973,07   | 5 222 977,65   | 3 640 995,42   | 4 309 131,42   |       |
| 3.            | Ocenitelná práva                                               | 014                |                |                |                |                |       |
| 4.            | Povolenky na emise a preferenční limity                        | 015                |                |                |                |                |       |
| 5.            | Drobný dlouhodobý nehmotný majetek                             | 018                | 1 041 367,76   | 1 041 367,76   |                |                |       |
| 6.            | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                            | 019                |                |                |                |                |       |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                        | 041                |                |                |                |                |       |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek               | 051                |                |                |                |                |       |
| 9.            | Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji                   | 035                |                |                |                |                |       |
| II.           | Dlouhodobý hmotný majetek                                      |                    | 326 100 271,19 | 105 164 757,23 | 220 935 513,96 | 218 876 884,25 |       |
| 1.            | Pozemky                                                        | 031                | 1 898 000,00   |                | 1 898 000,00   | 1 898 000,00   |       |
| 2.            | Kulturní předměty                                              | 032                | 1 134 151,00   |                | 1 134 151,00   | 1 134 151,00   |       |
| 3.            | Stavby                                                         | 021                | 194 420 498,11 | 21 615 849,00  | 172 804 649,11 | 173 667 641,11 |       |
| 4.            | Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí | 022                | 69 484 226,74  | 44 818 665,37  | 24 665 561,37  | 23 990 685,66  |       |
| 5.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                             | 025                |                |                |                |                |       |
| 6.            | Drobný dlouhodobý hmotný majetek                               | 028                | 38 730 242,86  | 38 730 242,86  |                |                |       |
| 7.            | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                              | 029                |                |                |                |                |       |
| 8.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                          | 042                | 20 433 152,48  |                | 20 433 152,48  | 18 186 406,48  |       |
| 9.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                 | 052                |                |                |                |                |       |
| 10.           | Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji                     | 036                |                |                |                |                |       |
| III.          | Dlouhodobý finanční majetek                                    |                    | 3 200 000,00   |                | 3 200 000,00   |                |       |
| 1.            | Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem               | 061                |                |                |                |                |       |
| 2.            | Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem                 | 062                |                |                |                |                |       |
| 3.            | Dluhové cenné papíry držené do splatnosti                      | 063                |                |                |                |                |       |
| 5.            | Termínované vklady dlouhodobé                                  | 068                |                |                |                |                |       |
| 6.            | Ostatní dlouhodobý finanční majetek                            | 069                | 3 200 000,00   |                | 3 200 000,00   |                |       |
| IV.           | Dlouhodobé pohledávky                                          |                    |                |                |                | 179 128,50     |       |
| 1.            | Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé               | 462                |                |                |                |                |       |
| 2.            | Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů                     | 464                |                |                |                |                |       |
| 3.            | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                   | 465                |                |                |                |                |       |
| 5.            | Ostatní dlouhodobé pohledávky                                  | 469                |                |                |                | 179 128,50     |       |
| 6.            | Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery                      | 471                |                |                |                |                |       |
| B.            | Oběžná aktiva                                                  |                    | 32 845 144,04  |                | 32 845 144,04  | 36 277 474,95  |       |
| I.            | Zásoby                                                         |                    | 369 038,70     |                | 369 038,70     | 484 712,73     |       |
| 1.            | Pořízení materiálu                                             | 111                |                |                |                |                |       |
| 2.            | Materiál na skladě                                             | 112                | 338 389,77     |                | 338 389,77     | 451 627,85     |       |

| Číslo<br>položky | Název položky                                           | Syntetický<br>účet | Brutto<br>1          | Běžné<br>Korekce<br>2 | Netto<br>3           | Minulé<br>4          |
|------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                  |                                                         |                    |                      |                       |                      |                      |
| 3.               | Materiál na cestě                                       | 119                |                      |                       |                      |                      |
| 4.               | Nedokončená výroba                                      | 121                |                      |                       |                      |                      |
| 5.               | Polotovary vlastní výroby                               | 122                |                      |                       |                      |                      |
| 6.               | Výrobky                                                 | 123                |                      |                       |                      |                      |
| 7.               | Pořízení zboží                                          | 131                |                      |                       |                      |                      |
| 8.               | Zboží na skladě                                         | 132                | 30 648,93            |                       | 30 648,93            | 33 084,88            |
| 9.               | Zboží na cestě                                          | 138                |                      |                       |                      |                      |
| 10.              | Ostatní zásoby                                          | 139                |                      |                       |                      |                      |
| <b>II.</b>       | <b>Krátkodobé pohledávky</b>                            |                    | <b>6 267 402,98</b>  |                       | <b>6 267 402,98</b>  | <b>4 548 823,91</b>  |
| 1.               | Odběratelé                                              | 311                | 171 582,00           |                       | 171 582,00           | 109 837,00           |
| 4.               | Krátkodobé poskytnuté zálohy                            | 314                | 3 770 985,44         |                       | 3 770 985,44         | 3 919 450,36         |
| 5.               | Jiné pohledávky z hlavní činnosti                       | 315                |                      |                       |                      |                      |
| 6.               | Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé        | 316                |                      |                       |                      |                      |
| 9.               | Pohledávky za zaměstnanci                               | 335                | 1 000,00             |                       | 1 000,00             | 13 000,00            |
| 10.              | Sociální zabezpečení                                    | 336                |                      |                       |                      |                      |
| 11.              | Zdravotní pojištění                                     | 337                |                      |                       |                      |                      |
| 12.              | Důchodové spoření                                       | 338                |                      |                       |                      |                      |
| 13.              | Daň z příjmů                                            | 341                |                      |                       |                      |                      |
| 14.              | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění   | 342                |                      |                       |                      |                      |
| 15.              | Daň z přidané hodnoty                                   | 343                |                      |                       |                      |                      |
| 16.              | Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce     | 344                |                      |                       |                      |                      |
| 17.              | Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi | 346                |                      |                       |                      |                      |
| 18.              | Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi   | 348                |                      |                       |                      |                      |
| 28.              | Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery               | 373                |                      |                       |                      |                      |
| 30.              | Náklady příštích období                                 | 381                | 599 866,17           |                       | 599 866,17           | 321 975,55           |
| 31.              | Příjmy příštích období                                  | 385                |                      |                       |                      |                      |
| 32.              | Dohadné účty aktivní                                    | 388                | 1 572 404,37         |                       | 1 572 404,37         | 77 000,00            |
| 33.              | Ostatní krátkodobé pohledávky                           | 377                | 151 565,00           |                       | 151 565,00           | 107 561,00           |
| <b>III.</b>      | <b>Krátkodobý finanční majetek</b>                      |                    | <b>26 208 702,36</b> |                       | <b>26 208 702,36</b> | <b>31 243 938,31</b> |
| 1.               | Majetkové cenné papíry k obchodování                    | 251                |                      |                       |                      |                      |
| 2.               | Dluhové cenné papíry k obchodování                      | 253                |                      |                       |                      |                      |
| 3.               | Jiné cenné papíry                                       | 256                |                      |                       |                      |                      |
| 4.               | Terminované vklady krátkodobé                           | 244                |                      |                       |                      |                      |
| 5.               | Jiné běžné účty                                         | 245                | 2 815 470,57         |                       | 2 815 470,57         |                      |
| 9.               | Běžný účet                                              | 241                | 23 013 695,71        |                       | 23 013 695,71        | 30 850 769,82        |
| 10.              | Běžný účet FKSP                                         | 243                | 259 576,68           |                       | 259 576,68           | 255 273,34           |
| 15.              | Ceniny                                                  | 263                |                      |                       |                      |                      |
| 16.              | Peníze na cestě                                         | 262                |                      |                       |                      |                      |
| 17.              | Pokladna                                                | 261                | 119 959,40           |                       | 119 959,40           | 137 895,15           |

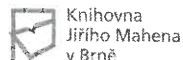
| Číslo<br>položky     | Název položky                                            | Syntetický<br>účet | Období                |                       |
|----------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|                      |                                                          |                    | Běžné                 | Minulé                |
|                      |                                                          |                    | 1                     | 2                     |
| <b>PASIVA CELKEM</b> |                                                          |                    | <b>260 621 653,42</b> | <b>259 642 619,12</b> |
| <b>C.</b>            | <b>Vlastní kapitál</b>                                   |                    | <b>227 916 380,76</b> | <b>207 002 988,70</b> |
| <b>I.</b>            | <b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>        |                    | <b>211 348 673,55</b> | <b>199 790 553,21</b> |
| 1.                   | Jmění účetní jednotky                                    | 401                | 170 282 303,41        | 157 139 930,52        |
| 3.                   | Transfery na pořízení dlouhodobého majetku               | 403                | 41 066 370,14         | 42 650 622,69         |
| 4.                   | Kurzové rozdíly                                          | 405                |                       |                       |
| 5.                   | Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody            | 406                |                       |                       |
| 6.                   | Jiné oceňovací rozdíly                                   | 407                |                       |                       |
| 7.                   | Opravy předcházejících účetních období                   | 408                |                       |                       |
| <b>II.</b>           | <b>Fondy účetní jednotky</b>                             |                    | <b>11 212 916,87</b>  | <b>7 212 321,00</b>   |
| 1.                   | Fond odměn                                               | 411                |                       |                       |
| 2.                   | Fond kulturních a sociálních potřeb                      | 412                | 249 013,29            | 217 646,69            |
| 3.                   | Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření | 413                | 228 169,28            | 228 054,79            |
| 4.                   | Rezervní fond z ostatních titulů                         | 414                | 46 559,12             | 46 559,12             |
| 5.                   | Fond reprodukce majetku, fond investic                   | 416                | 10 689 175,18         | 6 720 060,40          |
| <b>III.</b>          | <b>Výsledek hospodaření</b>                              |                    | <b>5 354 790,34</b>   | <b>114,49</b>         |
| 1.                   | Výsledek hospodaření běžného účetního období             |                    | 5 354 790,34          | 114,49                |
| 2.                   | Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení              | 431                |                       |                       |
| 3.                   | Výsledek hospodaření předcházejících účetních období     | 432                |                       |                       |
| <b>D.</b>            | <b>Cizí zdroje</b>                                       |                    | <b>32 705 272,66</b>  | <b>52 639 630,42</b>  |
| <b>I.</b>            | <b>Rezervy</b>                                           |                    |                       |                       |
| 1.                   | Rezervy                                                  | 441                |                       |                       |
| <b>II.</b>           | <b>Dlouhodobé závazky</b>                                |                    | <b>18 745 333,12</b>  | <b>41 651 310,55</b>  |
| 1.                   | Dlouhodobé úvěry                                         | 451                |                       |                       |
| 2.                   | Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé            | 452                | 18 745 333,12         | 41 651 310,55         |
| 4.                   | Dlouhodobé přijaté zálohy                                | 455                |                       |                       |
| 7.                   | Ostatní dlouhodobé závazky                               | 459                |                       |                       |
| 8.                   | Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery                   | 472                |                       |                       |
| <b>III.</b>          | <b>Krátkodobé závazky</b>                                |                    | <b>13 959 939,54</b>  | <b>10 988 319,87</b>  |
| 1.                   | Krátkodobé úvěry                                         | 281                |                       |                       |
| 4.                   | Jiné krátkodobé půjčky                                   | 289                |                       |                       |
| 5.                   | Dodavatelé                                               | 321                | 632 653,50            | 476 386,69            |
| 7.                   | Krátkodobé přijaté zálohy                                | 324                | 881 464,62            | 976 012,52            |
| 9.                   | Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé            | 326                |                       |                       |
| 10.                  | Zaměstnanci                                              | 331                | 4 958 356,00          | 3 824 050,00          |
| 11.                  | Jiné závazky vůči zaměstnancům                           | 333                |                       |                       |
| 12.                  | Sociální zabezpečení                                     | 336                | 1 807 719,00          | 1 380 207,00          |
| 13.                  | Zdravotního pojištění                                    | 337                | 784 854,00            | 596 428,00            |
| 14.                  | Důchodové spoření                                        | 338                |                       |                       |
| 15.                  | Daň z příjmů                                             | 341                | 262 291,00            | 53 580,00             |
| 16.                  | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění    | 342                | 472 990,00            | 265 604,00            |
| 17.                  | Daň z přidané hodnoty                                    | 343                | 24 747,00             | 16 937,00             |

| Číslo<br>položky  | Název položky                                   | Syntetický<br>účet | Období       |   | Minulé       |
|-------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------|---|--------------|
|                   |                                                 |                    | Běžné        | 1 |              |
| 18.               | Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce  | 345                |              |   | 2            |
| 19.               | Závazky k vybraným ústředním vládním institucím | 347                |              |   |              |
| 20.               | Závazky k vybraným místním vládním institucím   | 349                |              |   |              |
| 32.               | Krátkodobé přijaté zálohy na transfery          | 374                |              |   |              |
| 35.               | Výdaje příštích období                          | 383                |              |   |              |
| 36.               | Výnosy příštích období                          | 384                |              |   |              |
| 37.               | Dohadné účty pasivní                            | 389                | 3 643 464,64 |   | 2 945 898,19 |
| 38.               | Ostatní krátkodobé závazky                      | 378                | 491 399,78   |   | 453 216,47   |
| * Konec sestavy * |                                                 |                    |              |   |              |

# PŘÍLOHA

příspěvkové organizace zřizované ÚSC

(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **12 / 2025**IČO: **00101494**Název: **Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace**NS: **00101494** *Knihovna Jiřího Mahena v Brně*

Sestavená ke dni 31. prosinci 2025

## Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Místo podnikání

ulice, č.p. **Kobližná 4**  
obec **Brno**  
PSČ pošta **60150 Brno**

## Údaje o organizaci

identifikační číslo **00101494**  
právní forma **příspěvková org.**  
zřizovatel **Statutární město Brno, Dominikánské náměstí 196/1, 60200 Brno**

## Předmět podnikání

hlavní činnost **poskytování knihovnických a informačních služeb**  
vedlejší činnost **obchodní a realitní činnost**  
CZ-NACE **000000**

## Kontaktní údaje

telefon **542532111**  
fax  
e-mail **kjm@kjm.cz**  
WWW stránky

## Razítko účetní jednotky

Knihovna Jiřího Mahena v Brně,  
příspěvková organizace  
Kobližná 4, 601 50 BRNO  
03

## Osoba odpovědná za účetnictví

Ing. Irena Antošová

Podpisový záznam

## Statutární orgán

Ing. Libuše Nivnická

Podpisový záznam

Okamžik sestavení (datum, čas): 29.01.2026, 10:21:49

**A.1. Informace podle § 7 odst. 3 zákona (TEXT)**

Účetní jednotka nepřetržitě pokračuje ve své činnosti a bude pokračovat i v následujícím účetním období. Žádná činnost není omezena.

**A.2. Informace podle § 7 odst. 4 zákona (TEXT)**

S ohledem na vyhlášku č. 473/2013, kterou se mění vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, došlo k dílčím změnám v názvech a obsahovém vymezení některých účtů. K výrazným změnám oproti předchozímu roku nedošlo.

**A.3. Informace podle § 7 odst. 5 zákona (TEXT)**

Účetní metody, které účetní jednotka používá, vycházejí ze zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, vyhlášky č. 473/2013 Sb., kterou se mění vyhláška č. 410/2009 Sb., ve znění pozdějších předpisů, ČÚS č. 701 - 710.

**A.4. Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů**

| Číslo položky | Název položky                                                                                          | Podrozvahový účet | ÚČETNÍ OBDOBÍ        |                      |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|               |                                                                                                        |                   | BĚŽNÉ                | MINULÉ               |
| <b>P.I.</b>   | <b>Majetek a závazky účetní jednotky</b>                                                               |                   | <b>2 190 703,14</b>  | <b>2 011 574,64</b>  |
|               | 1. Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek                                                             | 901               | 680 224,75           | 680 224,75           |
|               | 2. Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek                                                               | 902               |                      |                      |
|               | 3. Vyřazené pohledávky                                                                                 | 905               | 454 588,10           | 275 459,60           |
|               | 4. Vyřazené závazky                                                                                    | 906               |                      |                      |
|               | 5. Ostatní majetek                                                                                     | 909               | 1 055 890,29         | 1 055 890,29         |
| <b>P.II.</b>  | <b>Krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů a krátkodobé podmíněné závazky z transferů</b>          |                   |                      |                      |
|               | 1. Krátkodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů                                         | 911               |                      |                      |
|               | 2. Krátkodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů                                            | 912               |                      |                      |
|               | 3. Krátkodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů                                           | 913               |                      |                      |
|               | 4. Krátkodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů                                              | 914               |                      |                      |
|               | 5. Ostatní krátkodobé podmíněné pohledávky z transferů                                                 | 915               |                      |                      |
|               | 6. Ostatní krátkodobé podmíněné závazky z transferů                                                    | 916               |                      |                      |
| <b>P.III.</b> | <b>Podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou</b>                                      |                   |                      |                      |
|               | 1. Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou                     | 921               |                      |                      |
|               | 2. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu úplatného užívání majetku jinou osobou                     | 922               |                      |                      |
|               | 3. Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce | 923               |                      |                      |
|               | 4. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou na základě smlouvy o výpůjčce | 924               |                      |                      |
|               | 5. Krátkodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů               | 925               |                      |                      |
|               | 6. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z důvodu užívání majetku jinou osobou z jiných důvodů               | 926               |                      |                      |
| <b>P.IV.</b>  | <b>Další podmíněné pohledávky</b>                                                                      |                   | <b>52 431 517,43</b> | <b>56 378 517,43</b> |
|               | 1. Krátkodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku                             | 931               |                      |                      |
|               | 2. Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze smluv o prodeji dlouhodobého majetku                             | 932               |                      |                      |
|               | 3. Krátkodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv                                                      | 933               |                      |                      |
|               | 4. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z jiných smluv                                                      | 934               |                      |                      |
|               | 5. Krátkodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní                                                   | 939               |                      |                      |
|               | 6. Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze sdílených daní                                                   | 941               |                      |                      |
|               | 7. Krátkodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům                                           | 942               | 52 431 517,43        | 56 378 517,43        |
|               | 8. Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze vztahu k jiným zdrojům                                           | 943               |                      |                      |
|               | 9. Krátkodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění                                        | 944               |                      |                      |
|               | 10. Dlouhodobé podmíněné úhrady pohledávek z přijatých zajištění                                       | 945               |                      |                      |
|               | 11. Krátkodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                | 947               |                      |                      |
|               | 12. Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                | 948               |                      |                      |
| <b>P.V.</b>   | <b>Dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů a dlouhodobé podmíněné závazky z transferů</b>          |                   |                      |                      |
|               | 1. Dlouhodobé podmíněné pohledávky z předfinancování transferů                                         | 951               |                      |                      |
|               | 2. Dlouhodobé podmíněné závazky z předfinancování transferů                                            | 952               |                      |                      |
|               | 3. Dlouhodobé podmíněné pohledávky ze zahraničních transferů                                           | 953               |                      |                      |
|               | 4. Dlouhodobé podmíněné závazky ze zahraničních transferů                                              | 954               |                      |                      |

**A.4. Informace podle § 7 odst. 5 zákona o stavu účtů v knize podrozvahových účtů**

| Číslo položky  | Název položky                                                                                                          | Podrozvahový účet | ÚČETNÍ OBDOBÍ<br>BĚŽNÉ | MINULÉ        |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
|                | 5. Ostatní dlouhodobé podmíněné pohledávky z transferů                                                                 | 955               |                        |               |
|                | 6. Ostatní dlouhodobé podmíněné závazky z transferů                                                                    | 956               |                        |               |
| <b>P.VI.</b>   | <b>Podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku</b>                                                               |                   |                        |               |
|                | 1. Krátkodobé podmíněné závazky z operativního leasingu                                                                | 961               |                        |               |
|                | 2. Dlouhodobé podmíněné závazky z operativního leasingu                                                                | 962               |                        |               |
|                | 3. Krátkodobé podmíněné závazky z finančního leasingu                                                                  | 963               |                        |               |
|                | 4. Dlouhodobé podmíněné závazky z finančního leasingu                                                                  | 964               |                        |               |
|                | 5. Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce                          | 965               |                        |               |
|                | 6. Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku na základě smlouvy o výpůjčce                          | 966               |                        |               |
|                | 7. Krátkodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů                     | 967               |                        |               |
|                | 8. Dlouhodobé podmíněné závazky z důvodu užívání cizího majetku nebo jeho převzetí z jiných důvodů                     | 968               |                        |               |
| <b>P.VII.</b>  | <b>Další podmíněné závazky</b>                                                                                         |                   |                        |               |
|                | 1. Krátkodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku                                               | 971               |                        |               |
|                | 2. Dlouhodobé podmíněné závazky ze smluv o pořízení dlouhodobého majetku                                               | 972               |                        |               |
|                | 3. Krátkodobé podmíněné závazky z jiných smluv                                                                         | 973               |                        |               |
|                | 4. Dlouhodobé podmíněné závazky z jiných smluv                                                                         | 974               |                        |               |
|                | 5. Krátkodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu                                                                 | 975               |                        |               |
|                | 6. Dlouhodobé podmíněné závazky z přijatého kolaterálu                                                                 | 976               |                        |               |
|                | 7. Krátkodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkonné nebo soudní | 978               |                        |               |
|                | 8. Dlouhodobé podmíněné závazky vyplývající z právních předpisů a další činnosti moci zákonodárné, výkonné nebo soudní | 979               |                        |               |
|                | 9. Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových                                                   | 981               |                        |               |
|                | 10. Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí jednorázových                                                  | 982               |                        |               |
|                | 11. Krátkodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních                                                      | 983               |                        |               |
|                | 12. Dlouhodobé podmíněné závazky z poskytnutých garancí ostatních                                                      | 984               |                        |               |
|                | 13. Krátkodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                                   | 985               |                        |               |
|                | 14. Dlouhodobé podmíněné závazky ze soudních sporů, správních řízení a jiných řízení                                   | 986               |                        |               |
| <b>P.VIII.</b> | <b>Ostatní podmíněná aktiva a ostatní podmíněná pasiva a vyrovnávací účty</b>                                          |                   |                        |               |
|                | 1. Ostatní krátkodobá podmíněná aktiva                                                                                 | 991               |                        |               |
|                | 2. Ostatní dlouhodobá podmíněná aktiva                                                                                 | 992               |                        |               |
|                | 3. Ostatní krátkodobá podmíněná pasiva                                                                                 | 993               |                        |               |
|                | 4. Ostatní dlouhodobá podmíněná pasiva                                                                                 | 994               |                        |               |
|                | 5. Vyrovnávací účet k podrozvahovým účtům                                                                              | 999               | 54 622 220,57          | 58 390 092,07 |

**A.5. Informace podle § 18 odst. 3 písm. b) zákona (TEXT)**

Společnost je zapsaná v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 33

**A.6. Informace podle § 19 odst. 6 zákona (TEXT)**

Ke dni sestavení účetní závěrky nejsou známy žádné skutečnosti, které by nebyly zachyceny v účetní závěrce a přitom mají vliv na finanční situaci účetní jednotky.

**B.1. Informace podle § 66 odst. 6 (TEXT)**

U účetní jednotky daná situace nenastala.

**B.2. Informace podle § 66 odst. 8 (TEXT)**

U účetní jednotky daná situace nenastala.

**B.3. Informace podle § 68 odst. 3 (ČÍSLO A TEXT)**

0,00 Účetní jednotka nemá vzájemně zúčtované částky podle odstavce 1.

C.    Doplnující informace k položkám rozvahy "C.I.1. Jmění účetní jednotky" a "C.I.3. Transfery na pořízení dlouhodobého majetku"

| Číslo položky | Název položky                                                                          | ÚČETNÍ OBDOBÍ |               |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|               |                                                                                        | BĚŽNÉ         | MINULÉ        |
| C.1.          | Zvýšení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku za běžné účetní období        | 300 000,00    | 21 252 369,20 |
| C.2.          | Snížení stavu transferů na pořízení dlouhodobého majetku ve věcné a časové souvislosti | 1 884 252,55  | 1 083 039,87  |

D.1.    Počet jednotlivých věcí a souborů majetku nebo seznam tohoto majetku (ČÍSLO A TEXT)

0,00            Účetní jednotka nemá ve své účetní evidenci kulturní památky, sbírky muzejní povahy, předměty kulturní hodnoty a církevní stavby oceněné ve výši 1 Kč dne § 25 odst. 1 písm. k) zákona o účetnictví.

D.2.    Celková výměra lesních pozemků s lesním porostem (ČÍSLO)

D.3.    Výše ocenění celkové výměry lesních pozemků s lesním porostem ve výši 57 Kč/m2 (ČÍSLO)

D.4.    Výměra lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem (ČÍSLO)

D.5.    Výše ocenění lesních pozemků s lesním porostem oceněným jiným způsobem (ČÍSLO)

D.6.    Průměrná výše ocenění výměry lesních pozemků s lesním porostem oceněných jiným způsobem (ČÍSLO)

D.7.    Komentář k ocenění lesních pozemků jiným způsobem (ČÍSLO A TEXT)

0,00            Účetní jednotka nemá ve své evidenci lesní pozemky.

E.1.    Doplnující informace k položkám rozvahy (TEXT)

| K položce | Doplnující informace                                                                                  | Částka        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| A.II.8    | 042 - Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek - Nedokončená akce "Revitalizace vybraných pracovišť KJM" | 20 433 152,48 |
| D.III.37  | 389 - Dohadné účty pasivní - dohadné položky na energie za rok 2025 na jednotlivých provozech         | 3 643 464,64  |

E.2.      Doplnující informace k položkám výkazu zisku a ztráty (TEXT)

| K položce | Doplňující informace                                                                                                                                                                                                                     | Částka         |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| B.IV.2    | 672 Výnosy - transfery ze státního rozpočtu 2 889919,08 Kč, od zřizovatele 98907249,40 Kč, od městských částí 770000,00 Kč, od JmK 757 000,00 Kč, od Evropské komise 728 817,50 Kč, zúčtování časového rozlišení transferů 1884252,55 Kč | 105 937 238,53 |

E.3.      Doplnující informace k položkám přehledu o peněžních tocích (TEXT)

| K položce | Doplňující informace | Částka |
|-----------|----------------------|--------|
|-----------|----------------------|--------|

E.4.      Doplnující informace k položkám přehledu o změnách vlastního kapitálu (TEXT)

| K položce | Doplňující informace | Částka |
|-----------|----------------------|--------|
|-----------|----------------------|--------|

**F. Doplnující informace k fondům účetní jednotky****Fond kulturních a sociálních potřeb**

| Číslo         | Název                                                                                      | Položka | BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|
| <b>A.I.</b>   | <b>Počáteční stav fondu k 1.1.</b>                                                         |         | <b>217 646,69</b>   |
| <b>A.II.</b>  | <b>Tvorba fondu</b>                                                                        |         | <b>586 486,60</b>   |
|               | 1. Základní přiděl                                                                         |         | 586 486,60          |
|               | 2. Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992                          |         |                     |
|               | 3. Náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu |         |                     |
|               | 4. Peněžní a jiné dary určené do fondu                                                     |         |                     |
|               | 5. Ostatní tvorba fondu                                                                    |         |                     |
| <b>A.III.</b> | <b>Čerpání fondu</b>                                                                       |         | <b>555 120,00</b>   |
|               | 1. Půjčky na bytové účely                                                                  |         |                     |
|               | 2. Stravování                                                                              |         | 250 720,00          |
|               | 3. Rekreaace                                                                               |         |                     |
|               | 4. Kultura, tělovýchova a sport                                                            |         |                     |
|               | 5. Sociální výpomoci a půjčky                                                              |         |                     |
|               | 6. Poskytnuté peněžní dary                                                                 |         |                     |
|               | 7. Úhrada příspěvku na penzijní připojištění                                               |         |                     |
|               | 8. Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění                                   |         | 304 400,00          |
|               | 9. Ostatní užití fondu                                                                     |         |                     |
| <b>A.IV.</b>  | <b>Konečný stav fondu</b>                                                                  |         | <b>249 013,29</b>   |

**Rezervní fond - příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky a svazky obcí**

| Číslo         | Název                                               | Položka | BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ |
|---------------|-----------------------------------------------------|---------|---------------------|
| <b>D.I.</b>   | <b>Počáteční stav fondu k 1.1.</b>                  |         | <b>274 613,91</b>   |
| <b>D.II.</b>  | <b>Tvorba fondu</b>                                 |         | <b>114,49</b>       |
|               | 1. Zlepšený výsledek hospodaření                    |         | 114,49              |
|               | 2. Nespotřebované dotace z rozpočtu Evropské unie   |         |                     |
|               | 3. Nespotřebované dotace z mezinárodních smluv      |         |                     |
|               | 4. Peněžní dary - účelové                           |         |                     |
|               | 5. Peněžní dary - neúčelové                         |         |                     |
|               | 6. Ostatní tvorba                                   |         |                     |
| <b>D.III.</b> | <b>Čerpání fondu</b>                                |         |                     |
|               | 1. Úhrada zhoršeného výsledku hospodaření           |         |                     |
|               | 2. Úhrada sankcí                                    |         |                     |
|               | 3. Posílení fondu investic se souhlasem zřizovatele |         |                     |

**Rezervní fond - příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky a svazky obcí**

| Číslo        | Název                                                          | Položka | BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ |
|--------------|----------------------------------------------------------------|---------|---------------------|
|              | 4. Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady |         |                     |
|              | 5. Ostatní čerpání                                             |         |                     |
| <b>D.IV.</b> | <b>Konečný stav fondu</b>                                      |         | <b>274 728,40</b>   |

**Fond investic - příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky a svazky obcí**

| Číslo         | Název                                                                                                                                  | Položka | BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|
| <b>F.I.</b>   | <b>Počáteční stav fondu k 1.1.</b>                                                                                                     |         | <b>6 720 060,40</b>  |
| <b>F.II.</b>  | <b>Tvorba fondu</b>                                                                                                                    |         | <b>9 723 658,74</b>  |
|               | 1. Peněžní prostředky ve výši odpisů hmot.a nehmot.dlouhod.majetku prováděná podle zřizovatelem schváleného odpisového plánu           |         | 2 479 797,70         |
|               | 2. Investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele                                                                                         |         | 6 943 861,04         |
|               | 3. Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů                                                                     |         | 300 000,00           |
|               | 4. Ve výši příjmů z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku                                                                    |         |                      |
|               | 5. Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů                                                                                         |         |                      |
|               | 6. Ve výši příjmů z prodeje majetku ve vlastnictví příspěvkové organizace                                                              |         |                      |
|               | 7. Převody z rezervního fondu                                                                                                          |         |                      |
| <b>F.III.</b> | <b>Čerpání fondu</b>                                                                                                                   |         | <b>5 754 543,96</b>  |
|               | 1. Pořízení a technické zhodnocení hmot.a nehmot.dlouhod.majetku, s výjimkou drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku       |         | 5 754 543,96         |
|               | 2. Úhrada investičních úvěrů nebo půjček                                                                                               |         |                      |
|               | 3. Odvod do rozpočtu zřizovatele                                                                                                       |         |                      |
|               | 4. Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku, který příspěvková organizace používá pro svou činnost |         |                      |
| <b>F.IV.</b>  | <b>Konečný stav fondu</b>                                                                                                              |         | <b>10 689 175,18</b> |

**G. Doplnující informace k položce "A.II.3. Stavby" výkazu rozvahy**

| Číslo položky | Název položky                          | ÚČETNÍ OBDOBÍ         |                      |                       | MINULÉ                |
|---------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|               |                                        | BRUTTO                | BĚŽNÉ KOREKCE        | NETTO                 |                       |
| <b>G.</b>     | <b>Stavby</b>                          | <b>194 420 498,11</b> | <b>21 615 849,00</b> | <b>172 804 649,11</b> | <b>173 667 641,11</b> |
| G.1.          | Bytové domy a bytové jednotky          |                       |                      |                       |                       |
| G.2.          | Budovy pro služby obyvatelstvu         | 194 338 047,11        | 21 533 398,00        | 172 804 649,11        | 173 667 641,11        |
| G.3.          | Jiné nebytové domy a nebytové jednotky |                       |                      |                       |                       |
| G.4.          | Komunikace a veřejné osvětlení         |                       |                      |                       |                       |
| G.5.          | Jiné inženýrské sítě                   |                       |                      |                       |                       |

**G. Doplnující informace k položce "A.II.3. Stavby" výkazu rozvahy**

| Číslo<br>položky | Název položky  | ÚČETNÍ OBDOBÍ |                  |                 |
|------------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|
|                  |                | BRUTTO        | BĚŽNÉ<br>KOREKCE | NETTO<br>MINULÉ |
| G.6.             | Ostatní stavby | 82 451,00     | 82 451,00        |                 |

**H. Doplnující informace k položce "A.II.1. Pozemky" výkazu rozvahy**

| Číslo<br>položky | Název položky                     | ÚČETNÍ OBDOBÍ       |                  |                     |
|------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|                  |                                   | BRUTTO              | BĚŽNÉ<br>KOREKCE | NETTO<br>MINULÉ     |
| <b>H.</b>        | <b>Pozemky</b>                    | <b>1 898 000,00</b> |                  | <b>1 898 000,00</b> |
| H.1.             | Stavební pozemky                  |                     |                  | 1 898 000,00        |
| H.2.             | Lesní pozemky                     |                     |                  |                     |
| H.3.             | Zahrady, pastviny, louky, rybníky | 134 800,00          |                  | 134 800,00          |
| H.4.             | Zastavěná plocha                  | 1 643 200,00        |                  | 1 643 200,00        |
| H.5.             | Ostatní pozemky                   | 120 000,00          |                  | 120 000,00          |

**I. Doplnující informace k položce "A.II.4. Náklady z přecenění reálnou hodnotou" výkazu zisku a ztráty**

| Číslo<br>položky | Název položky                                                              | ÚČETNÍ OBDOBÍ |        |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
|                  |                                                                            | BĚŽNÉ         | MINULÉ |
| <b>I.</b>        | <b>Náklady z přecenění reálnou hodnotou</b>                                |               |        |
| I.1.             | Náklady z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64 |               |        |
| I.2.             | Ostatní náklady z přecenění reálnou hodnotou                               |               |        |

**J. Doplnující informace k položce "B.II.4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou" výkazu zisku a ztráty**

| Číslo<br>položky | Název položky                                                             | ÚČETNÍ OBDOBÍ |        |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
|                  |                                                                           | BĚŽNÉ         | MINULÉ |
| <b>J.</b>        | <b>Výnosy z přecenění reálnou hodnotou</b>                                |               |        |
| J.1.             | Výnosy z přecenění reálnou hodnotou majetku určeného k prodeji podle § 64 |               |        |
| J.2.             | Ostatní výnosy z přecenění reálnou hodnotou                               |               |        |

\* Konec sestavy \*

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

příspěvkové organizace

(v Kč)

Období: 12 / 2025

IČO: 00101494

Název: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

NS: 00101494 Knihovna Jiřího Mahena v Brně



Sestavená ke dni 31. prosinci 2025

Sídlo účetní jednotky

ulice, č.p. Kobližná 4  
obec Brno  
PSČ pošta 60150 Brno

Místo podnikání

ulice, č.p. Kobližná 4  
obec Brno  
PSČ pošta 60150 Brno

Údaje o organizaci

identifikační číslo 00101494  
právní forma příspěvková org.  
zřizovatel Statutární město Brno, Dominikánské náměstí 196/1, 60200 Brno

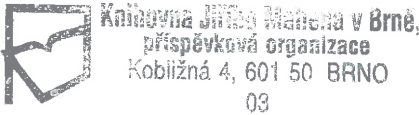
Předmět podnikání

hlavní činnost poskytování knihovnických a informačních služeb  
vedlejší činnost obchodní a realitní činnost  
CZ-NACE 000000

Kontaktní údaje

telefon 542532111  
fax  
e-mail kjm@kjm.cz  
WWW stránky

Razítko účetní jednotky



Osoba odpovědná za účetnictví

Ing. Irena Antošová

Podpisový záznam

Statutární orgán

Ing. Libuše Nivnická

Podpisový záznam

Okamžik sestavení (datum, čas): 29.01.2026, 10:25:48

| Č.položky                                                   | Název položky                                                    | Minulé období         | Zvýšení stavu         | Snížení stavu         | Běžné období          |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM</b>                               |                                                                  | <b>207 002 988,70</b> | <b>208 093 356,39</b> | <b>187 179 964,33</b> | <b>227 916 380,76</b> |
| <b>A. Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>        |                                                                  | <b>199 790 553,21</b> | <b>46 072 009,06</b>  | <b>34 513 888,72</b>  | <b>211 348 673,55</b> |
| <b>A.I.</b>                                                 | <b>Jmění účetní jednotky</b>                                     | <b>157 139 930,52</b> | <b>45 772 009,06</b>  | <b>32 629 636,17</b>  | <b>170 282 303,41</b> |
| 1.                                                          | Změna, vznik nebo zánik příslušnosti hospodařit s majetkem státu | -                     |                       |                       | -                     |
| 2.                                                          | Svěření majetku příspěvkové organizaci                           | -                     |                       |                       | -                     |
| 3.                                                          | Bezúplatné převody                                               | -                     |                       |                       | -                     |
| 4.                                                          | Investiční transfery                                             | -                     |                       |                       | -                     |
| 5.                                                          | Dary                                                             | -                     |                       |                       | -                     |
| 6.                                                          | Ostatní                                                          | -                     | 45 772 009,06         | 32 629 636,17         | -                     |
| <b>A.II.</b>                                                | <b>Fond privatizace</b>                                          |                       |                       |                       |                       |
| <b>A.III.</b>                                               | <b>Transfery na pořízení dlouhodobého majetku</b>                | <b>42 650 622,69</b>  | <b>300 000,00</b>     | <b>1 884 252,55</b>   | <b>41 066 370,14</b>  |
| 1.                                                          | Svěření majetku příspěvkové organizaci                           | -                     |                       |                       | -                     |
| 2.                                                          | Bezúplatné převody                                               | -                     |                       |                       | -                     |
| 3.                                                          | Investiční transfery                                             | -                     | 300 000,00            |                       | -                     |
| 4.                                                          | Dary                                                             | -                     |                       |                       | -                     |
| 5.                                                          | Snížení investičních transferů ve věcné a časové souvislosti     | -                     | -                     | 1 884 252,55          | -                     |
| 6.                                                          | Ostatní                                                          | -                     |                       |                       | -                     |
| <b>A.IV.</b>                                                | <b>Kurzové rozdíly</b>                                           |                       |                       |                       |                       |
| <b>A.V.</b>                                                 | <b>Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody</b>             |                       |                       |                       |                       |
| 1.                                                          | Opravné položky k pohledávkám                                    | -                     | 179 128,50-           |                       | -                     |
| 2.                                                          | Odpisy                                                           | -                     |                       |                       | -                     |
| 3.                                                          | Ostatní                                                          | -                     | 179 128,50            |                       | -                     |
| <b>A.VI.</b>                                                | <b>Jiné oceňovací rozdíly</b>                                    |                       |                       |                       |                       |
| 1.                                                          | Oceňovací rozdíly u cenných papírů a podílů                      | -                     |                       |                       | -                     |
| 2.                                                          | Oceňovací rozdíly u majetku určeného k prodeji                   | -                     |                       |                       | -                     |
| 3.                                                          | Ostatní                                                          | -                     |                       |                       | -                     |
| <b>A.VII.</b>                                               | <b>Opravy předcházejících účetních období</b>                    |                       |                       |                       |                       |
| 1.                                                          | Opravy minulého účetního období                                  | -                     |                       |                       | -                     |
| 2.                                                          | Opravy předchozích účetních období                               | -                     |                       |                       | -                     |
| <b>B. Fondy účetní jednotky</b>                             |                                                                  | <b>7 212 321,00</b>   | <b>33 218 327,26</b>  | <b>29 217 731,39</b>  | <b>11 212 916,87</b>  |
| <b>C. Výsledek hospodaření</b>                              |                                                                  | <b>114,49</b>         | <b>128 803 020,07</b> | <b>123 448 344,22</b> | <b>5 354 790,34</b>   |
| <b>D. Příjmový a výdajový účet rozpočtového hospodaření</b> |                                                                  |                       |                       |                       |                       |

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

příspěvkové organizace

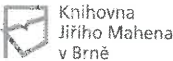
(v Kč)

Období: 12 / 2025

IČO: 00101494

Název: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

NS: 00101494 Knihovna Jiřího Mahena v Brně



Sestavený ke dni 31. prosinci 2025

|                               |                                                               |                         |                                                 |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|
| Sídlo účetní jednotky         |                                                               | Místo podnikání         |                                                 |
| ulice, č.p.                   | Kobližná 4                                                    | ulice, č.p.             | Kobližná 4                                      |
| obec                          | Brno                                                          | obec                    | Brno                                            |
| PSČ pošta                     | 60150 Brno                                                    | PSČ pošta               | 60150 Brno                                      |
| Údaje o organizaci            |                                                               | Předmět podnikání       |                                                 |
| identifikační číslo           | 00101494                                                      | hlavní činnost          | poskytování knihovnických a informačních služeb |
| právní forma                  | příspěvková org.                                              | vedlejší činnost        | obchodní a realitní činnost                     |
| zřizovatel                    | Statutární město Brno, Dominikánské náměstí 196/1, 60200 Brno | CZ-NACE                 | 000000                                          |
| Kontaktní údaje               |                                                               | Razítko účetní jednotky |                                                 |
| telefon                       | 542532111                                                     |                         |                                                 |
| fax                           |                                                               |                         |                                                 |
| e-mail                        | kjm@kjm.cz                                                    |                         |                                                 |
| WWW stránky                   |                                                               |                         |                                                 |
| Osoba odpovědná za účetnictví |                                                               | Statutární orgán        |                                                 |
| Ing. Irena Antošová           |                                                               | Ing. Libuše Nivnická    |                                                 |
| Podpisový záznam              |                                                               | Podpisový záznam        |                                                 |

Okamžik sestavení (datum, čas): 29.01.2026, 10:25:16

Č.položky    Název položky

0000ALV076JY

Účetní období

|               |                                                                                          |                       |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>P.</b>     | <b>Stav peněžních prostředků k 1. lednu</b>                                              | <b>31 243 938,31</b>  |
| <b>A.</b>     | <b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>                                                  |                       |
| <b>Z.</b>     | <b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>                                                | <b>9 195 160,67</b>   |
| <b>A.I.</b>   | <b>Úpravy o nepeněžní operace (+/-)</b>                                                  | <b>5 667 240,34</b>   |
| A.I.1.        | Odpisy dlouhodobého majetku                                                              | 2 479 797,70          |
| A.I.2.        | Změna stavu opravných položek                                                            | 4 364 050,25          |
| A.I.3.        | Změna stavu rezerv                                                                       |                       |
| A.I.4.        | Zisk (ztráta) z prodeje dlouhodobého majetku                                             |                       |
| A.I.5.        | Výnosy z podílů na zisku                                                                 |                       |
| A.I.6.        | Ostatní úpravy o nepeněžní operace                                                       | -1 884 252,55         |
| <b>A.II.</b>  | <b>Peněžní toky ze změny oběžných aktiv a krátkodobých závazků (+/-)</b>                 | <b>1 151 861,63</b>   |
| A.II.1.       | Změna stavu krátkodobých pohledávek                                                      | -1 718 579,07         |
| A.II.2.       | Změna stavu krátkodobých závazků                                                         | 2 754 766,67          |
| A.II.3.       | Změna stavu zásob                                                                        | 115 674,03            |
| A.II.4.       | Změna stavu krátkodobého finančního majetku                                              |                       |
| <b>A.III.</b> | <b>Zaplacená daň z příjmů včetně doměrků (-)</b>                                         | <b>-103 739,00</b>    |
| <b>A.IV.</b>  | <b>Přijaté podíly na zisku</b>                                                           |                       |
| <b>B.</b>     | <b>Peněžní toky z dlouhodobých aktiv</b>                                                 | <b>995 970,93</b>     |
| <b>B.I.</b>   | <b>Výdaje na pořízení dlouhodobých aktiv</b>                                             | <b>4 195 970,93</b>   |
| <b>B.II.</b>  | <b>Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv</b>                                               |                       |
| B.II.1.       | Příjmy z privatizace státního majetku                                                    |                       |
| B.II.2.       | Příjmy z prodeje majetku Státního pozemkového úřadu                                      |                       |
| B.II.3.       | Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku určeného k prodeji                                 |                       |
| B.II.4.       | Ostatní příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv                                              |                       |
| <b>B.III.</b> | <b>Ostatní peněžní toky z dlouhodobých aktiv (+/-)</b>                                   | <b>-3 200 000,00</b>  |
| <b>C.</b>     | <b>Peněžní toky z vlastního kapitálu, dlouhodobých závazků a dlouhodobých pohledávek</b> | <b>-15 226 367,55</b> |
| <b>C.I.</b>   | <b>Peněžní toky vyplývající ze změny vlastního kapitálu (+/-)</b>                        | <b>7 500 481,38</b>   |
| <b>C.II.</b>  | <b>Změna stavu dlouhodobých závazků (+/-)</b>                                            | <b>-22 905 977,43</b> |
| <b>C.III.</b> | <b>Změna stavu dlouhodobých pohledávek (+/-)</b>                                         | <b>179 128,50</b>     |
| <b>F.</b>     | <b>Celková změna stavu peněžních prostředků</b>                                          | <b>-5 035 235,95</b>  |
| <b>H.</b>     | <b>Příjmové a výdajové účty rozpočtového hospodaření (+,-)</b>                           |                       |
| <b>R.</b>     | <b>Stav peněžních prostředků k rozvahovému dni    R. = P. + F. + H.</b>                  | <b>26 208 702,36</b>  |
|               | <b>KONTROLNÍ ČÍSLO (v tom)</b>                                                           | <b>26 208 702,36</b>  |
|               | <b>ROZVAHA BIII-(BIII.1+BIII.2+BIII.3)+AIII.5-CIV.1-CIV.2</b>                            | <b>26 208 702,36</b>  |
|               | <b>PŘÍJMOVÉ A VÝDAJOVÉ ÚČTY</b>                                                          |                       |

121 - ROZBOR NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

v členění SU, AU

(v Kč)

Období: 12 / 2025

IČO: 00101494

Název: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

NS: 00101494 Knihovna Jiřího Mahena v Brně

NÁKLADY

| SU  | AU   | Text                                            | Rozpočet schválený | Rozpočet upravený | Skutečnost    |             |             |
|-----|------|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|-------------|-------------|
|     |      |                                                 | 1                  | 2                 | 4             | sl.4 / sl.1 | sl.4 / sl.2 |
|     |      |                                                 |                    |                   |               | sl.4 / sl.1 | sl.2 - sl.4 |
| 501 | 0300 | Spotřeba materiálu                              | 1 000 000,00       | 1 515 000,00      | 1 508 290,56  | 150,82      | 99,55       |
| 501 | 0310 | Spotřeba mat. - majetek v OE                    | 29 000,00          | 66 000,00         | 55 836,20     | 192,53      | 84,60       |
| 501 | 0320 | Spotřeba mat. - náhr. díly IT                   | 58 000,00          | 58 000,00         | 37 235,05     | 64,19       | 64,19       |
| 501 | 0330 | Spotřeba mat. - knihy                           | 6 120 000,00       | 7 341 000,00      | 7 237 798,09  | 118,26      | 98,59       |
| 501 | 0340 | Spotřeba mat. - časopisy                        | 430 000,00         | 375 000,00        | 362 953,54    | 84,40       | 96,78       |
| 501 | 0350 | Spotřeba mat. - AV materiály                    | 200 000,00         | 225 000,00        | 225 966,73    | 112,98      | 100,42      |
| 501 | 0360 | Spotřeba mat. - pomůcky pro hendikep. -lékotéka | 120 000,00         | 120 000,00        | 126 887,61    | 105,73      | 105,73      |
| 501 | 0370 | Spotřeba mat - pohonné hmoty                    | 95 000,00          | 95 000,00         | 68 208,80     | 71,79       | 71,79       |
| 501 | 0390 | Spotřeba mat. - deskové hry                     | 21 000,00          | 101 000,00        | 90 383,70     | 430,39      | 89,48       |
| 501 | 0400 | Spotřeba mat. hudebniny                         | 50 000,00          | 40 000,00         | 40 026,00     | 80,05       | 100,06      |
| 501 | 0440 | Spotřeba mat. - propag. mat. pro ÚM             | 167 000,00         | 267 000,00        | 250 292,53    | 149,87      | 93,74       |
| 501 |      | Spotřeba materiálu                              | 8 290 000,00       | 10 203 000,00     | 10 003 878,81 | 120,67      | 98,04       |
| 502 | 0300 | Spotřeba energie - elektřina                    | 2 235 000,00       | 2 235 000,00      | 2 201 495,00  | 98,50       | 98,50       |
| 502 | 0310 | Spotřeba energie - voda                         | 103 000,00         | 103 000,00        | 92 304,06     | 89,61       | 89,61       |
| 502 | 0320 | Spotřeba energie - teplo                        | 1 338 000,00       | 1 373 000,00      | 1 459 832,00  | 109,10      | 106,32      |
| 502 | 0330 | Spotřeba energie - plyn                         | 365 000,00         | 365 000,00        | 322 403,00    | 88,32       | 88,32       |
| 502 |      | Spotřeba energie                                | 4 041 000,00       | 4 076 000,00      | 4 076 034,06  | 100,86      | 100,00      |
| 504 | 0200 | Prodané zboží - ostatní - VHČ                   | 0,00               | 0,00              | 2 435,95      | 0,00        | 0,00        |
| 504 |      | Prodané zboží                                   | 0,00               | 0,00              | 2 435,95      | 0,00        | 0,00        |
| 50  |      |                                                 | 12 331 000,00      | 14 279 000,00     | 14 082 348,82 | 114,20      | 98,62       |
| 511 | 0030 | Opravy a udržování - VHČ                        | 0,00               | 0,00              | 7 010,00      | 0,00        | 0,00        |
| 511 | 0300 | Opravy a udržování - budovy                     | 870 000,00         | 1 110 000,00      | 1 103 922,23  | 126,88      | 99,45       |
| 511 | 0310 | Opravy a udržování - ostatní                    | 530 000,00         | 530 000,00        | 520 850,62    | 98,27       | 98,27       |
| 511 |      | Opravy a udržování                              | 1 400 000,00       | 1 640 000,00      | 1 631 782,85  | 116,55      | 99,49       |
| 512 | 0300 | Cestovné                                        | 130 000,00         | 219 000,00        | 219 314,55    | 168,70      | 100,14      |
| 512 |      | Cestovné                                        | 130 000,00         | 219 000,00        | 219 314,55    | 168,70      | 100,14      |
| 513 | 0300 | Náklady na reprezentaci                         | 30 000,00          | 30 000,00         | 35 417,00     | 118,05      | 118,05      |
| 513 |      | Náklady na reprezentaci                         | 30 000,00          | 30 000,00         | 35 417,00     | 118,05      | 118,05      |

**NÁKLADY**

| SU  | AU   | Text                                      | Rozpočet schválený<br>1 | Rozpočet upravený<br>2 | Skutečnost<br>4 | sl.4 / sl.1 | sl.4 / sl.2 | sl.2 - sl.4 |
|-----|------|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 518 | 0030 | Ostatní služby - VHČ - spoje              | 0,00                    | 0,00                   | 4 500,00        | 0,00        | 0,00        | 4 500,00-   |
| 518 | 0032 | Ostatní služby - VHČ - služby výr. povahy | 0,00                    | 0,00                   | 2 689,00        | 0,00        | 0,00        | 2 689,00-   |
| 518 | 0033 | Ostatní služby - VHČ - školení            | 0,00                    | 0,00                   | 235,00          | 0,00        | 0,00        | 235,00-     |
| 518 | 0034 | Ostatní služby - VHČ - poštovné           | 0,00                    | 0,00                   | 707,00          | 0,00        | 0,00        | 707,00-     |
| 518 | 0300 | Ostatní služby - spoje                    | 370 000,00              | 370 000,00             | 286 817,89      | 77,51       | 77,51       | 83 182,11   |
| 518 | 0310 | Ostatní služby - dopravné                 | 129 000,00              | 355 000,00             | 355 152,24      | 275,31      | 100,04      | 152,24-     |
| 518 | 0320 | Ostatní služby - služ. výr. povahy -úklid | 1 663 000,00            | 1 732 000,00           | 1 729 453,34    | 103,99      | 99,85       | 2 546,66    |
| 518 | 0330 | Ostatní služby -školení                   | 75 000,00               | 157 000,00             | 154 765,65      | 206,35      | 98,57       | 2 234,35    |
| 518 | 0340 | Ostatní služby - UP date                  | 549 000,00              | 589 000,00             | 588 437,53      | 107,18      | 99,90       | 562,47      |
| 518 | 0350 | Ostatní služby - stočné                   | 170 000,00              | 170 000,00             | 164 577,58      | 96,81       | 96,81       | 5 422,42    |
| 518 | 0360 | Ostatní služby - nájemné                  | 2 900 000,00            | 3 094 000,00           | 3 093 600,10    | 106,67      | 99,98       | 399,90      |
| 518 | 0370 | Ostatní služby - energie                  | 1 961 000,00            | 3 109 000,00           | 3 108 932,34    | 158,53      | 99,99       | 67,66       |
| 518 | 0378 | Ostatní služby-dědictví                   | 0,00                    | 0,00                   | 8 148,42-       | 0,00        | 0,00        | 8 148,42    |
| 518 | 0380 | Ostatní služby - odvoz odpadu             | 44 000,00               | 64 000,00              | 63 746,93       | 144,87      | 99,60       | 253,07      |
| 518 | 0400 | Ostatní služby - poštovné                 | 55 000,00               | 77 000,00              | 77 922,00       | 141,67      | 101,19      | 922,00-     |
| 518 | 0410 | Ostatní služby - bankovní poplatky        | 75 000,00               | 136 000,00             | 136 768,87      | 182,35      | 100,56      | 768,87-     |
| 518 | 0420 | Ostatní služby - hlídání objektů          | 377 000,00              | 377 000,00             | 412 958,73      | 109,53      | 109,53      | 35 958,73-  |
| 518 | 0430 | Ostatní služby - výpůjčky - e-knih        | 700 000,00              | 1 050 000,00           | 1 049 849,00    | 149,97      | 99,98       | 151,00      |
| 518 | 0440 | Ostatní služby - výr. propag. předmětů    | 0,00                    | 0,00                   | 21 190,71       | 0,00        | 0,00        | 21 190,71-  |
| 518 | 0450 | Ostatní služby - IROP                     | 149 000,00              | 0,00                   | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 518 | 0460 | Ostatní služby - poskyt. dat. okruhů      | 971 000,00              | 971 000,00             | 1 000 137,60    | 103,00      | 103,00      | 29 137,60-  |
| 518 | 0470 | Ostatní služby poplatky DPMB              | 4 000,00                | 4 000,00               | 11 396,65       | 284,91      | 284,91      | 7 396,65-   |
| 518 | 0480 | Ostatní služby - zálohování dat           | 170 000,00              | 194 000,00             | 194 301,80      | 114,29      | 100,15      | 301,80-     |
| 518 |      | Ostatní služby                            | 10 362 000,00           | 12 449 000,00          | 12 449 991,54   | 120,15      | 100,00      | 991,54-     |
| 51  |      |                                           | 11 922 000,00           | 14 338 000,00          | 14 336 505,94   | 120,25      | 99,98       | 1 494,06    |
| 521 | 0300 | Mzdové náklady - mzdy                     | 56 431 000,00           | 58 600 000,00          | 58 071 104,00   | 102,90      | 99,09       | 528 896,00  |
| 521 | 0310 | Mzdové náklady - OON                      | 1 791 000,00            | 2 390 000,00           | 2 345 932,00    | 130,98      | 98,15       | 44 068,00   |
| 521 | 0320 | Mzdové náklady - odstupné                 | 0,00                    | 0,00                   | 389 993,00      | 0,00        | 0,00        | 389 993,00- |
| 521 | 0330 | Náhrady v pracovní neschopnosti           | 0,00                    | 437 000,00             | 577 641,00      | 0,00        | 132,18      | 140 641,00- |
| 521 |      | Mzdové náklady                            | 58 222 000,00           | 61 427 000,00          | 61 384 670,00   | 105,43      | 99,93       | 42 330,00   |
| 524 | 0300 | Žák. soc. pojištění - sociální poj.       | 14 024 000,00           | 14 562 000,00          | 14 594 749,00   | 104,06      | 100,22      | 32 749,00-  |
| 524 | 0310 | Žák. soc. pojištění - zdravotní poj.      | 5 100 000,00            | 5 295 000,00           | 5 293 480,00    | 103,79      | 99,97       | 1 520,00    |
| 524 |      | Zákonné sociální pojištění                | 19 124 000,00           | 19 857 000,00          | 19 888 229,00   | 103,99      | 100,15      | 31 229,00-  |
| 525 | 0300 | Jiné sociální pojištění                   | 158 000,00              | 158 000,00             | 164 779,35      | 104,29      | 104,29      | 6 779,35-   |
| 525 |      | Jiné sociální pojištění                   | 158 000,00              | 158 000,00             | 164 779,35      | 104,29      | 104,29      | 6 779,35-   |
| 527 | 0300 | Žák. soc. náklady - FKSP                  | 564 000,00              | 586 000,00             | 586 486,60      | 103,98      | 100,08      | 486,60-     |
| 527 | 0320 | Žák. soc. náklady - příspěvky na obědy    | 2 169 000,00            | 2 169 000,00           | 1 629 680,00    | 75,13       | 75,13       | 539 320,00  |
| 527 | 0330 | Žák. soc. náklady - OPP, oděvy            | 10 000,00               | 10 000,00              | 149,19          | 1,49        | 1,49        | 9 850,81    |
| 527 | 0340 | Žák. soc. náklady - lék. prohlídky        | 40 000,00               | 40 000,00              | 17 800,00       | 44,50       | 44,50       | 22 200,00   |
| 527 |      | Zákonné sociální náklady                  | 2 783 000,00            | 2 805 000,00           | 2 234 115,79    | 80,27       | 79,64       | 570 884,21  |

**NÁKLADY**

| SU                    | AU          | Text                                               | Rozpočet schválený<br>1 | Rozpočet upravený<br>2 | Skutečnost<br>4       | sl.4 / sl.1   | sl.4 / sl.2  | sl.2 - sl.4       |
|-----------------------|-------------|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|--------------|-------------------|
| <b>52</b>             |             |                                                    | 80 287 000,00           | 84 247 000,00          | 83 671 794,14         | 104,21        | 99,31        | 575 205,86        |
| 532                   | <b>0378</b> | Daň z nemovitosti - dědictví                       | 0,00                    | 0,00                   | 660,00                | 0,00          | 0,00         | 660,00-           |
| <b>532</b>            |             | Daň z nemovitostí                                  | 0,00                    | 0,00                   | 660,00                | 0,00          | 0,00         | 660,00-           |
| 538                   | <b>0300</b> | Jiné daně a poplatky                               | 65 000,00               | 153 000,00             | 152 350,00            | 234,38        | 99,57        | 650,00            |
| <b>538</b>            |             | Jiné daně a poplatky                               | 65 000,00               | 153 000,00             | 152 350,00            | 234,38        | 99,57        | 650,00            |
| <b>53</b>             |             |                                                    | 65 000,00               | 153 000,00             | 153 010,00            | 235,40        | 100,00       | 10,00-            |
| 542                   | <b>0300</b> | Jiné pokuty a penále                               | 0,00                    | 0,00                   | 2 517,50              | 0,00          | 0,00         | 2 517,50-         |
| <b>542</b>            |             | Jiné pokuty a penále                               | 0,00                    | 0,00                   | 2 517,50              | 0,00          | 0,00         | 2 517,50-         |
| 549                   | <b>0300</b> | Ostatní náklady z činnosti - pojistné              | 146 000,00              | 146 000,00             | 135 443,00            | 92,76         | 92,76        | 10 557,00         |
| 549                   | <b>0310</b> | Ostatní náklady z činnosti - revize el. has. přís. | 292 000,00              | 292 000,00             | 347 236,65            | 118,91        | 118,91       | 55 236,65-        |
| 549                   | <b>0340</b> | Ostatní náklady z činnosti - projekty, odb. posud. | 0,00                    | 0,00                   | 90 750,00             | 0,00          | 0,00         | 90 750,00-        |
| 549                   | <b>0360</b> | Ostatní náklady z činnosti - členské příspěvky     | 19 000,00               | 19 000,00              | 19 800,00             | 104,21        | 104,21       | 800,00-           |
| 549                   | <b>0370</b> | Ostatní náklady z činnosti - ostatní náklady       | 2 784 000,00            | 3 149 000,00           | 3 103 939,53          | 111,49        | 98,56        | 45 060,47         |
| 549                   | <b>0378</b> | náklady - dědictví                                 | 0,00                    | 0,00                   | 48 290,70             | 0,00          | 0,00         | 48 290,70-        |
| <b>549</b>            |             | Ostatní náklady z činnosti                         | 3 241 000,00            | 3 606 000,00           | 3 745 459,88          | 115,56        | 103,86       | 139 459,88-       |
| <b>54</b>             |             |                                                    | 3 241 000,00            | 3 606 000,00           | 3 747 977,38          | 115,64        | 103,93       | 141 977,38-       |
| 551                   | <b>0300</b> | Odpisy dlouhodobého majetku                        | 4 146 000,00            | 4 364 000,00           | 4 364 050,25          | 105,25        | 100,00       | 50,25-            |
| <b>551</b>            |             | Odpisy dlouhodobého majetku                        | 4 146 000,00            | 4 364 000,00           | 4 364 050,25          | 105,25        | 100,00       | 50,25-            |
| 558                   | <b>0300</b> | Náklady z drob. dl. majetku - vybavení             | 600 000,00              | 464 000,00             | 440 438,46            | 73,40         | 94,92        | 23 561,54         |
| 558                   | <b>0320</b> | Náklady z drob. dl. majetku - VT                   | 347 000,00              | 72 000,00              | 71 874,00             | 20,71         | 99,82        | 126,00            |
| 558                   | <b>0340</b> | Náklady z drob. dl. nehmotného majetku             | 300 000,00              | 300 000,00             | 84 095,00             | 28,03         | 28,03        | 215 905,00        |
| <b>558</b>            |             | Náklady z drobného dlouhodobého majetku            | 1 247 000,00            | 836 000,00             | 596 407,46            | 47,82         | 71,34        | 239 592,54        |
| <b>55</b>             |             |                                                    | 5 393 000,00            | 5 200 000,00           | 4 960 457,71          | 91,97         | 95,39        | 239 542,29        |
| 563                   | <b>0300</b> | Kurzové ztráty                                     | 0,00                    | 0,00                   | 4 329,09              | 0,00          | 0,00         | 4 329,09-         |
| 563                   | <b>0378</b> | kurzová ztráta - dědictví                          | 0,00                    | 2 000 000,00           | 2 090 832,75          | 0,00          | 104,54       | 90 832,75-        |
| <b>563</b>            |             | Kurzové ztráty                                     | 0,00                    | 2 000 000,00           | 2 095 161,84          | 0,00          | 104,75       | 95 161,84-        |
| <b>56</b>             |             |                                                    | 0,00                    | 2 000 000,00           | 2 095 161,84          | 0,00          | 104,75       | 95 161,84-        |
| 591                   | <b>0300</b> | Daň z příjmu                                       | 300 000,00              | 312 000,00             | 312 450,00            | 104,15        | 100,14       | 450,00-           |
| <b>591</b>            |             | Daň z příjmů                                       | 300 000,00              | 312 000,00             | 312 450,00            | 104,15        | 100,14       | 450,00-           |
| <b>59</b>             |             |                                                    | 300 000,00              | 312 000,00             | 312 450,00            | 104,15        | 100,14       | 450,00-           |
| <b>Náklady celkem</b> |             |                                                    | <b>113 539 000,00</b>   | <b>124 135 000,00</b>  | <b>123 359 705,83</b> | <b>108,64</b> | <b>99,37</b> | <b>775 294,17</b> |

# 121 - ROZBOR NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

v členění SU, AU

(v Kč)

Období: 12 / 2025

IČO: 00101494

Název: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

NS: 00101494

Knihovna Jiřího Mahena v Brně

## VÝNOSY

| SU  | AU   | Text                                               | Rozpočet schválený<br>1 | Rozpočet upravený<br>2 | Skutečnost<br>4 | sl.4 / sl.1  | sl.4 / sl.2 | sl.2 - sl.4   |
|-----|------|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------|--------------|-------------|---------------|
| 602 | 0300 | Výnosy z prod. služeb - reg. popl.                 | 2 775 000,00            | 3 474 000,00           | 3 474 546,00    | 125,20       | 100,01      | 546,00-       |
| 602 | 0310 | Výnosy z prod. služeb - rezervace                  | 564 000,00              | 564 000,00             | 590 881,00      | 104,76       | 104,76      | 26 881,00-    |
| 602 | 0320 | Výnosy z prod. služeb - reg.pop. - RP, SP          | 1 030 000,00            | 1 294 000,00           | 1 293 628,00    | 125,59       | 99,97       | 372,00        |
| 602 | 0360 | Výnosy z prod. služeb - vstupné                    | 129 000,00              | 129 000,00             | 113 536,00      | 88,01        | 88,01       | 15 464,00     |
| 602 | 0380 | Výnosy z prod. služeb - kopírování                 | 4 000,00                | 4 000,00               | 8 543,00        | 213,57       | 213,57      | 4 543,00-     |
| 602 | 0390 | výnosy z prodeje služeb E-knihy                    | 264 000,00              | 264 000,00             | 296 008,00      | 112,12       | 112,12      | 32 008,00-    |
| 602 | 0440 | Výnosy z prod. služeb - zkoušky NSK                | 26 000,00               | 26 000,00              | 10 500,00       | 40,38        | 40,38       | 15 500,00     |
| 602 | 0450 | Výnosy z prod. služeb - tiskové výstupy            | 39 000,00               | 39 000,00              | 67 358,00       | 172,71       | 172,71      | 28 358,00-    |
| 602 | 0480 | Výnosy z prod. služeb - MVS                        | 4 000,00                | 4 000,00               | 3 080,00        | 77,00        | 77,00       | 920,00        |
| 602 | 0500 | Výnosy z prodeje - šeky                            | 0,00                    | 0,00                   | 3 300,00        | 0,00         | 0,00        | 3 300,00-     |
| 602 |      | Výnosy z prodeje služeb                            | 4 835 000,00            | 5 798 000,00           | 5 861 380,00    | 121,22       | 101,09      | 63 380,00-    |
| 603 | 0000 | výnosy z dlouhodobého pronájmu                     | 1 648 000,00            | 1 648 000,00           | 1 648 476,00    | 100,02       | 100,02      | 476,00-       |
| 603 | 0010 | Výnosy z krátkodobého pronájmu                     | 0,00                    | 0,00                   | 41 360,00       | 0,00         | 0,00        | 41 360,00-    |
| 603 |      | Výnosy z pronájmu                                  | 1 648 000,00            | 1 648 000,00           | 1 689 836,00    | 102,53       | 102,53      | 41 836,00-    |
| 604 | 0070 | Výnosy z prodaného zboží - VHČ                     | 0,00                    | 0,00                   | 3 246,00        | 0,00         | 0,00        | 3 246,00-     |
| 604 |      | Výnosy z prodaného zboží                           | 0,00                    | 0,00                   | 3 246,00        | 0,00         | 0,00        | 3 246,00-     |
| 60  |      |                                                    | 6 483 000,00            | 7 446 000,00           | 7 554 462,00    | 116,52       | 101,45      | 108 462,00-   |
| 641 | 0300 | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                  | 821 000,00              | 1 189 000,00           | 1 188 674,00    | 144,78       | 99,97       | 326,00        |
| 641 |      | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                  | 821 000,00              | 1 189 000,00           | 1 188 674,00    | 144,78       | 99,97       | 326,00        |
| 649 | 0000 | Ost. výnosy z činn. - nájemné nebyt. prostor VHČ   | 0,00                    | 0,00                   | 1,00            | 0,00         | 0,00        | 1,00-         |
| 649 | 0020 | Ost. výnosy z činn. - nájem mobiliáře VHČ          | 1 000,00                | 1 000,00               | 1 000,00        | 100,00       | 100,00      | 0,00          |
| 649 | 0080 | Ost. výnosy z činn. - ost. VHČ - prod. vyř. knih   | 45 000,00               | 45 000,00              | 151 597,00      | 336,88       | 336,88      | 106 597,00-   |
| 649 | 0330 | Ost. výnosy z činn. - náhrady za knihovní jednotky | 66 000,00               | 66 000,00              | 98 629,00       | 149,43       | 149,43      | 32 629,00-    |
| 649 | 0370 | Ostatní výnosy z činnosti - el., ÚT, vodné         | 168 000,00              | 168 000,00             | 221 384,50      | 131,77       | 131,77      | 53 384,50-    |
| 649 | 0378 | Ost. výnosy z činn. - dědictví                     | 1 000,00                | 10 501 000,00          | 13 409 422,90   | 1 340 942,29 | 127,69      | 2 908 422,90- |
| 649 | 0380 | Ost. výnosy z činn. - ostatní výnosy               | 100 000,00              | 100 000,00             | 151 990,80      | 151,99       | 151,99      | 51 990,80-    |
| 649 |      | Ostatní výnosy z činnosti                          | 381 000,00              | 10 881 000,00          | 14 034 025,20   | 3 683,47     | 128,97      | 3 153 025,20- |

**VÝNOSY**

| SU                   | AU   | Text                                               | Rozpočet schválený | Rozpočet upravený | Skutečnost     |             |             |               |
|----------------------|------|----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------|-------------|---------------|
|                      |      |                                                    | 1                  | 2                 | 4              | sl.4 / sl.1 | sl.4 / sl.2 | sl.2 - sl.4   |
| 64                   |      |                                                    | 1 202 000,00       | 12 070 000,00     | 15 222 699,20  | 1 266,44    | 126,12      | 3 152 699,20- |
| 663                  | 0300 | Kurzové zisky                                      | 0,00               | 0,00              | 96,44          | 0,00        | 0,00        | 96,44-        |
| 663                  |      | Kurzové zisky                                      | 0,00               | 0,00              | 96,44          | 0,00        | 0,00        | 96,44-        |
| 66                   |      |                                                    | 0,00               | 0,00              | 96,44          | 0,00        | 0,00        | 96,44-        |
| 672                  | 0330 | Výnosy z vyb. míst. vl. inst. z tran.-ÚSC-SR       | 0,00               | 1 352 000,00      | 2 889 919,08   | 0,00        | 213,75      | 1 537 919,08- |
| 672                  | 0500 | Výnosy z vyb. míst. vl. inst. z tran.-MMB          | 104 478 000,00     | 99 127 000,00     | 98 907 249,40  | 94,66       | 99,77       | 219 750,60    |
| 672                  | 0510 | Výnosy z vyb. míst. vl. inst. z tran.-ÚMČ          | 0,00               | 770 000,00        | 770 000,00     | 0,00        | 100,00      | 0,00          |
| 672                  | 0520 | Výnosy z vyb. míst. vl. inst. z tran.-JMK          | 0,00               | 757 000,00        | 757 000,00     | 0,00        | 100,00      | 0,00          |
| 672                  | 0750 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM ze SR           | 58 000,00          | 58 000,00         | 98 601,97      | 170,00      | 170,00      | 40 601,97-    |
| 672                  | 0755 | Zúčtování výnosů transferu min. živ. prostředí     | 12 000,00          | 12 000,00         | 11 847,00      | 98,72       | 98,72       | 153,00        |
| 672                  | 0760 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM z MMR IROP 3    | 240 000,00         | 40 000,00         | 54 713,40      | 22,79       | 136,78      | 14 713,40-    |
| 672                  | 0765 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM z MMR IROP 2    | 0,00               | 708 000,00        | 853 175,90     | 0,00        | 120,50      | 145 175,90-   |
| 672                  | 0770 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM ze RRS - IPRM I | 246 000,00         | 246 000,00        | 243 480,57     | 98,97       | 98,97       | 2 519,43      |
| 672                  | 0780 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM ze RRS- IPRM II | 268 000,00         | 268 000,00        | 165 010,51     | 61,57       | 61,57       | 102 989,49    |
| 672                  | 0790 | Zúčt. čas. rozli. tran. na poř. DM - Moderní knih  | 552 000,00         | 552 000,00        | 457 423,20     | 82,86       | 82,86       | 94 576,80     |
| 672                  | 0810 | Výn. z vyb. mí. vl. inst. z tra. ze za.- z org. ES | 0,00               | 729 000,00        | 728 817,50     | 0,00        | 99,97       | 182,50        |
| 672                  |      | Výnosy vybran.místních vládních institucí z transf | 105 854 000,00     | 104 619 000,00    | 105 937 238,53 | 100,07      | 101,26      | 1 318 238,53- |
| 67                   |      |                                                    | 105 854 000,00     | 104 619 000,00    | 105 937 238,53 | 100,07      | 101,26      | 1 318 238,53- |
| Výnosy celkem        |      |                                                    | 113 539 000,00     | 124 135 000,00    | 128 714 496,17 | 113,36      | 103,68      | 4 579 496,17- |
| Hospodářský výsledek |      |                                                    | 0,00               | 0,00              | 5 354 790,34   |             |             |               |

Topologické omezení:

IČO: 00101494

Pevné omezení dat:

|               |          |                                   |                 |
|---------------|----------|-----------------------------------|-----------------|
| Odesláno dne: | Razítko: | Podpis vedoucího účetní jednotky: |                 |
|               |          | Odpovídající za údaje             |                 |
| Došlo dne:    |          | o rozpočtu:                       | tel.:           |
|               |          | o skutečnosti:                    | tel.: 542532124 |
|               |          | Jitka Vávrová                     |                 |

PLÁN TVORBY A ČERPÁNÍ PENĚŽNÍCH FONDŮ K 31.12. 2025

Příspěvková organizace: Knihovna Jiřího Mahena v Brně

Správce rozpočtových prostředků: Odbor kultury MMB

v tis. Kč

| FOND INVESTIC                       |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------|------------|------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Stav k 1.1.<br>2025                 | Tvorba                                                           |        |            | Čerpání                                                                      |        |            | Plánovaný<br>stav k 31.12.2025 | Skutečnost<br>k 31. 12.2025 |
|                                     |                                                                  | Plán   | Skutečnost |                                                                              | Plán   | Skutečnost |                                |                             |
| 6 720                               | Příděl ve výši odpisů DHM a DNM                                  | 2 864  | 2 480      | Financování investičních výdajů - z příspěvku zřizovatele                    | 14 167 | 5 377      | 6 159                          | 10 689                      |
|                                     | Investiční příspěvek od zřizovatele                              | 14 167 | 13 912     | Financování investičních výdajů - z ostatních zdrojů                         | 3 725  | 378        |                                |                             |
|                                     | Investiční dotace ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů  | 300    | 300        | Úhrada investičních úvěrů nebo půjček                                        |        |            |                                |                             |
|                                     | Příjmy z prodeje svěřeného DHM                                   |        |            | Odvod do rozpočtu zřizovatele                                                |        |            |                                |                             |
|                                     | Peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů                      |        |            | Navýšení peněžních prostředků určených na financování údržby a oprav majetku |        |            |                                |                             |
|                                     | Příjmy z prodeje DHM ve vlastnictví p.o.                         |        |            | Financování inv.výdajů z návratné fin.výpomoci dlouhodobé inv.               |        |            |                                |                             |
|                                     | Navýšení příj.návratné fin.výpomoci dl.-inv.                     |        | 15 938     | Vrácení přij.návratné fin.výpomoci dl. - inv.                                |        | 22 906     |                                |                             |
|                                     | Celkem tvorba                                                    | 17 331 | 32 630     | Celkem čerpání                                                               | 17 892 | 28 661     |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| REZERVNÍ FOND                       |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| Stav k 1.1.<br>2025                 | Tvorba                                                           |        |            | Čerpání                                                                      |        |            | Plánovaný<br>stav k 31.12.2025 | Skutečnost<br>k 31.12.2025  |
|                                     |                                                                  | Plán   | Skutečnost |                                                                              | Plán   | Skutečnost |                                |                             |
| 275                                 | Příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření                        |        | 0          | Další rozvoj činnosti                                                        |        |            | 275                            | 275                         |
|                                     | Peněžní dary                                                     |        |            | Časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady                  |        |            |                                |                             |
|                                     | Nespotřebované dotace z rozpočtu EU včetně podílu SR, z EHP, aj. |        |            | Úhrada případných odvodů a penále za porušení rozpočtové kázně               |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            | Úhrada ztráty za předchozí léta                                              |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            | Posílení fondu investic                                                      |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            | Použití účelově určených peněžních darů                                      |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
|                                     | Celkem tvorba                                                    |        | 0          | Celkem čerpání                                                               |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| FOND ODMĚN                          |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| Stav k 1.1.<br>2025                 | Tvorba                                                           |        |            | Čerpání                                                                      |        |            | Plánovaný<br>stav k 31.12.2025 | Skutečnost<br>k 31.12.2025  |
|                                     |                                                                  | Plán   | Skutečnost |                                                                              | Plán   | Skutečnost |                                |                             |
|                                     | Příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření                        |        |            | Odměny zaměstnancům                                                          |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            | Překročení stanoveného objemu prostředků na platy                            |        |            |                                |                             |
|                                     | Celkem tvorba                                                    |        |            | Celkem čerpání                                                               |        |            |                                |                             |
|                                     |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB |                                                                  |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
| Stav k 1.1.<br>2025                 | Tvorba                                                           |        |            | Čerpání                                                                      |        |            | Plánovaný<br>stav k 31.12.2025 | Skutečnost<br>k 31.12.2025  |
|                                     |                                                                  | Plán   | Skutečnost |                                                                              | Plán   | Skutečnost |                                |                             |
| 218                                 | Příděl do fondu na vrub nákladů                                  | 564    | 586        | Zabezpečování potřeb zaměstnanců a jiných fyzických nebo právnických osob    | 564    | 555        | 218                            | 249                         |
|                                     | Ostatní                                                          |        |            |                                                                              |        |            |                                |                             |
|                                     | Celkem tvorba                                                    | 564    | 586        | Celkem čerpání                                                               | 564    | 555        |                                |                             |

V Brně dne: 18. února 2026  
Zpracoval(a): Ing. Irena Antošová

Schválil(a): Ing. Libuše Nivnická, ředitelka  
Stanovisko odvětvového útvaru:

**Inventurní soupis pohledávek k 31.12.2025**

---

Kč:**Účet 311 - Odběratelé**

311 0000 - odběratelé

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Tribun EU, náklady na energie | 163 032,00 |
|-------------------------------|------------|

|                                                                                   |                                      |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|
| Statut. Město Brno, MČ – Vinohrady, registrační poplatky<br>za čtenáře nad 65 let | 15.12.2025<br>úč. dokl. č. 300002/12 | 8 550,00 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|

|                 |               |                   |
|-----------------|---------------|-------------------|
| <b>Účet 311</b> | <b>Celkem</b> | <b>171 582,00</b> |
|-----------------|---------------|-------------------|

**Účet 314 - Poskytnuté provozní zálohy**

314 0010 – stálé zálohy

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| Stálá záloha na mobil.tel.  | 129,00   |
| na ovladače - vjezd Vojtova | 2 200,00 |

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| <b>Celkem</b> | <b>2 329,00</b> |
|---------------|-----------------|

|                                  |               |           |
|----------------------------------|---------------|-----------|
| 314 0020 – zálohy na el. energii | pob. Křížová  | 14 400,00 |
|                                  | Vojtova       | 14 000,00 |
|                                  | Oblá          | 25 000,00 |
|                                  | H. Heršpice   | 2 400,00  |
|                                  | D. Heršpice   | 4 200,00  |
|                                  | Vondrákova    | 61 200,00 |
|                                  | Komín         | 8 500,00  |
|                                  | Veslařská     | 3 000,00  |
|                                  | Selská        | 25 200,00 |
|                                  | Tuřany        | 1 900,00  |
|                                  | Palackého     | 25 200,00 |
|                                  | Charbulova    | 4 200,00  |
|                                  | St. Osada     | 28 000,00 |
|                                  | Haškova       | 30 000,00 |
|                                  | Mah. památník | 16 200,00 |

**Celkem****263 400,00**

|                           |               |           |
|---------------------------|---------------|-----------|
| 314 0050 – zálohy na plyn | pob. Křížová  | 13 400,00 |
|                           | H. Heršpice   | 5 700,00  |
|                           | D. Heršpice   | 14 400,00 |
|                           | Vondrákova    | 39 200,00 |
|                           | Selská        | 21 000,00 |
|                           | Tuřany        | 14 400,00 |
|                           | Mah. památník | 38 100,00 |

**Celkem****146 200,00**

|                                            |                  |                     |
|--------------------------------------------|------------------|---------------------|
| 314 0060 – zálohy na služby a energie-pob. | Křížová          | 180,00              |
|                                            | Vojtova          | 189 600,00          |
|                                            | Oblá             | 58 020,00           |
|                                            | Lib. třída       | 111 450,00          |
|                                            | Komín            | 36 000,00           |
|                                            | Veslařská        | 50 400,00           |
|                                            | Mozolky          | 212 424,00          |
|                                            | Žebětín          | 10 520,00           |
|                                            | SNP              | 153 072,00          |
|                                            | Líšeň            | 320 000,00          |
|                                            | Černovická       | 3 600,00            |
|                                            | Jihomor. nám.    | 218 095,92          |
|                                            | Tuřany           | 1 200,00            |
|                                            | Palackého        | 216 000,00          |
|                                            | Řečkovice        | 219 029,52          |
|                                            | Ořešín           | 8 800,00            |
|                                            | Medlánky         | 28 800,00           |
|                                            | Velkopavlovická  | 114 636,00          |
|                                            | Charbulova       | 6 000,00            |
|                                            | St.Osada         | 223 020,00          |
|                                            | Haškova          | 84 000,00           |
|                                            | Soběšice         | 25 594,00           |
|                                            | <b>Celkem</b>    | <b>2 290 441,44</b> |
|                                            |                  |                     |
| 314 0070 – záloha na teplo - Kobližná      | <b>Celkem</b>    | <b>705 000,00</b>   |
|                                            |                  |                     |
| 314 0080 – zál. nájemné – St. Osada        |                  | 179 500,00          |
|                                            | sklad Valchařská | 107 000,00          |
|                                            | pob. Řečkovice   | 49 155,00           |
|                                            | <b>Celkem</b>    | <b>335 655,00</b>   |
|                                            |                  |                     |
| <b>Účet 314 celkem</b>                     |                  | <b>3 770 985,44</b> |

**Účet 335 – Pohledávky za zaměstnanci**

335 0340 – zůstatky nesplacených půjček z FKSP – bytové zařízení

|                      |          |
|----------------------|----------|
| 293 – Golková Tereza | 1 000,00 |
|----------------------|----------|

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| <b>Celkem</b> | <b>1 000,00</b> |
|---------------|-----------------|

|                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| <b>Účet 335 celkem</b> | <b>1 000,00</b> |
|------------------------|-----------------|

**Účet 377 – Ostatní krátkodobé pohledávky**

|                                                |          |
|------------------------------------------------|----------|
| 377 0300 – předpis škody – Ondroušek /Křížova/ | 500,00   |
| Fetko /Kobližná/                               | 5 525,00 |

|               |                 |
|---------------|-----------------|
| <b>Celkem</b> | <b>6 025,00</b> |
|---------------|-----------------|

|                                               |            |
|-----------------------------------------------|------------|
| 377 0400 – ostatní pohledávky z VHČ – Brno ID | 145 540,00 |
|-----------------------------------------------|------------|

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| <b>Celkem</b> | <b>145 540,00</b> |
|---------------|-------------------|

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| <b>Účet 377 celkem</b> | <b>151 565,00</b> |
|------------------------|-------------------|

**Účet 381 – Náklady příštích období**

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| 381 0000 - nájemné a služby Jihomoravské nám./Albert/       | 24 759,64  |
| nájemné a služby St. Osada /Albert/                         | 69 695,14  |
| Gordic, Jihlava – udržovací poplatek                        | 341 583,25 |
| Agora Plus – gold support                                   | 36 434,50  |
| Adobe Systems Software Ireland – licence software           |            |
| Učit tvořením..                                             | 22 501,64  |
| Invibe s. r. o., Bratislava – podpora služby – web, stránky | 72 000,00  |
| Invibe s. r. o. Bratislava – DPH                            | 15 120,00  |
| MČ Brno-střed – poplatek bibliobox                          | 1 800,00   |
| ČTK – přístup do databáze – lic. smlouva 1-3 2026           | 15 972,00  |

|                 |               |                   |
|-----------------|---------------|-------------------|
| <b>Účet 381</b> | <b>Celkem</b> | <b>599 866,17</b> |
|-----------------|---------------|-------------------|

**Účet 388 – Dohadné účty aktivní**

Účet 388 0000

|                                                        |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| – vyúčtování služeb nájemníci                          | 30 000,00    |
| - doh. položka – neinv. dotace ze stát. rozpočtu – MMR | 1 542 404,37 |

|                 |               |                     |
|-----------------|---------------|---------------------|
| <b>Účet 388</b> | <b>Celkem</b> | <b>1 572 404,37</b> |
|-----------------|---------------|---------------------|



KJMBP000UUQP

**Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace**

**Kobližná 4, 601 50 Brno**

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| Název organizace   | Knihovna Jiřího Mahena v Brně |
| Došlo              | 6.1.2026                      |
| Č.j.               | 119                           |
| Počet listů/příloh | 6/0                           |

## **Souhrnná zpráva o činnosti interního auditu za rok 2025**

**V Brně dne: 23. prosince 2025**  
**Vypracovala: Ivana Ondráčková**  
**Počet stran: 12**  
**Počet příloh: 0**

**Se zprávou byla seznámena Ing. Libuše Nivnická, ředitelka organizace.**

V souladu s § 31 odst. 3 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění, podávám roční zprávu o činnosti interního auditu v p.o. Knihovna Jiřího Mahena v Brně, Koblížná 4, 601 50 Brno.

V průběhu roku 2025 byly provedeny následující plánované a mimořádné audity:

**Leden**

Dokončení přehledu o finanční kontrole za rok 2025 pro Ministerstvo financí

Dokončení návrhu plánu interního auditu pro rok 2026

Dokončení souhrnné zprávy o činnosti interního auditu za rok 2025

**Audit účetních dokladů za srpen 2024**

**I/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):  
  
pokladní doklady POK č. 240720-240795, 100001-100076  
  
dodavatelské faktury č. 200001-200192  
  
**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění  
  
**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 Směrnice o finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek**

**Únor**

**Audit účetních dokladů za září 2024**

**II/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

**pokladní doklady POK č. 240796-240911, 100001-100116**

**dodavatelské faktury č. 200001-200230**

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 Směrnice o finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Audit dokladů vztahujících se k FKSP za rok 2024**

**III/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** účetní doklady za rok 2024 vztahující se k FKSP

**Právní norma:** ust. § 60 zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, v platném znění  
ust. § 33 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění  
ust. §§ 22-29, ust. § 225 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, v platném znění  
zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 2/1991 Sb., o kolektivním vyjednávání, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 Směrnice o finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů

**Bez připomínek.**

**Březen**

**Audit účetních dokladů za období říjen 2024**

**IV/2025**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní

doklady):  
pokladní doklady POK č. 240112–241013, 100001-100102  
dodavatelské faktury č. 200001-200326

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

Bez připomínek.

**Audit provozu autodopravy za rok 2024**

V/25

**Typ auditu:** výkonu, plánovaný  
**Cíl auditu:** provoz autodopravy za rok 2024

**Právní norma:** zákon č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu vozidel na pozemních komunikacích, v platném znění  
zákon č. 168/1999 Sb., o pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla, v platném znění  
zákon č. 361/2000 Sb., o silničním provozu, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 4/2021 Používání služebních motorových vozidel a zajištění autoprovozu vč. dodatku č. 1

Bez připomínek.

Duben

Souhrnná zpráva o činnosti interního auditu za I. Q 2025.

**Audit účetních dokladů za období listopad 2024**

VI/25

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

pokladní doklady POK č. 241014-241154, 100001-100111

dodavatelské faktury č. 200001-200438

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Audit vyřazování majetku z evidence KJM za období 1 – 12/2024**

**VII/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** zmapovat průběh vyřazování zužitého a nepotřebného majetku z evidence KJM

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění

**Závazný předpis:** příloha č. 3 Hospodaření s majetkem – Zásady vztahu orgánu statutárního města Brna k příspěvkovým organizacím

**Vnitřní předpis:** VS č. 3/2021 Evidence majetku v KJM  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období roku 2024

**Bez připomínek.**

**Květen**

**Audit účetních dokladů za období prosinec 2024**

**VIII/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy vnitřní doklady):

pokladní doklady POK č. 241155-241343,  
100001-100199

dodavatelské faktury č. 200001-200225

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Audit evidence majetku v KJM za období 1 – 3 2024**

**IX/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** přírůstky majetku za období 1 – 3/2024 – zařazování  
nakoupeného majetku do evidence KJM

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole

**Závazný předpis:** příloha č. 3 Hospodaření s majetkem – Zásady vztahu  
orgánu statutárního města Brna k příspěvkovým  
organizacím

**Vnitřní předpis:** VS č. 3/2021 Evidence majetku v KJM  
VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024

**Bez připomínek.**

**Červen**

**Audit evidence majetku v KJM za období 4 – 6/2024**

**X/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** přírůstky majetku za období 4 -6/2024 – zařazování  
nakoupeného majetku do evidence KJM

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném  
znění

**Závazný předpis:** příloha č. 3 Hospodaření s majetkem – Zásady vztahu  
orgánu statutárního města Brna k příspěvkovým  
organizacím

**Vnitřní předpis:** VS č. 3/2021 Evidence majetku v KJM  
VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024

**Bez připomínek.**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

**pokladní doklady POK č. 250001-250115, 100001-100115**

**dodavatelské faktury č. 200001-200244**

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Sepsání souhrnné zprávy o interním auditu za II. Q, 2025.**

**Červenec**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

**pokladní doklady: POK č. 250116-250206, 100001-100091**

**dodavatelské faktury č. 200001-200188**

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

|                         |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Typ auditu:</b>      | <b>finanční, plánovaný</b>                                                                                                                                                   |
| <b>Cíl auditu:</b>      | <b>přírůstky majetku za období 7 – 9/2024 – zařazování nakoupeného majetku do evidence KJM</b>                                                                               |
| <b>Právní norma:</b>    | <b>zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění<br/>zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění</b>                                                  |
| <b>Závazný předpis:</b> | <b>příloha č. 3 Hospodaření s majetkem – Zásady vztahu orgánu statutárního města Brna k příspěvkovým organizacím</b>                                                         |
| <b>Vnitřní předpis:</b> | <b>VS č. 3/2021 Evidence majetku v KJM<br/>VS č. 2/2021 Oběh účetních dokladů<br/>VS č. 2/2021 O finanční kontrole<br/>VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024.</b> |
| <b>Bez připomínek.</b>  |                                                                                                                                                                              |

**Srpen**

|                         |                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Typ auditu:</b>      | <b>finanční, plánovaný</b>                                                                                                                                                  |
| <b>Cíl auditu:</b>      | <b>přírůstky majetku za období 10 – 12/24, zařazování nakoupeného majetku do evidence KJM</b>                                                                               |
| <b>Právní norma:</b>    | <b>zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění<br/>zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění</b>                                                 |
| <b>Závazný předpis:</b> | <b>příloha č. 3 Hospodaření s majetkem – Zásady vztahu orgánu statutárního města Brna k příspěvkovým organizacím</b>                                                        |
| <b>Vnitřní předpis:</b> | <b>VS č. 3/2021 Evidence majetku v KJM<br/>VS č. 1/2024 Účtový rozvrh v účetním období 2024<br/>VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů<br/>VS č. 2/2021 O finanční kontrole</b> |
| <b>Bez připomínek.</b>  |                                                                                                                                                                             |

**Audit účetních dokladů za období březen 2025**

**XV/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, cestovní účty, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

pokladní doklady POK č. 250207-250309,  
100001-100103

dodavatelské faktury č. 200001-200203

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Září**

**Audit účetních dokladů za období duben 2025**

**XVI/25**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady)

pokladní doklady POK č. 250310-250407, 100001-100098

dodavatelské faktury č. 200001-200249

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2023 Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola dodržování pokladního limitu, inventarizace pokladny, pokladní doklady

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 3/2016 Pravidla pro manipulaci s peněžní hotovostí a šeky  
VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025

**Bez připomínek.**

**Sepsání souhrnné zprávy o činnosti interního auditu za III. Q 2025.**

**Říjen**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** vybrané položky nakoupených kancelářských a hygienických potřeb – příjem na sklad, fakturace

**Bez připomínek.**

**Typ auditu:** finanční, plánovaný  
**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):  
  
pokladní doklady POK č. 250408-250498, 100001-100091  
  
dodavatelské faktury 200001-200241

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

**Bez připomínek.**

## Audit inventarizace majetku a závazků za rok 2024

XX/25

**Typ auditu:** finanční, plánovaný

**Cíl auditu:** zmapovat provedení inventarizace majetku a závazků

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, která provádí některá ustanovení výše uvedeného zákona, v platném znění

**Vnitřní předpis:** PŘ č. 4/2024 vč. dodatků č. 1 a 2 Řádná inventarizace majetku

Bez připomínek.

## Listopad

### Audit účetních dokladů za období červen a červenec 2025

XXI/25

**Typ auditu:** finanční, plánovaný

**Cíl auditu:** kontrola účetních dokladů (dodavatelské faktury za nákup zboží a služeb, paragony za drobný nákup, vyúčtování cestovních náhrad zaměstnanců, krátkodobé zálohy, vnitřní doklady):

pokladní doklady: POK č. 250499-250618, 100001-100120

dodavatelské faktury č. 200001-200161

**Právní norma:** zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění  
zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, v platném znění

**Vnitřní předpis:** VS č. 2/2021 O finanční kontrole  
VS č. 1/2025 Účtový rozvrh v účetním období 2025  
VS č. 2/2022 Oběh účetních dokladů  
VS č. Cestovní náhrady vč. dodatku č. 1

Bez připomínek.

## Prosinec

### Sestavení návrhu plánu interního auditu pro rok 2026

### Sepsání souhrnné zprávy o činnosti interního auditu za IV. Q 2025

### Sepsání souhrnné zprávy o činnosti interního auditu za rok 2025.

Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace, Koblížná 4, 601 50 Brno

Statutární město Brno  
Odbor kultury MMB  
Ing. Jana Seberová  
Dominikánské nám. 3  
601 67 Brno

č.j.: KJM- 129/2026

Vyřizuje Ing. Antošová  
[antosova@kjm.cz](mailto:antosova@kjm.cz)

V Brně 2. ledna 2026

**Věc: Přehled o vykonaných kontrolách v r. 2025**

Přehled o vykonaných externích kontrolách provedených v Knihovně Jiřího Mahena v Brně, příspěvkové organizaci v roce 2025:

1. Kontrolní orgán: Statutární město Brno, **Městská část Brno – Žebětín**, doba kontroly 19. 11. – 21. 11. 2025, kontrolované období 1.2. – 31. 10. 2025, protokol o výsledku: závěr – bez závad
2. Kontrolní orgán Moore Audit CZ, s.r.o., Vídeňská 89, 639 00 Brno pro: Statutární město Brno, **Městská část Brno – jih**, doba kontroly 16. 9. - 19. 9. 2025, kontrolované období 1. 1. – 31. 12. 2024, protokol o výsledku: závěr – bez závad

Podáváme toto sdělení a jsme s pozdravem



Ing. Libuše Nivnická  
ředitelka Knihovny J. Mahena v Brně

Přílohy Protokolů o výsledku kontrol ad1) až ad2)



Knihovna Jiřího Mahena v Brně,  
příspěvková organizace  
Koblížná 4, 601 50 BRNO  
03

Spojovatelka: 542 532 111, fax: 542 532 112, ředitel: 542 215 658, e-mail: [kjm@kjm.cz](mailto:kjm@kjm.cz), <http://www.kjm.cz>  
IČO: 00101494, DIČ: CZ00101494, bankovní spojení: KB Brno-město, č.ú.: 101739621/0100. KJM je registrována u Krajského soudu v Brně, Pr 33/1.



Statutární město Brno finančně podporuje Knihovnu Jiřího Mahena v Brně, příspěvkovou organizaci.



Statutární město Brno  
Městská část Brno-Žebětín

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| Název organizace   | Knihovna Jiřího Mahena v Brně |
| Došlo              | 28.11.25                      |
| Č.j.               | 3018                          |
| Počet listů/příloh | 5/0                           |

## PROTOKOL

o výsledku veřejnosprávní kontroly provedené u

**Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace,  
Kobližná 4, 601 50 Brno, IČ 001 01 494 za rok 2025**

### Předmět kontroly:

Provedení následné veřejnosprávní kontroly dle ustanovení § 11 odstavce 4 zákona číslo 320/201 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole) a vyhlášky MF ČR číslo 416/2004 Sb. se zaměřením na provedení a vyhodnocení údajů o hospodaření s veřejnou finanční podporou – příspěvkem Městské části Brno – Žebětín určenou na činnost Knihovny Jiřího Mahena v Brně, Kobližná 4, 601 50 Brno IČ 001 01 494 za rok 2025 a to vzhledem k věcné správnosti, plnění kritérií hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti a účelnosti při čerpání tohoto příspěvku. To znamená, že budou kontrolovány skutečnosti rozhodné při hospodaření s touto finanční podporou podle ustanovení § 13 odstavce 2 zákona 320/201 Sb., o finanční kontrole.

Pověření č.j. 17/2025 k provedení veřejnosprávní kontroly vydal starosta Městské části Brno – Žebětín dne 18.11.2025 ve smyslu ustanovení § 4, odst. 2 zákona číslo 255/2012 Sb., o kontrole (Kontrolní řád) platném znění v návaznosti na ustanovení § 14 odstavce 1 zákona číslo 320/2001 Sb., o finanční kontrole.

**Kontrolovaný subjekt:** Knihovna Jiřího Mahena v Brně, Kobližná 4, 601 50 Brno paní Ing. Irena Antošová, vedoucí ÚES.

**Místo a datum provedení:** Knihovna Jiřího Mahena v Brně, Kobližná 4, 601 50 Brno, 20.11.2025.

**Kontrolované období:** 1.2.2025 až 31.10.2025

**Rozdělovník:**

výtisk číslo 1 – starosta Městské části Brno – Žebětín  
výtisk číslo 2 – kontrolovaný subjekt  
výtisk číslo 3 – k archivaci

**Obsah:**

|                                          |          |
|------------------------------------------|----------|
| 1. ÚVOD                                  | strana 2 |
| 2. VLASTNÍ PROVEDENÍ A VÝSLEDEK KONRTOLY | strana 3 |
| 3. ZÁVĚR                                 | strana 5 |

**Seznam příloh:**

Příloha číslo 1. – Seznam dokladů

## 1. ÚVOD

Dne 20.11.2025 byla provedena následná veřejnosprávní kontrola za období od 1.2.2025 do 31.10.2025 v Knihovně Jiřího Mahena v Brně, z důvodu poskytnutí neinvestičního finančního příspěvku od Městské části Brno – Žebětín ve výši 20.000,- Kč uvedené Knihovně Jiřího Mahena v Brně.

Zastupitelstvo Městské části Brno-Žebětín dne 16.12.2024 na 28.zasedání projednalo a schválilo žádost Knihovny Jiřího Mahena v Brně. Příspěvkové organizace o poskytnutí neinvestičního příspěvku na rok 2025 ve výši 20.000,- Kč

Následnou kontrolu provedl: Ing. Vladimír Malčík

Následná finanční kontrola se zaměřila zejména na:

- kontrolu plnění kritérií hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti při čerpání příspěvku od Městské části Brno – Žebětín
- zda údaje o hospodaření s veřejnými prostředky věrně zobrazují zdroje, stav a pohyb veřejných prostředků a zda odpovídají skutečnostem rozhodným pro uskutečňování příjmů, výdajů a nakládání s veřejnými prostředky.
- Kontrola účetní evidence, čerpání příspěvků (evidence příjmů, výdajů, účetních dokladů, evidence dokladů o uskutečněných platbách).

Následná veřejnosprávní kontrola byla provedena za přítomnosti paní Ing. Ireny Antošové vedoucí ÚES

## 2. VLASTNÍ PROVEDENÍ A VÝSLEDEK KONTROLY

Vykonanou veřejnosprávní kontrolou bylo zjištěno:

### 2a. Účetnictví a evidence příjmů a výdajů kontrolovaného subjektu

Knihovna Jiřího Mahena v Brně, Kobližná 4, 601 50 Brno, zabezpečuje průběh vlastního hospodaření formou účetnictví ve zjednodušeném rozsahu v souladu s ustanovením §9. odst.1, zákona 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění a vlastními vnitřními předpisy.

### 2b. Příspěvek Městské části Brno – Žebětín poskytnutý kontrolovanému subjektu

Městská část Brno – Žebětín poskytla v roce 2025 neinvestiční finanční příspěvek v celkové výši 20.000,- Kč na nákup časopisů. Příspěvek byl schválen na 28. zastupitelstvu městské části Brno – Žebětín dne 6.12.2024 – schválení neinvestičního příspěvku na rok 2025.

Čerpání příspěvku od Městské části Brno – Žebětín v částce 20.000,- Kč na rok 2025

Příspěvek byl čerpán následovně:

- 16.2.2025 – připsáno na účet žadatele -Knihovny Jiřího Mahena v Brně číslo 101739621/0100 výpis číslo 35 od Městské části Brno- Žebětín.
- 1.4.2025– výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 66, úhrada daňový doklad 122947 nákup knih 7.619,-Kč – dodavatel Dobrovský, s.r.o.

- 7.7.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 137, úhrada daňový doklad daňový doklad 32574732 1.299,- Kč, předplatné časopisu Burda Style dodavatel SEND Předplatné, spol. s r.o.,
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 2571546072 předplatné časopisu Receptář, Vlasta a Kreativ 2.857,- Kč, dodavatel VLTAVA LABE MEDIA, a.s.
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 2571546073 předplatné týdeníku Květy 1.849,- Kč, dodavatel VLTAVA LABE MEDIA, a.s.
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 3257531788 1.762,- Kč, předplatné časopisů Chatař chalupář dodavatel SEND Předplatné, spol. s r.o.
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 5035004922 696,- Kč, předplatné časopisu Čtyřlístek dodavatel Čtyřlístek spol. s r.o.,
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 5502083153 předplatné časopisu Rozmarýna 494,-Kč, dodavatel Extra Publishing, s.r.o.
- 
- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 5502083164 předplatné časopisu 100+1 949,-Kč, dodavatel Extra Publishing, s.r.o.
- 
- 14.10.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 210, úhrada daňový doklad daňový doklad 1221025 nákup knih 609,-Kč – dodavatel Dobrovský, s.r.o.

## 2c. Plnění kritérií hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti při čerpání příspěvku

Knihovna Jiřího Mahena v Brně použil předmětný příspěvek od Městské části Brno – Žebětín na částečnou úhradu nákladů spojených s nákupem časopisů a knih v roce 2025. Použití příspěvku je dokladováno příslušnými doklady v účetnictví kontrolovaného subjektu, zejména v souladu ustanovenému zákona 563/1991 Sb. v platném znění o dalších všeobecně závazných právních předpisech.

**Při následné veřejnosprávní kontrole nebyla shledána žádná porušení povinností vyplývající pro kontrolovaný subjekt ze zákona č. 320/2001Sb., vyhlášky č. 416/2004Sb. a ostatních všeobecně závazných právních předpisů.**

### **3. ZÁVĚR**

Kontrolou hospodaření s veřejnou finanční podporou, příspěvku od Městské části Brno – Žebětín, určenou na činnost kontrolovaného subjektu, Knihovny Jiřího Mahena v Brně, a to vzhledem k věcné správnosti plnění kritérií hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti při čerpání tohoto příspěvku nebyly zjištěny žádné nedostatky nebo skutečnosti, které by byly v rozporu s všeobecně závaznými právními předpisy a interními normami.

Protokol o výsledku veřejnosprávní kontroly byl zpracován dne 19.11.2025 ve třech výtiscích.

Zástupce kontrolovaného subjektu byl dnešního dne seznámena s obsahem Protokolu o výsledku veřejnosprávní kontroly nakládání s prostředky Městské části Brno – Žebětín,“. Zároveň byla poučena o právu podat námitky dle ustanovení § 17 zákona 552/1991 Sb., o státní kontrole v platném znění.

Zástupce kontrolovaného subjektu byl dnešního dne seznámen s obsahem Protokolu o výsledku veřejnosprávní kontroly nakládání s prostředky Městské části Brno – Žebětín. Zároveň byla poučena o právu podat námitky dle ustanovení § 10 zákona 255/2012 Sb., o kontrole (Kontrolní řád) v platném znění.

Dále byl poučena, že bezdůvodné odepření podpisu Protokolu o výsledku veřejnosprávní kontroly nakládání s prostředky Městské části Brno – Žebětín statutárním orgánem kontrolovaného subjektu je platnost v něm uvedených skutečností bezvýznamné.

Knihovna Jiřího Mahena v Brně uplatní případné písemné a zdůvodněné námitky ve svém písemném stanovisku k „Protokolu o výsledku veřejnosprávní kontroly nakládání s prostředky Městské části Brno – Žebětín“ a to s ohledem na věcnou správnost, plnění kritérií hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti při čerpání příspěvku od Městské části Brno – Žebětín do 5-ti dnů ode dne

seznámení se s tímto Protokolu o výsledku veřejnosprávní kontroly nakládání s prostředky Městské části Brno – Žebětín.

Zástupce kontrolovaného subjektu podpisem potvrzuje, že finanční kontrolor vrátil veškeré zapůjčené doklady a písemnosti.

V Brně

28. 11. 2025

Podpis pracovníka kontroly:

Podpis statutárního orgánu kontrolované jednotky:

**Příloha č. 1. Seznam dokladů:**

Čerpání příspěvku od Městské části Brno – Žebětín v částce 20.000,- Kč na rok 2025

Příspěvek byl čerpán následovně:

- 16.2.2025 – připsáno na účet žadatele -Knihovny Jiřího Mahena v Brně číslo 101739621/0100 výpis číslo 35 od Městské části Brno- Žebětín.

**20.000,- Kč**

- 1.4.2025– výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 66, úhrada daňový doklad 122947 nákup knih 7.619,-Kč – dodavatel Dobrovský, s.r.o.

**7.619,- Kč**

- 7.7.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 137, úhrada daňový doklad daňový doklad 32574732 1.299,- Kč, předplatné časopisu Burda Style dodavatel SEND Předplatné, spol. s r.o.,

**1.299,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 2571546072 předplatné časopisu Receptář, Vlasta a Kreativ 2.857,- Kč, dodavatel VLTAVA LABE MEDIA, a.s.

**2.857,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 2571546073 předplatné týdeníku Květy 1.849,- Kč, dodavatel VLTAVA LABE MEDIA, a.s.

**1.849,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 3257531788 1.762,- Kč, předplatné časopisů Chatař chalupář dodavatel SEND Předplatné, spol. s r.o.,

**1.762,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad daňový doklad 5035004922 696,- Kč, předplatné časopisu Čtyřlístek dodavatel Čtyřlístek spol. s r.o.,

**696,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad 5502083153 předplatné časopisu Rozmarýna 494,-Kč, dodavatel Extra Publishing, s.r.o.

**494,- Kč**

- 26.9.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 198, úhrada daňový doklad 5502083164 předplatné časopisu 100+1 949,-Kč, dodavatel Extra Publishing, s.r.o.

**949,- Kč**

- 14.10.2025 – výpis bankovního účtu 101739621/0100 číslo 210, úhrada daňový doklad 1221025 nákup knih 609,-Kč – dodavatel Dobrovský, s.r.o.

**2.609,- Kč**

**Celkem**  
**Příspěvek Městské části Brno – Žebětín**

**20.134,- Kč**  
**20.000,- Kč**



č.j. 2/t/2025

|                               |
|-------------------------------|
| Název organizace              |
| Knihovna Jiřího Mahena v Brně |
| Došlo                         |
| 3.11.25                       |
| 1                             |
| Č.j.                          |
| 2808                          |
| Počet listů/příloh            |
| 3/0                           |

## PROTOKOL O KONTROLE

ve smyslu § 13 odst. 1 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole (zákon o finanční kontrole)  
s odkazem na § 12 zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád).

Kontrolovaná osoba:

**Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace,  
Koblišná 70/4, 602 00 Brno, IČO: 001 01 494**

Kontrolovanou osobu zastupovala:

**Ing. Irena Antošová, vedoucí Útvaru ekonomicko-správního**

Kontrolující osoba MČ Brno-jih zastoupená:

**Ing. Jindrou Bártovou, vedoucí kontrolní skupiny  
Evou Mrtkovou, členkou kontrolní skupiny**

Přizvaná osoba Moore Audit CZ s.r.o., zastoupená:

**Josefem Winklerem, DiS.**

Důvod přizvání: **zajištění odborných kontrolních závěrů**

Datum vyhotovení: **19. září 2025**

Josef Winkler, DiS.  
zástupce přizvané osoby

  
Ing. Jindra Bártová  
vedoucí kontrolní skupiny

**Předmět kontroly:**

hospodaření s veřejnými prostředky ve smyslu § 11 odst. 4 zákona o finanční kontrole.

Dle ročního plánu finanční kontroly na období roku 2025 bodu č. 2 – kontrola příjemců příspěvku z rozpočtu MČ Brno-jih:

- a) stav vypořádání příspěvku z rozpočtu MČ Brno-jih za rok 2024,
- b) soulad použití veřejných prostředků s úkoly veřejné správy a s platnými předpisy, opatřeními a rozpočtem MČ Brno-jih.

**První kontrolní úkon:**

Odeslání dopisu „Příspěvek na činnost“ dne 16. 9. 2025. Kontrola originálů dokladů na místě dne 19. 9. 2025.

**Poslední kontrolní úkon** předcházející vyhotovení protokolu:

Kontrola dokladů v organizaci dne 19. 9. 2025.

**Kontrolní zjištění:****Vedení kontrolované osoby**

|                                     |                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| Statutární orgán kontrolované osoby | Ing. Libuše Nivnická, ředitelka |
| Vedení účetnictví (pověřená osoba)  | Ing. Irena Antošová             |

**Účetnictví kontrolované osoby**

|                                       |                                                                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Soustava účetnictví                   | Účetnictví                                                                          |
| Účetní závěrka byla předložena za rok | 2024 (Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Příloha)                                       |
| Předložené účetní knihy               | Tisk účetních dokladů (výpis zápisů) za rok 2024 týkající se dokladů z příspěvku MČ |

**Schválené příspěvky kontrolované osobě v rámci rozpočtu MČ Brno-jih**

| V roce                                                                             | 2024                  | 2025                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Zastupitelstvo MČ schválilo na                                                     | Zastupitelstvo 6/2023 | Zastupitelstvo 6/2024 |
| Datum schválení                                                                    | 14. 12. 2023          | 12. 12. 2024          |
| Výše příspěvku (Kč)                                                                | 30 000                | 30 000                |
| Účel                                                                               | Nákup knižního fondu  | Nákup knižního fondu  |
| Zveřejnění podepsané veřejnoprávní smlouvy na úřední desce ÚMČ, registru smluv dne | Nezveřejňuje se       | Nezveřejňuje se       |

**Přijetí a čerpání příspěvku na rok 2024**

|                                                          |                          |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|
| Příjem příspěvku (číslo dokladu, výpisu BÚ, pokladna)    | 27. 5. 2024 (VBÚ 5/2024) |
| Příspěvek byl čerpán                                     | V plné výši.             |
| Doklady vyúčtované na příspěvek byly v celkové výši (Kč) | 30 042                   |
| Zjištěné nedostatky                                      | Žádné.                   |
| Příspěvek byl čerpán na:                                 | nákup knižního fondu.    |

**Přijetí a čerpání příspěvku na rok 2025**

|                                                          |                                     |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Příjem příspěvku (číslo dokladu, výpisu BÚ, pokladna)    | 5. 2. 2025 (VBÚ 2/2025)             |
| Příspěvek byl čerpán                                     | ve výši 19 590 Kč do data kontroly. |
| Doklady vyúčtované na příspěvek byly v celkové výši (Kč) | 19 590                              |
| Zjištěné nedostatky                                      | Bude kontrolováno v příštím roce.   |
| Příspěvek byl čerpán na:                                 | nákup knižního fondu.               |

**Závěr:**

Na základě veřejnosprávní kontroly organizace provedené podle plánu finanční kontroly na období roku 2025 lze konstatovat:

- údaje o použití příspěvku odpovídají účelu poskytnutí veřejných prostředků,
- výše poskytnutých prostředků a jejich užití splňuje kritéria hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti,
- kontrolované účetní zápisy byly průkazné, účetnictví bylo vedeno v soustavě odpovídající příslušným ustanovením zákona o účetnictví.

**Poučení:**

Proti protokolu může kontrolovaná osoba podat podle § 13 zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolní řád) písemné a zdůvodněné námitky ve lhůtě 15 dnů od seznámení s tímto protokolem u kontrolního orgánu.

Počet stran protokolu: 3

Počet příloh: 0

**Seznámení s protokolem:**

S tímto protokolem byli seznámeni:

dne 3.11.2025 Ing. Libuše Nivnická

dne 14.10.2025 Ing. David Grund



Knihovna Jiřího Mahana v Brně,  
příspěvková organizace  
Koblišná 4, 601 50 BRNO  
02

**Rozdělovník:**

- 1 x příjemce příspěvku (kontrolovaná osoba)
- 2 x MČ Brno-jih (kontrolující osoba)
- 1 x Moore Audit CZ s.r.o. (přizvaná osoba)

# INVENTARIZAČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025

Účetní jednotka: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

IČ: 00101494

Datum zpracování: 30. ledna 2026

Pro zabezpečení inventarizace majetku a závazků k 31. 12. 2025 vydal ředitel příkaz ředitele č. 3/2025 Řádná inventarizace majetku ze dne 17. září 2025 a tento příkaz ředitele byl zpracován v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, § 29 a § 30 a s vyhláškou č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků.

V příkazu ředitele č. 3/2025 byl stanoven plán inventur a byly jmenovány inventarizační komise zodpovědné za provedení inventarizace.

## Vyhodnocení průběhu inventur

Dle plánu inventur byl zjištěn skutečný stav majetku, závazků a ostatních inventarizačních položek aktiv, pasiv a podrozvahy, které jsou zaznamenány v inventurních soupisech.

Při inventarizaci byly využívány inventurní, pomocné a jiné evidence.

Skutečný stav byl porovnán na účetní stav majetku a závazků a ostatních inventarizačních položek dle data provedení inventury.

K 31. 12. 2025 bylo u majetku, který byl inventarizován k 30. 11. 2025, provedeno zjištění skutečného stavu doložením účetních záznamů, které prokazují přírůstky a úbytky od 1. 12. 2025 do 31. 12. 2025 a byly vypracovány dodatečné inventurní soupisy.

Termíny stanovené v plánu inventur byly dodrženy.

Přijatá opatření..... žádná.

## Informace o inventarizačních rozdílech a zúčtovatelných rozdílech

Na inventarizačním úseku pobočky DIK 6 a DIK 7 – Na těchto inventarizačních úsecích nevznikly žádné inventarizační nebo zúčtovatelné rozdíly.

## Seznam inventurních soupisů a dodatečných inventurních soupisů

Uveden v příloze.

## Podpisy osob zodpovědných za údaje v inventarizační zprávě

Jitka Vávrová (předseda ÚIK)

.....

Mgr. Eva Janišová

.....

Ing. Marta Hlaváčová

.....

Jana Šubrová

.....

Monika Vrbová

.....

Mgr. Jaromíra Stojníč

.....

Ivana Kazdová

.....

Mgr. Jana Máčalová

.....

Ing. Irena Antošová

.....

**Prohlášení členů hlavní inventarizační komise k**  
**INVENTARIZAČNÍ ZPRÁVĚ ZA ROK 2025**

Účetní jednotka: Knihovna Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace

IČ: 00101494

Datum zpracování: 30. ledna 2026

Prohlašujeme, že inventarizace byla provedena v souladu s ustanovením zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 41/2009 Sb., ČÚS a vyhláškou č. 270/2015 Sb., o inventarizaci majetku a závazků, a příkazu ředitele č. 3/2025 k provedení inventarizace.

Jitka Vávrová (předseda ÚIK)

.....  
.....

Mgr. Eva Janišová

.....  
.....

Ing. Marta Hlaváčová

.....  
.....

Jana Šubrová

.....  
.....

Monika Vrbová

.....  
.....

Mgr. Jaromíra Stojnič

.....  
.....

Ivana Kazdová

.....  
.....

Mgr. Jana Máčalová

.....  
.....

Ing. Irena Antošová

.....  
.....

| Seznam inventurních soupisů a dodatečných / dokladových inventurních soupisů                             |                     | Příloha č.1 k Inventarizační zprávě Knihovny Jiřího Mahena v Brně, p. o. za rok 2025 |                                        |                        |         |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------|----------------------------------------------------------|
| Číslo inventurního soupisu                                                                               | Počet složek celkem | Počet malých poboček na kterých je majetek ze složky 38                              | číslo dodateč. nebo dokl. inv. soupisu | Počet pořadačů, složek | SU      | Název účtu                                               |
| 6,17,                                                                                                    | 2                   |                                                                                      |                                        |                        | 013     | Software                                                 |
| 3,8,15,17,18,19,20,30                                                                                    | 9                   |                                                                                      |                                        |                        | 018     | DDNM                                                     |
| 11,18,25,29                                                                                              | 4                   |                                                                                      |                                        |                        | 021     | Stavby                                                   |
| 1,2,3,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38        | 36                  | 8                                                                                    |                                        |                        | 022     | SMV a soubory MV                                         |
| 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38 | 37                  | 16                                                                                   |                                        |                        | 028     | DDHM                                                     |
| 1,3,5,6,8,11,16,18,19,20,28,30                                                                           | 14                  |                                                                                      |                                        |                        | 032     | Kulturní předměty                                        |
| 8,10,11,15,17,18,20,22,23,24,25,26,28,29,32,34,35,36,37,38                                               | 20                  | 4                                                                                    |                                        |                        | 901     | Jiný DDNM                                                |
| 6,10,11,16,18,17,18,19,22,23,24,25,26,27,28,29,30,33,34,36,37,38                                         | 22                  | 7                                                                                    |                                        |                        | 903=909 | Ostatní majetek (cizí)                                   |
| 41                                                                                                       | 1                   |                                                                                      |                                        |                        | 26x     | Pokladna, ceniny, peníze na cestě                        |
| 39                                                                                                       | 1                   |                                                                                      | 1-D                                    | 1                      | 112     | Materiál na skladě                                       |
| 11,18,25,29                                                                                              | 4                   |                                                                                      | 2-D                                    | 1                      | 021     | Stavby                                                   |
| 5,11,                                                                                                    | 2                   |                                                                                      | 2-D                                    | 1                      | 031     | Pozemky                                                  |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 3-D                                    | 1                      | 24x     | Bankovní účty                                            |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 311     | Odběratelé                                               |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 314     | Krátkodobé poskytnuté zálohy                             |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 335     | Pohledávky za zaměst.                                    |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 377     | Ostatní krátkodobé pohledávky                            |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 381     | Náklady příštích období                                  |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 4-D                                    | 1                      | 388     | Dohadné účty aktivní                                     |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 321     | Dodavatelé                                               |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 324     | Přijaté zálohy (konta, ostatní)                          |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 331     | Zaměstnanci                                              |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 336,337 | Zúčtování s institucemi ZP a SP                          |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 341     | Daň z příjmů                                             |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 342     | Ostatní přímé daně                                       |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 343     | Daň z přidané hodnoty                                    |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 378     | Ostatní krátkodobé závazky                               |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 5-D                                    | 1                      | 389     | Dohadné účty pasivní                                     |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 401     | Jména účetní jednotky                                    |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 403     | Transfery na pořízení slouhodobého majetku               |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 411     | Fond odměn                                               |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 412     | FKSP                                                     |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 413     | Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 414     | Rezervní fond z ostatních titulů                         |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 6-D                                    | 1                      | 416     | Fond reprodukce majetku, investiční fond                 |
| 17                                                                                                       | 1                   |                                                                                      | 7-D                                    | 1                      | 018     | DDNM                                                     |
| 17,21,31,37                                                                                              | 4                   |                                                                                      | 7-D                                    | 1                      | 022     | SMV a soubory MV                                         |
| 1,16,17,18,19,21,30,37,38                                                                                | 9                   | 1                                                                                    | 7-D                                    | 1                      | 028     | DDHM                                                     |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 8-D                                    | 1                      | 041,042 | Nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek         |
|                                                                                                          |                     |                                                                                      | 9-D                                    | 1                      | 069     | Ostatní dlouhodobý finanční majetek                      |
| 40                                                                                                       | 1                   |                                                                                      | 10-D                                   | 1                      | 132     | Zboží na skladě                                          |

## Zápis z jednání ÚIK – závěrečná zpráva

ústřední inventarizační komise o provedené řádné inventarizaci majetku  
dle příkazu ředitele č. 3/2025

Řádná inventarizace majetku v Knihovně Jiřího Mahena v Brně, příspěvková organizace, byla provedena na základě příkazu ředitele č. 3/2025 v souladu s ustanovením zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů a vnitropodnikové směrnice o účetnictví.

Výsledky inventarizace dle jednotlivých druhů majetku v Knihovně Jiřího Mahena v Brně

|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| <b>1/ Materiál na skladě</b> | Fyzická inventura k 30.11.2025 |
| Fyzický stav                 | 386 285,56 Kč                  |
| Účetní stav – účet 112       | 386 285,56 Kč                  |

|                                                   |                                |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>2/ Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek</b>    | Fyzická inventura k 30.11.2025 |
| <b>Dlouhodobý nehmotný majetek – fyzický stav</b> | 8 863 973,07 Kč                |
| účetní stav - 013                                 | 8 863 973,07 Kč                |
| <b>Dlouhodobý hmotný majetek – fyzický stav</b>   | 265 643 330,85 Kč              |
| účetní stav – 021,022,031                         | 265 643 330,85 Kč              |

|                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| <b>3/Kulturní předměty</b> | Fyzická inventura k 30.11.2025 |
| Fyzický stav               | 1 134 151,00 Kč                |
| Účetní stav – účet 032     | 1 134 151,00 Kč                |

**4/ Drobný dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek** Fyzická inventura k 30.11.2025

|                                                |                        |                  |
|------------------------------------------------|------------------------|------------------|
| <b>Drobný dlouhodobý nehmotný majetek</b>      | Fyzický stav           | 957 272,76 Kč    |
|                                                | Účetní stav – účet 018 | 957 272,76 Kč    |
| <b>Drobný dlouhodobý hmotný majetek v ÚE</b>   | Fyzický stav           | 38 590 592,86 Kč |
|                                                | Účetní stav – účet 028 | 38 590 592,86 Kč |
| <b>Drobný dlouhodobý nehmotný majetek v OE</b> | Fyzický stav           | 680 224,75 Kč    |
|                                                | Účetní stav – účet 901 | 680 224,75 Kč    |
| <b>Cizí hmotný majetek</b>                     | Fyzický stav           | 1 055 890,29 Kč  |
|                                                | Účetní stav – účet 909 | 1 055 890,29 Kč  |

V rámci programu SROP jsou určená pracoviště KJM vybavena výpočetní technikou a zařízením s ní souvisejícím a je majetkem Magistrátu města Brna. Evidence tohoto majetku je součástí inventurních soupisů v KJM pod názvem „Cizí hmotný majetek“.

**5/Registrační poplatky (účet 602 0300,602 0320), rezervace(účet 602 0310), vstupné dobrovolné na akce (602 0360), smluvní pokuty (účet 641 0300), náhrady(účet 649 0330), prodej vydaných materiálů (účet 602 0370) kopírování (účet 602 0380 ), tiskové výstupy (účet 602 0450) , zkoušky NSK ( účet 602 0440), MVS poplatky (602 0480), prodej dárkových poukazů (602 0500), e-knihy (602 0390)**

Evidence z automatizovaných provozů – fyzická a dokladová evidence k 31.12.2025

|                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| V tržbách mělo být odvedeno | 7 148 683 Kč  |
| V tržbách bylo odvedeno     | 7 148 683, Kč |

**6/Dokladové inventury – vyhotoveny dle jednotlivých účtů k 31.12.2025****7/Zásoby určené k prodeji**

**Pohlednice, tašky, hrnky, placky, magnetky, klíčenky, placky velké, bloky, trika bílá, trika dětská, placky-zrcátka, balicí papír, lentikulární pohlednice, taška látková**  
- fyzická inventura k 31.12.2025

|                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| Fyzický stav                               | 30 648,93 Kč |
| Účetní stav – 132 0000                     | 30 648,93 Kč |
| V tržbách mělo být odvedeno- účet 604 0070 | 3 246,00 Kč  |
| V tržbách bylo odvedeno                    | 3 246,00 Kč  |

**8/ Pokladní hotovost – fyzická inventura k 31.12.2025**

|                      |                             |              |
|----------------------|-----------------------------|--------------|
| <b>Pokladna č. 1</b> | fyzický stav                | 95 669,00 Kč |
|                      | účetní stav – účet 261      | 95 669,00 Kč |
| <b>Pokladna č. 2</b> | fyzický stav                | 274,30 EUR   |
|                      | účetní stav – účet 261 0800 | 6 650,40 Kč  |
| <b>Pokladna č. 7</b> | fyzický stav                | 17 640,00 Kč |
|                      | účetní stav – účet 261 0600 | 17 640,00 Kč |

**Pronajaté nebytové prostory** – budova Kobližná – pronájem na základě výběrového řízení zřizovatele

Nájemní smlouva – Michaela Surá  
 Kateřina Kleplová  
 Point4you, s.r.o., VALMONT CR DUO, spol. s.r.o VALMONT CR, spol. s.r.o  
 TRIBUN EU, Brno

Pronajaté nebytové prostory jsou užívány v souladu s uzavřenými smlouvami.  
 Majetek svěřený KJM do užívání je řádně evidován a udržován.

Předsedové inventarizačních komisí předložili v určeném termínu pracovní inventurní soupisy včetně zápisů a připomínek. Jejich návrhy a připomínky byly akceptovány a zjištěné nesrovnalosti byly dohledány a odstraněny.

**Fyzické stavy jednotlivých druhů majetku odpovídají zůstatkům na příslušných účtech.**

Inventurní soupisy a rekapitulace dle jednotlivých pracovišť a druhů majetku jsou opatřeny záznamem o průběhu a výsledku inventury. Jsou uloženy v účtárně, kopie byly předány na jednotlivé provozy.

Ústřední inventarizační komise :

Předseda : Jitka Vávrová

Členové : Mgr. Jaromíra Stojníč

Ing. Marta Hlaváčová

Mgr. Eva Janišová

Jana Šubrová

Monika Vrbová

Ivana Kazdová

Mgr. Jana Máčalová

Ing. Irena Antošová

  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Dne 30. ledna 2026

Schvaluji souhrnnou zprávu ústřední inventarizační komise :

  
ředitelka

| Výběr z ukazatelů KULT                                                                                                      |                                                                                                                        | 2025             | 2024                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| VÝPŮJČKY                                                                                                                    |                                                                                                                        | (bez prolongací) | (včetně prolongací) |
| Výpůjčky celkem (fyzické + online)                                                                                          |                                                                                                                        | 1 050 027        | 1 333 489           |
| Výpůjčky online dokumentů celkem                                                                                            |                                                                                                                        | 20 465           | 17 830              |
| Primární absenční a prezenční výpůjčky fyzických dokumentů celkem (bez prolongací)*                                         |                                                                                                                        | 1 029 562        | 1 315 659           |
| v tom                                                                                                                       | naučná literatura dospělým uživatelům (knihy)                                                                          | 101 002          | 156 157             |
|                                                                                                                             | krásná literatura dospělým uživatelům (knihy)                                                                          | 646 979          | 817 190             |
|                                                                                                                             | naučná literatura dětem (knihy)                                                                                        | 27 376           | 35 885              |
|                                                                                                                             | krásná literatura dětem (knihy)                                                                                        | 158 784          | 192 654             |
|                                                                                                                             | výpůjčky periodik                                                                                                      | 37 117           | 46 312              |
|                                                                                                                             | kartografické dokumenty                                                                                                | 104              | 111                 |
|                                                                                                                             | tištěné hudebniny                                                                                                      | 1 188            | 1 859               |
|                                                                                                                             | zvukové                                                                                                                | 22 832           | 31 283              |
|                                                                                                                             | zvukově obrazové                                                                                                       | 1 772            | 2 626               |
|                                                                                                                             | jiné (hračky, deskovky, brýle, deštníky apod.)                                                                         | 32 346           | 31 411              |
| Prezenční výpůjčky (z toho*)                                                                                                |                                                                                                                        | 16 838           | 17 282              |
| Prolongace                                                                                                                  |                                                                                                                        | 366 383          | 329 407             |
| KNIHOVNÍ FOND                                                                                                               |                                                                                                                        |                  |                     |
| Stav knihovního fondu celkem k 31. 12. min. roku                                                                            |                                                                                                                        | 707 724          | 716 859             |
| Knihovní jednotky celkem k 31. 12. sledovaného roku                                                                         |                                                                                                                        | 691 141          | 707 724             |
| v tom                                                                                                                       | naučná literatura                                                                                                      | 177 884          | 189 727             |
|                                                                                                                             | krásná literatura                                                                                                      | 426 241          | 431 097             |
|                                                                                                                             | kartografické dokumenty                                                                                                | 1 137            | 1 201               |
|                                                                                                                             | tištěné hudebniny                                                                                                      | 8 295            | 9 149               |
|                                                                                                                             | zvukové                                                                                                                | 69 459           | 68 962              |
|                                                                                                                             | zvukově obrazové                                                                                                       | 1 713            | 1 773               |
|                                                                                                                             | jiné (hračky, deskovky, brýle, deštníky apod.)                                                                         | 6 412            | 5 815               |
| Přírůstky (celkem)                                                                                                          |                                                                                                                        | 32 990           | 32 659              |
| Úbytky (celkem)                                                                                                             |                                                                                                                        | 49 573           | 41 794              |
| UŽIVATELÉ                                                                                                                   |                                                                                                                        |                  |                     |
| Registrovaní uživatelé ve sledovaném období                                                                                 |                                                                                                                        | 45 985           | 44 853              |
| z toho                                                                                                                      | registrovaní uživatelé do 15 let                                                                                       | 13 157           | 12 368              |
|                                                                                                                             | uživatelé registrovaní online                                                                                          | 232              |                     |
| Návštěvníci celkem (fyzické + online)                                                                                       |                                                                                                                        | 3 524 285        | 2 087 463           |
| Návštěvníci knihovny (fyzické návštěvy)                                                                                     |                                                                                                                        | 662 726          | 620 642             |
| v tom                                                                                                                       | návštěvníci půjčoven a studoven                                                                                        | 516 142          | 486 468             |
|                                                                                                                             | návštěvníci kulturních, komunitních a volnočasových akcí pro veřejnost včetně těch, kde knihovna není hlavní pořadatel | 97 791           | 57 965              |
|                                                                                                                             | návštěvníci vzdělávacích akcí                                                                                          | 48 793           | 57 981              |
| Návštěvníci online služeb* (virtuální návštěvy)                                                                             |                                                                                                                        | 2 861 559        | 1 466 821           |
| DALŠÍ ÚDAJE                                                                                                                 |                                                                                                                        |                  |                     |
| Kulturní, komunitní a volnočasové akce pro veřejnost včetně těch, kde knihovna není hlavní pořadatel (besedy, výstavy, aj.) |                                                                                                                        | 2 282            | 1 730               |
|                                                                                                                             | z toho online (virtuální) kulturní, komunitní a volnočasové akce pro veřejnost                                         | 2                | 6                   |
| Vzdělávací akce pro veřejnost (semináře, kurzy, aj.)**                                                                      |                                                                                                                        | 2 002            | 2 240               |
|                                                                                                                             | z toho online (virtuální) vzdělávací akce pro veřejnost                                                                | 0                | 22                  |
| z toho** vzdělávací akce v oblasti ICT (inform. a komunikačních technologií)                                                |                                                                                                                        | 197              | 234                 |
| ELEKTRONICKÉ SLUŽBY KNIHOVNY                                                                                                |                                                                                                                        |                  |                     |
| Počet vstupů do elektronického katalogu a elektronického výpůjčního protokolu                                               |                                                                                                                        | 2 806 133        | 1 588 507           |
| Počet online výpůjček e-knih                                                                                                |                                                                                                                        | 15 359           | 13 015              |
| Počet online výpůjček audioknih                                                                                             |                                                                                                                        | 5 106            | 4 815               |
| Návštěvníci online (virtuálních) kulturních, komunitních a volnočasových akcí*                                              |                                                                                                                        | 49               | 189                 |